목 차

사 업 보 고 서 1
【 대표이사 등의 확인 】 2
I. 회사의 개요 3
1. 회사의 개요 3
2. 회사의 연혁 4
3. 자본금 변동사항 9
4. 주식의 총수 등 9
5. 정관에 관한 사항 10
II. 사업의 내용 19
1. (제조서비스업)사업의 개요 19
2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스 39
3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비 39
4. (제조서비스업)매출 및 수주상황 41
5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래 46
6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동 50
7. (제조서비스업)기타 참고사항 53
1. (금융업)사업의 개요 54
2. (금융업)영업의 현황 55
3. (금융업)파생상품거래 현황 61
4. (금융업)영업설비 62
5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항 62
III. 재무에 관한 사항 67
1. 요약재무정보 67
2. 연결재무제표 68
2-1. 연결 재무상태표 69
2-2. 연결 포괄손익계산서 70
2-3. 연결 자본변동표 71
2-4. 연결 현금흐름표 72
3. 연결재무제표 주석 73
1. 일반 사항 (연결) 73
2. 중요한 회계정책 (연결) 75
3. 중요한 회계추정 및 가정 (연결) 95
4. 재무위험관리 (연결) 95
5. 공정가치 (연결) 106
6. 영업부문 정보 (연결) 114
7. 범주별 금융상품 (연결) 115
8-1. 현금및현금성자산, 단기금융상품, 예치금 (연결) 117
8-2. 사용이 제한된 금융상품 (연결) 118
9. 당기손익-공정가치 측정 금융자산 (연결) 124
10. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (연결) 125
11. 매출채권 (연결) 126
12. 기타금융자산 (연결) 126
13. 기타금융부채 (연결) 127
14-1. 기타자산 (연결) 127
14-2. 기타부채 (연결) 128

15. 영업수익 (연결) 129
16. 충당부채 (연결) 130
17. 유형자산 (연결) 131
18. 투자부동산 (연결) 132
19. 무형자산 (연결) 133
20. 리스 (연결) 137
21. 단기차입금 (연결) 140
22. 관계기업투자 (연결) 140
23. 퇴직급여 (연결) 144
24. 기타장단기종업원부채 (연결) 148
25. 법인세비용 및 이연법인세 (연결) 149
26. 주식기준보상 (연결) 154
27. 자본금과 주식발행초과금 (연결) 169
28. 자본조정 및 기타포괄손익누계액 (연결) 171
29. 영업비용 (연결) 172
30. 기타수익 및 기타비용 (연결) 174
31. 금융수익 및 금융비용 (연결) 175
32. 영업으로부터 창출된 현금 (연결) 176
33. 주당손익 (연결) 180
34. 우발채무 및 약정사항 (연결) 182
35. 특수관계자 거래 (연결) 185
36. 비지배지분에 대한 정보 (연결) 192
37. 보험계약 (연결) 195
4. 재무제표 206
4-1. 재무상태표 206
4-2. 포괄손익계산서 207
4-3. 자본변동표 208
4-4. 현금흐름표 209
5. 재무제표 주석 210
1. 일반 사항 210
2. 중요한 회계정책 210
3. 중요한 회계추정 및 가정 225
4. 재무위험관리 226
5. 공정가치 234
6. 영업부문 정보 240
7. 범주별 금융상품 241
8. 현금및현금성자산 및 단기금융상품 243
9. 당기손익-공정가치 측정 금융자산 243
10. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 244
11. 매출채권 245
12. 기타금융자산 245
13. 기타금융부채 246
14-1. 기타자산 246
14-2. 기타부채 247
15. 영업수익 247
16. 충당부채 249
17. 유형자산 250

18. 무형자산 251
19. 리스 253
20. 종속기업 및 관계기업투자 256
21. 퇴직급여 260
22. 기타장단기종업원부채 264
23. 법인세비용 및 이연법인세 264
24. 주식기준보상 269
25. 자본금과 주식발행초과금 280
26. 자본조정 및 기타포괄손익누계액 282
27. 이익잉여금(결손금) 283
28. 영업비용 284
29. 기타수익 및 기타비용 284
30. 금융수익 및 금융비용 286
31. 영업으로부터 창출된 현금 286
32. 주당이익 291
33-1. 우발채무 및 약정사항 292
33-2. 사용이 제한된 금융상품 295
34. 특수관계자 296
6. 배당에 관한 사항 305
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항 308
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 308
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 313
8. 기타 재무에 관한 사항 314
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 319
1. 예측정보에 대한 주의사항 319
2. 개요 319
3. 재무상태 및 영업실적 321
4. 유동성 및 자금조달과 지출 325
5. 부외거래 326
6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항 326
V. 회계감사인의 감사의견 등 328
1. 외부감사에 관한 사항 328
2. 내부통제에 관한 사항 330
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 333
1. 이사회에 관한 사항 333
2. 감사제도에 관한 사항 339
3. 주주총회 등에 관한 사항 345
VII. 주주에 관한 사항 349
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 353
1. 임원 및 직원 등의 현황 353
2. 임원의 보수 등 359
IX. 계열회사 등에 관한 사항 366
X. 대주주 등과의 거래내용 371
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 372
1. 공시내용 진행 및 변경사항 372
2. 우발부채 등에 관한 사항 372
3. 제재 등과 관련된 사항 373

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 374
XII. 상세표 375
1. 연결대상 종속회사 현황(상세) 375
2. 계열회사 현황(상세) 375
3. 타법인출자 현황(상세) 379
【 전문가의 확인 】 380
1. 전문가의 확인 380
2. 전문가와의 이해관계 380

사 업 보 고 서

(제 9 기)

사업연도 2025년 01월 01일 부터
2025년 12월 31일 까지

금융위원회
한국거래소 귀중

2026년 03월 12일

제출대상법인 유형 :	주권상장법인
면제사유발생 :	해당사항 없음
회 사 명 :	주식회사 카카오페이
대 표 이 사 :	신원근
본 점 소 재 지 :	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, B동 15층 (백현동, 카카오판교아지트) (전 화)1644-7405 (홈페이지)https://www.kakaopay.com
작 성 책 임 자 :	(직 책) CFO (성 명) 이성호 (전 화) 1644-7405

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인·서명

확인서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시 서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시 서류에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한 당사는「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2026. 03. 12.

주식회사 카카오페이

대표이사 신 원 근 (서명)

신고업무담당이사 이 성 호 (서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	-	-	-	-	-
비상장	4	-	-	4	2
합계	4	-	-	4	2

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

가-1. 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규 연결	-	-
	-	-
연결 제외	-	-
	-	-

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 카카오페이'라고 표기하며, 영문으로는 'kakaopay Corp.' 라 표기합니다.

다. 설립일자

당사는 주식회사 카카오로부터 핀테크 사업과 관련한 자산·부채를 현물출자 받아 2017년 4월 3일 주식회사 카카오페이로 설립되었으며, 2021년 11월 3일에 유가증권시장(KOSPI)에 상장하였습니다.

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

본사 주소	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, B동 15층 (백현동, 카카오판교아지트)

전화번호	1644-7405
홈페이지	https://www.kakaopay.com

마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	미해당

바. 주요 사업의 내용 및 향후 추진하려는 신규사업에 관한 간략한 설명

당사는 핀테크 기업으로서 2014년 9월 국내 최초로 간편결제 서비스를 시작하였고, 이후 송금 및 금융 등 다양한 서비스를 차례로 론칭하며 핀테크 시장을 선도하고 있습니다. 카카오페이 플랫폼을 통해 이루어지는 주요 서비스는 결제서비스, 금융서비스 및 플랫폼서비스(광고, 카드추천, 통신중개 서비스 등)가 있습니다. 결제서비스는 새로운 결제 방식을 도입하고 국내외 가맹점을 늘려가며, 카카오페이 온오프라인 결제 커버리지를 빠르게 늘려가고 있습니다. 대출비교 서비스 및 금융사 연계 플랫폼 서비스, 자회사가 수행하는 금융상품에 대한 제휴서비스 등을 통해 금융서비스 영역 또한 확장해 나가고 있습니다. 특히 당사의 자회사인 카카오페이손해보험에서 생활 밀접형 보험 상품을 출시하고, 카카오페이증권을 통해 '주식매매서비스' 등을 제공하며 이용자에게 새롭고 혁신적인 금융 경험을 지속적으로 제공하기 위해 노력하고 있습니다.

당사 사업의 상세 내용은 본 사업보고서 「II. 사업의 내용」을 참조하시기 바랍니다.

사. 신용평가에 관한 사항

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

당사의 종속기업이 발행한 채무증권 등에 대한 신용등급 평가결과는 'Ⅲ. 재무에 관한 사항'의 '7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

아. 회사의 주권상장(또는 등록・지정) 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록・지정)현황	주권상장 (또는 등록・지정)일자	특례상장 유형
유가증권시장 상장	2021년 11월 03일	해당사항 없음

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

일시	변경 주소	비고
2017.04.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 231, 에스동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	설립
2018.06.18	경기도 성남시 분당구 판교역로 152, 12층(백현동, 알파돔타워)	변경
2022.05.30	경기도 성남시 분당구 판교역로 166, B동 15층(백현동, 카카오판교아지트)	변경

나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

당사의 이사회는 사업보고서 작성기준일 현재 사내이사 1인 (신원근), 기타비상무이사 1인 (유태욱), 사외이사 4인 (강율리, 김재환, 권태우, 배영) 으로 총 6인의 이사로 구성되어 있습니다. 이사는 주주총회에서 선임하며, 당사 이사회 규정에 따라 이사회 의장은 대표이사가 수행하고 있으며, 이사 총수의 과반수를 사외이사로 구성하여 경영진이나 지배주주로부터 독립적인 이사회 기능을 수행하고 있습니다.

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2021년 03월 18일	정기주총	-	대표이사 류영준 기타비상무이사 정형권	-
2021년 06월 08일	임시주총	사외이사 강율리 사외이사 김재환 사외이사 권태우 사외이사 배영	-	기타비상무이사 최용석 기타비상무이사 카이니케니만 감사 정태성
2022년 03월 28일	정기주총	대표이사 신원근 기타비상무이사 최용석	기타비상무이사 정형권 사외이사 강율리 사외이사 김재환 사외이사 권태우 사외이사 배영	대표이사 류영준 기타비상무이사 김주원
2023년 03월 13일	-	-	-	기타비상무이사 정형권(주1)
2024년 03월 25일	정기주총	기타비상무이사 유태욱	대표이사 신원근 사외이사 강율리 사외이사 김재환 사외이사 권태우 사외이사 배영	기타비상무이사 최용석
2025년 03월 24일	정기주총	-	사외이사 강율리 사외이사 김재환 사외이사 권태우 사외이사 배영	-

(주1) 기타비상무이사 정형권은 2023년 3월 13일자로 사임하였습니다.

다. 최대주주의 변동

최근 5 사업연도 이내에 최대 주주 변동은 없습니다.

라. 상호의 변경

당사는 설립일부터 사업보고서 제출일 현재까지 해당사항이 없습니다.

마. 회사가 화의, 회사정리절차 그 밖에 이에 준하는 절차를 밟은 적이 있거나 현재 진행중인 경우 그 내용과 결과

당사는 설립일부터 사업보고서 제출일 현재까지 해당사항이 없습니다.

바. 회사가 합병 등을 한 경우 그 내용

당사는 설립일부터 사업보고서 제출일 현재까지 해당사항이 없습니다.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

당사 사업의 상세 내용은 본 사업보고서 「II. 사업의 내용」을 참조하시기 바랍니다.

아. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

당사는 2017년 4월 3일 카카오로부터 핀테크 사업과 관련한 자산・부채를 현물출자 받아 설립되었으며, 당사와 자회사의 주요 연혁은 아래와 같습니다.

일자	연혁
2017.04	㈜카카오페이 독립법인 출범
2017.06	'카카오페이 인증' 서비스 출시
2017.10	누적 가입자 2,000만명 돌파
2018.01	'카카오페이카드' 서비스 출시
2018.05	QR코드, 바코드 기반의 오프라인 결제 서비스 시작
2018.09	카카오페이 월간 거래액 2조원 돌파
2018.09	바로투자증권 인수계약 체결
2018.11	'카카오페이 투자' 광고 서비스 출시
2018.12	카카오페이 연간 거래액 20조원 달성
2019.05	'통합조회' 서비스 출시
2019.05	'카카오페이앱' 서비스 출시
2019.06	'영수증' 서비스 출시
2019.06	'카카오페이 배송' 서비스 출시
2019.07	인슈어테크 플랫폼 스타트업 '케이피보험서비스㈜' 자회사 취득
2019.08	누적 가입자 3,000만명 돌파
2019.08	'신용조회' 서비스 출시
2019.01	'간편보험' 광고 서비스 출시
2019.01	'대출광고' 서비스 출시
2019.12	'내 차 관리' 서비스 출시
2020.02	'카카오페이증권' 자회사 취득

2020.03	'통합조회', '자산관리' 로 서비스 확대
2020.04	카카오페이 - 카카오페이증권 '동전 모으기' 오픈
2020.05	'내 문서함' 서비스 출시
2020.06	핀테크 업계 최초 금융보안원 ISMS-P 통합인증 획득
2020.06	'내 대출 한도' 서비스 출시
2020.08	'카카오페이카드2' 서비스 출시
2020.09	카카오페이증권 '버킷리스트' 서비스 오픈
2020.01	'NFC 모바일 교통카드' 서비스 출시
2020.11	'카카오페이포인트' 서비스 출시
2020.11	카카오페이증권 '미니금고' 서비스 출시
2021.01	손해보험사 예비인가 신청
2021.01	'미니금고' 예수금 1,100억원 돌파
2021.03	한국예탁결제원 '전자문서' 서비스 개시
2021.03	카카오뱅크와 신용평가모형 고도화를 위한 데이터 협력
2021.03	카카오페이 월간 거래액 8조원 돌파
2021.05	카카오페이 본인신용정보관리업(마이데이터) 예비인가 획득
2021.06	카카오페이 디지털 손해보험사 예비인가 획득
2021.07	카카오페이 '2021 대한민국 일자리 으뜸 기업' 선정
2021.07	'공모주 알리미' 서비스 출시
2021.07	카카오페이 본인신용정보관리업(마이데이터) 본인가 획득
2021.08	카카오페이증권, 계좌 개설 500만명 돌파
2021.10	전세대출 중개 서비스 출시
2021.11	한국거래소 유가증권시장 상장
2021.11	카카오페이, 서울사랑 상품권 운영사업자로 선정
2021.12	'카카오페이 비즈니스'앱 전면 개편
2021.12	카카오페이증권, 펀드 투자 누적 1조원 달성
2022.01	카카오페이증권, 주식 서비스 사전 예약 시작
2022.02	카카오페이, 2021년 연간 거래액 99조원 달성
2022.02	카카오페이증권, 주식베타 서비스 공개
2022.03	카카오페이증권, 해외 주식 소수점 거래 시작
2022.04	카카오페이손해보험, 디지털손해보험사 본인가 획득
2022.05	'ESG 추진위원회' 신설
2022.06	카카오페이증권, '주식 선물하기' 출시
2022.06	카카오페이 월간 거래액 10조원 돌파
2022.07	카카오페이, 마이데이터 기반 '내 보험 리포트' 서비스 개시
2022.07	카카오페이, 애플워치에서 결제 서비스 제공
2022.08	카카오페이, 행정 안전부와 '동네무료보험' 서비스 개시
2022.09	카카오페이증권, 주식 신용거래 서비스 시작
2022.09	카카오페이, 예·적금 금리 비교 서비스 출시
2022.09	카카오페이, 개인맞춤형 '금융일정 서비스' 개시
2022.09	카카오페이, 지도에서 가맹점·혜택 찾아주는 '내 주변' 서비스 개시
2022.10	카카오페이, 사용자 맞춤형 '카드추천' 서비스 시작
2022.10	카카오페이손해보험, 첫 상품 '함께하는 금융안심보험' 출시
2022.11	카카오페이, 핀테크 업계최초 TCFD 지지선언

2022.12	카카오페이증권, 주식 종목별 '토론방'제공 시작
2022.12	카카오페이, '자산관리', 부동산·가상자산으로 서비스 영역 확대
2022.12	카카오페이, 업계최초 법적효력 갖춘 '모바일 원본증명' 서비스 제공
2023.01	카카오페이 '병원비 청구', 47개 대형 종합병원서 서비스 개시
2023.03	카카오페이, 중소벤처기업부, 소상공인연합회와 '소상공인의 풍수해보험 가입촉진을 위한 민,관협력 업무협약' 진행
2023.03	카카오페이, ESG위원회 정식 출범
2023.04	카카오페이, 일본 QR결제 1위 페이페이와 업무협약
2023.05	카카오페이증권, '매일 이자 받기' 서비스 시작
2023.05	카카오페이 '대출 갈아타기' 서비스 개시
2023.06	카카오페이손해보험, '해외여행보험' 출시
2023.06	카카오페이, 함께일하는재단과 소상공인 판로지원 사업 실시
2023.07	카카오페이, 중소벤처기업부 '납품대금 연동제' 동행기업 참여
2023.07	카카오페이증권, 카카오톡 내 주식 서비스 시작
2023.08	카카오페이증권, 금융보안원 ISMS-P 인증 획득
2023.09	카카오페이·광운대학교, 디지털 교육격차 해소를 위한 IT 교육 지원 업무협약 체결
2023.09	카카오페이손해보험, 보험금 즉시지급 서비스 도입
2023.10	카카오페이, 11번가와 온라인 결제 등을 포함한 업무협약
2023.11	카카오페이, 한국ESG기준원 ESG 평가 종합 A등급 획득
2023.12	카카오페이, 지속가능 평가지수 'DJSI 코리아' 신규 편입
2023.12	카카오페이손해보험, '휴대폰보험' 출시
2023.12	사장님플러스(구 카카오페이 비즈니스 앱) 서비스 개편
2024.01	카카오페이, '주택담보대출 갈아타기', '전월세대출 갈아타기' 서비스 개시
2024.01	카카오페이, '자동차보험 비교' 서비스 개시
2024.03	카카오페이손해보험, '운전자보험' 출시
2024.03	카카오페이, '함께하는 자산관리' 서비스 개시
2024.04	카카오페이, 삼성페이・제로페이 결제 연동
2024.05	카카오페이, 모바일 교통카드 'K-패스' 서비스 시작
2024.05	카카오페이, 마이데이터 기반의 개개인을 위한 금융서비스 '금융비서' 출시
2024.05	카카오페이손해보험, '영유아보험' 출시
2024.07	카카오페이증권, 판매 펀드 28개로 확장
2024.07	카카오페이, 업계 최초로 반려동물 위한 '펫보험 비교' 서비스 출시
2024.08	카카오페이손해보험, '초중학생보험' 출시
2024.09	카카오페이, 하나카드 '트래블로그' 제휴 추진 업무협약 체결
2024.09	카카오페이손해보험, '장기해외여행보험' 출시
2024.09	카카오페이증권, MTS에 '스탑로스' 주문 도입
2024.10	카카오페이손해보험, '골프보험' 출시
2024.10	카카오페이증권, '주식 모으기' 사용자 60만 명 돌파
2024.11	카카오페이손해보험, 2024 아시아보험산업대상 '올해의 디지털 보험사' 부문 수상
2024.11	카카오페이, 하나카드와 '카카오페이 트래블로그 체크카드' 출시
2024.12	카카오페이, 2년 연속 지속가능성 평가지수 'DJSI 코리아' 편입
2024.12	카카오페이증권 연금저축, 5만 계좌 돌파
2024.12	카카오페이증권, 예수금 1조 원 달성
2024.12	카카오페이증권, 종합계좌 700만 개 돌파

2025.02	카카오페이손해보험, '전세안심보험' 출시
2025.02	카카오페이, 바로결제 상품권 서비스 '굿딜' 출시
2025.03	카카오페이손해보험, '선물하는 자녀보험' 출시
2025.03	카카오페이손해보험, '함께하는 국내여행보험' 출시
2025.04	카카오페이, '장기렌터카 비교 서비스' 출시
2025.04	카카오페이, 국내 최초 마이데이터 가입자 2,000만 명 돌파
2025.05	카카오페이, MSCI ESG 평가 'A등급' 획득
2025.06	카카오페이손해보험, 모바일 맞춤형 '건강보험' 출시
2025.06	카카오페이증권, 월간 거래자 수 100만명 돌파
2025.06	카카오페이, 생성형 AI 기반 상담봇 'AI로 내 건강 관리하기' 서비스 출시
2025.07	카카오페이, 'QR코드 기반 테이블오더(QR오더)' 얼라이언스 구축 MOU 체결
2025.07	카카오페이손해보험, '2025 보험 혁신 어워드' 기술 혁신 부문 수상
2025.08	카카오페이증권, 업계 최초 '공휴일 배당금 지급' 시작
2025.09	카카오페이, 해외결제에 'NFC 결제' 기능 도입
2025.09	카카오페이, 일본 1위 간편결제 '페이페이' 국내 결제 연동 도입
2025.10	카카오페이손해보험, 누적 가입자 600만 명 돌파
2025.10	카카오페이, '카드/결제 혜택 AI' 베타 서비스 출시
2025.11	카카오페이증권, ISA(중개형 개인종합자산관리계좌) 서비스 출시
2025.11	카카오페이, 2025년 한국ESG기준원 ESG 평가 '통합 A등급' 획득
2025.11	카카오페이, 소상공인 위한 기부 마라톤 '2025 LONG RUN' 개최
2025.12	카카오페이증권, 연금저축 30만 계좌 돌파

3. 자본금 변동사항

(단위 : 원, 주)

종류	구분	당기말 (2025년말)	제8기 (2024년말)	제7기 (2023년말)	제6기 (2022년말)	제5기 (2021년말)
보통주	발행주식총수	135,145,150	134,634,741	134,265,066	133,002,827	131,883,080
	액면금액	500	500	500	500	500
	자본금	67,572,575,000	67,317,370,500	67,132,533,000	66,501,413,500	65,941,540,000
우선주	발행주식총수	-	-	-	-	-
	액면금액	-	-	-	-	-
	자본금	-	-	-	-	-
기타	발행주식총수	-	-	-	-	-
	액면금액	-	-	-	-	-
	자본금	-	-	-	-	-
합계	자본금	67,572,575,000	67,317,370,500	67,132,533,000	66,501,413,500	65,941,540,000

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

당사의 정관 상 발행 가능한 주식의 총수는 400,000,000주이며, 당사가 발행한 주식의 총수는 보통주 135,145,150주입니다. 감자나 이익소각 등으로 현재까지 감소한 주식은 없으며, 그 세부내역은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 주, %)

구 분		주식의 종류			비고
		의결권 있는 주식	의결권 없는 주식	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		400,000,000	-	400,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		135,145,150	-	135,145,150	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		-	-	-	-
	1. 감자	-	-	-	-
	2. 이익소각	-	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	-	-	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		135,145,150	-	135,145,150	-
Ⅴ. 자기주식수		-	-	-	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		135,145,150	-	135,145,150	-
Ⅶ. 자기주식 보유비율		-	-	-	-

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

당사는 사업보고서 제출일 현재 해당사항이 없습니다.

5. 정관에 관한 사항

사업보고서에 첨부된 정관의 최근 개정일은 2025년 3월 24일 제8기 정기주주총회입니다. 제9기 정기주주총회(2026년 3월 23일 개최예정)에서 아래의 정관 변경 안건이 상정될 예정으로, 상세 내용은 다음과 같습니다.

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유

2026년 3월 23일	제9기 정기주주총회	[제2조] 목적 수정 [제15조] 정기주주총회 기준일 변경 [제21조의2] 주주총회 소집지와 개최방식 조문 신설 [제26조] 의결권 대리행사 증명 수단 변경의 건 [제28조] 이사의 수 범위 변경의 건 [제29조] 집중투표제 배제 조항 삭제의 건 [제38조] 감사위원 분리선임 인원 수 변경 및 선·해임시 의결권 제한 강화의 건 [제28조, 제30조, 제35조, 제38조] 사외이사 명칭 변경의 건	- 사업 목적 추가 - 이사회 결의로도 기준일을 정할 수 있도록 개정 - 개정 상법 반영(전자 주주총회) - 개정 상법 반영(전자 주주총회) - 이사회 출석률 및 의사 진행 효율성 제고 - 개정 상법 반영

※ 제9기 정기주주총회 안건에 대한 구체적인 사항은 당사가 2026년 2월 20일 금융감독원 전자공시시스템(https://dart.fss.or.kr/)에 공시한 '주주총회소집공고' 등을 참조하시기 바랍니다.

가. 정관 변경 이력

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2023년 03월 27일	제6기 정기주주총회	제2조 목적 수정 제24조 의장 수정 제26조 의결권의 행사 수정 제35조 이사회내의 위원회 수정 제36조 대표이사 및 최고재무책임자 수정	- 사업 목적 추가 - 의결권 행사방법 변경 - 이사회내의 위원회 설치 조항 추가 - 조문 정비
2024년 03월 25일	제7기 정기주주총회	제2조 목적 수정 제15조 기준일 수정 제31조 이사의 임기 범위 수정 제45조 이익배당 기준일 수정	- 사업 목적 추가 - 조문 정비 - 이사의 임기 범위 변경 (2년 이내 → 3년 이내) - 배당예측 가능성 제고를 위해 이익배당 기준일 변경
2025년 03월 24일	제8기 정기주주총회	제2조 목적 수정	- 사업 목적 추가

(주) 상세한 정관변경 내용은 각 주주총회의 주주총회소집공고를 참고해주시기 바랍니다.

나. 사업목적 현황

구 분	사업목적	사업영위 여부
1	전자지급결제대행업, 선불전자지급수단 발행 및 관리업 등 전자금융업	영위
2	인터넷시스템 구축 및 솔루션 제공업	영위
3	부가통신업 등 전기통신사업	영위
4	콘텐츠 제공 및 개발업	영위
5	데이터베이스, 정보프로그램 작성 및 정보제공업	영위
6	오프라인 고객관계관리(CRM) 서비스 제공업	영위
7	소프트웨어 개발 및 공급업	영위
8	광고업	영위
9	오투오(O2O)서비스업	영위
10	잡화 등 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여	영위
11	전자상거래 관련 서비스 및 유통업	영위

12	통신판매업	영위
13	대출모집업	영위
14	신용카드모집업	영위
15	본인신용정보관리업	영위
16	전문개인신용평가업	영위
17	후불결제 및 여신 업무	영위
18	온라인 상품・용역 판매중개업	영위
19	위치정보 및 위치기반서비스업	영위
20	통신과금서비스제공업	미영위
21	기타 정보 서비스업	미영위
22	위 각 호의 사업 관련 연구 및 기술개발	영위
23	기타 위 각 호에 부대하는 사업일체	영위

(주) '21. 기타 정보 서비스업' 사업목적은 당사의 제9기 정기주주총회의 정관 변경 안건에 상정되어 있으며, 안건이 통과되는 경우 정관 개정을 통해 추가될 예정입니다.

1. 사업목적 변경 내용

구분	변경일	사업목적	
		변경 전	변경 후
추가	2023년 03월 27일	-	18. 온라인 상품・용역 판매중개업
추가	2024년 03월 25일	-	19. 위치정보 및 위치기반서비스업
추가	2025년 03월 24일	-	20. 통신과금서비스제공업
추가	2026년 03월 23일	-	21. 기타 정보 서비스업

(주) '21. 기타 정보 서비스업' 사업목적은 당사의 제9기 정기주주총회의 정관 변경 안건에 상정되어 있으며, 안건이 통과되는 경우 정관 개정을 통해 추가될 예정입니다.

2. 변경 사유

1) 변경 취지 및 목적, 필요성

상기 2023년 이후 추가된 신규 사업목적은 당사에서 진행 예정인 신규사업을 대비하여 선제적으로 추가하였습니다.

2) 사업목적 변경 제안 주체

사업목적	사업목적 변경 제안 주체
온라인 상품・용역 판매중개업	2023년 2월 23일 이사회에서 주주총회 의안 상정하는 것으로 승인하였습니다.

위치정보 및 위치기반서비스업	2024년 2월 22일 이사회에서 주주총회 의안 상정하는 것으로 승인하였습니다.
통신과금서비스제공업	2025년 2월 20일 이사회에서 주주총회 의안 상정하는 것으로 승인하였습니다.
기타 정보 서비스업	2026년 2월 20일 이사회에서 주주총회 의안 상정하는 것으로 승인하였습니다.

3) 해당 사업목적 변경이 회사의 주된 사업에 미치는 영향 등

신규사업을 진행하는 데 필요한 사업목적 추가사항 입니다.

다. 정관상 사업목적 추가 현황표

구 분	사업목적	추가일자
1	온라인 상품・용역 판매중개업	2023년 03월 27일
2	위치정보 및 위치기반서비스업	2024년 03월 25일
3	통신과금서비스제공업	2025년 03월 24일
4	기타 정보 서비스업	2026년 03월 23일

(주) '기타 정보 서비스업' 사업목적은 당사의 제9기 정기주주총회의 정관 변경 안건에 상정되어 있으며, 안건이 통과되는 경우 정관 개정을 통해 추가될 예정입니다.

1. 그 사업 분야(업종, 제품 및 서비스의 내용 등) 및 진출 목적

1.1) 온라인 상품・용역 판매중개업

현재 카카오페이는 신용대출, 주식담보대출, 전세대출 등 다양한 대출에 대해 중개업무를 영위하고 있습니다. 또한, 고객의 생활에 밀접한 연관이 있는 자동차 구매시 신용카드를 활용한 캐시백 서비스를 제공하고 있습니다.
국내 은행들(1・2금융권, 증권사 제외)의 예적금 상품에 대한 '온라인 플랫폼을 통한 예금상품 비교/추천 서비스'를 2023년 6월 21일 금융당국으로부터 혁신금융서비스로 지정을 받아 출시하였습니다.
'보험상품 비교/추천 서비스'에 대해서도 2023년 7월 19일 금융당국으로부터 혁신금융서비스로 지정을 받았고, 당사의 사용자가 보다 간편하게 모바일 환경에서 여러 보험상품을 비교하고, 나에게 적합한 보험상품을 추천받아 가입할 수 있도록 서비스를 제공하고 있습니다.

1.2) 위치정보 및 위치기반서비스업

당사는 사용자의 위치를 기반으로 지도에서 카카오페이 결제처 등의 정보를 보여주는 '내 주변' 서비스의 고도화를 준비중입니다. 사용자들은 현재의 위치 정보를 기반으로 주변의 가맹점 위치를 더 정확하고 쉽게 파악하면서, 혜택과 멤버십 정보 등도 빠르게 확인할 수 있게 됩니다. 가맹점은 카카오페이 사장님플러스 앱을 통해 내 매장의 소식과 혜택을 매장 인근에 있는 카카오페이 사용자들에게 알릴 수 있는 장점이 있습니다. 카카오페이의 소상공인 가맹

점과 사용자를 모으고, 연결할 수 있는 플랫폼으로 '내 주변 서비스'를 고도화하여 제공하고자 상기의 사업목적을 정관에 추가하였습니다.

1.3) 통신과금서비스제공업

현재 당사는 신용카드와 계좌 기반 머니 간편결제를 전자지불수단 서비스로 제공하고 있습니다. 통신과금 서비스는 제품이나 서비스 구매 시 휴대폰 인증을 통해 이용 대금이 익월 통신요금과 함께 청구되는 서비스로 '휴대폰 소액결제' 라고도 불리며, 유・무선전화로 이용자의 신원 확인, 거래정보의 전달, 인증 등이 처리되고, 이용 대금은 통신요금에 합산되어 청구됩니다. 이와 같은 휴대폰 소액결제를 당사의 간편결제서비스와 결합하여 제공할 수 있도록 전자지불수단을 추가하여 제공하는 것을 검토하는 차원에서 상기의 사업목적을 정관에 추가하였습니다.

1.4) 기타 정보 서비스업
(제9기 정기주주총회 26.03.23 안건에 포함)

현재 당사는 전자금융업자로서 편리한 지갑 서비스를 제공하고 있습니다. 최근 디지털 금융환경이 급변함에 따라 다양한 디지털 기반 자산을 하나의 플랫폼에서 통합적으로 수용하고 관리할 수 있는 '멀티 자산 지원 디지털 지갑 솔루션'의 도입을 준비 중입니다.

본 사업은 플랫폼 내외에서 발생하는 다양한 디지털 자산을 안전하게 보관할 수 있는 체계를 구축하고, 이를 기반으로 개인 및 파트너사 간의 효율적인 가치 이전이 가능하도록 시스템을 고도화하는 것을 목적으로 합니다. 향후 관련 법제화 단계에 맞춰 혁신적인 지급수단 경험을 제공하고 플랫폼의 글로벌 경쟁력을 강화하여 지속 가능한 사업모델을 구축하고자 상기 사업목적을 정관에 추가할 예정입니다.

2. 시장의 주요 특성규모 및 성장성

2.1) 온라인 상품・용역 판매중개업

자동차 관련 금융시장은 연 50조원 정도의 규모이며, 자동차 산업의 특성상 전체 금융시장 규모가 성장하는 사업은 아니나, 해당 시장 규모가 상당하고 플랫폼이 이 시장내에서 충분한 성장성을 가지고 사업을 영위할 수 있을 것으로 판단하였습니다. 그리고 예적금 상품의 시장규모는 약 87조원 수준으로, 매크로 시장 상황에 따라 유동적입니다. 마지막으로 온라인 보험(CM) 채널은 여행자보험, 자동차보험, 실손보험, 저축성보험, 펫보험, 신용보험이 대상이며, 당사에서 서비스를 제공하여 보험상품에 대한 접근성이 확대된다면 플랫폼을 통한 온라인 채널의 보험상품 가입 비중이 늘어날 것으로 예상하고 있습니다.

2.2) 위치정보 및 위치기반서비스업

위치정보 산업은 연간 약 3조원(한국인터넷진흥원, '22년기준) 수준으로 매년 새로운 위치정보를 활용하는 기술 및 서비스의 출시로 인해 성장하고 있으며, 당사는 결제 등 금융과 관련된 위치기반 서비스업의 성장을 도모하고 있습니다. 당사는 누적 가입자 4,000만명 이상을 보유하고 있으며, 당사의 내주변 서비스를 중심으로 사용자가 결제 등 금융생활에 조금 더 편리하고 다양한 혜택을 받을 수 있을 것으로 예상하고 있습니다.

2.3) 통신과금서비스제공업

휴대폰 소액결제로 불리는 통신과금서비스 시장은 20년이상 지속된 전통적인 지불수단 시장으로, 23년도 조사기준 연 7조 7,000억원 규모로 추산 중이며, 2020년부터 5%~10%의 성장율을 보인 것으로 추정하고 있습니다. 휴대폰 소액결제는 신용카드에 비하여 시장규모는 작으나 수수료가 높아 이익기반사업의 특징을 가지며, 23년도 11월부터 지불수단의 사용 연령대가 만 19세에서 만 12세로 낮아지고 있고, 결제한도도 최대 100만원으로 상향되는 한편, 일부 통신사에서는 통신3사의 공동개발 본인인증 서비스인 PASS에 자체적인 휴대폰 간편결제를 도입하는 등 시장규모를 키우려는 구체적인 노력 중에 있습니다.

2.4) 기타 정보 서비스업
(제9기 정기주주총회 26.03.23 안건에 포함)

다양한 디지털 자산을 통합한 지갑을 사용하고자 하는 니즈는 '지갑 경제(Wallet Economy)'의 확산과 함께 빠르게 성장하고 있습니다. 최근 국내 디지털 지급수단의 일 평균 이용액이 간편결제 1조원, 송금 9,000억원을 상회하는 등 시장의 외연이 비약적으로 확대되고 있습니다. 특히 플랫폼별로 분산된 가치를 하나의 지갑에서 실시간으로 확인하고 운용하려는 수요가 급증함에 따라 관련 시장의 가치는 지속적으로 상승할 전망입니다.

이러한 추세는 금융 인프라 고도화와 맞물려 국내외 가치 이전 시장을 효율화하는 기술로도 확장되고 있습니다. 당사는 이미 확보하고 있는 누적 가입자 4,000만 명 이상의 압도적인 사용자 기반 데이터를 활용하여 차세대 지갑 솔루션을 구축할 예정입니다. 나아가 고도화된 인프라 기술을 결합함으로써 사용자가 일상적인 금융 생활에서 더욱 편리하게 디지털 자산을 사용하고 관리할 수 있는 환경을 조성을 본격화할 계획입니다.

3. 신규사업과 관련된 투자 및 예상 자금소요액(총 소요액, 연도별 소요액), 투자자금 조달원천, 예상투자회수기간 등

해당 사항은 당사의 영업비밀에 해당하여 기재를 생략하였습니다.

4. 사업 추진현황(조직 및 인력구성 현황, 연구개발활동 내역, 제품 및 서비스 개발 진척도 및 상용화 여부, 매출 발생여부 등)

4.1) 온라인 상품・용역 판매중개업

상기 사업 관련 조직 및 인력구성 현황, 연구개발활동 내역, 제품 및 서비스 개발 진척도 등은 영업비밀에 해당하여 기재를 생략하였습니다.

4.2) 위치정보 및 위치기반서비스업

상기 사업 관련 조직 및 인력구성 현황, 연구개발활동 내역, 제품 및 서비스 개발 진척도 등은 영업비밀에 해당하여 기재를 생략하였습니다.

4.3) 통신과금서비스제공업

상기 사업 관련 조직 및 인력구성 현황, 연구개발활동 내역, 제품 및 서비스 개발 진척도 등은

영업비밀에 해당하여 기재를 생략하였습니다.

4.4) 기타 정보 서비스업
(제9기 정기주주총회 26.03.23 안건에 포함)

상기 사업 관련 조직 및 인력구성 현황, 연구개발활동 내역, 제품 및 서비스 개발 진척도 등은 영업비밀에 해당하여 기재를 생략하였습니다.

5. 기존 사업과의 연관성

5.1) 온라인 상품・용역 판매중개업

당사가 기존에 영위중인 대출, 신용카드 중개 등 금융 상품의 중개 사업과 마이데이터 연동을 통한 본인신용정보업과의 연계를 통해 사업 확장이 가능하다고 판단됩니다.

5.2) 위치정보 및 위치기반서비스업

내 주변 서비스는 위치 기반으로 사용자와 가맹점을 연결하는 양자 간 마케팅플랫폼을 지향하며, 이를 통해 결제 활성화 및 광고 사업으로도 확장이 가능할 것으로 기대하고 있습니다.

5.3) 통신과금서비스제공업

'23년도 11월부터 휴대폰 소액결제 사용 연령대가 만 19세에서 만 12세로 낮아지고 있으며, 통신사의 서비스 개편도 이루어지고 있습니다. 반면, 현재 전자금융업법상 연령대 제한으로 인해 서비스 이용에 제약을 받는 세대가 있어, 이번 사업목적 추가를 통해 해당 세대에게도 전자지불수단의 편의성을 지원함으로써, 유의미한 효과를 얻을 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

5.4) 기타 정보 서비스업
(제9기 정기주주총회 26.03.23 안건에 포함)

현재 당사가 영위 중인 전자금융업 기반의 방대한 데이터 및 기술을 신규 지갑 솔루션에 연계하여 기존 이용자들에게 더욱 고도화된 서비스 제공함으로써 플랫폼 충성도를 제고하고 서비스 생태계를 확장하는 핵심 동력이 될 것으로 기대합니다.

6. 주요 위험

6.1) 온라인 상품・용역 판매중개업

민간소비 성장 둔화와 금리 상승에 의한 가계부채 부담 확대로 시장 성장이 위축될 수 있습니다.

6.2) 위치정보 및 위치기반서비스업

주요 개인정보인 사용자의 위치정보를 활용하므로 관련 법규에 따른 사업범위 및 규제사항이 변경될 수 있습니다.

6.3) 통신과금서비스제공업

최근 경제 성장률 약세와 소비시장의 성장 둔화 영향이 있을 수 있습니다. 또한, 통신사로부터의 대금을 수취하기 전에 가맹점에 정산대금을 지불하는 형태이기 때문에 선급 리스크가 있습니다.

6.4) 기타 정보 서비스업
(제9기 정기주주총회 26.03.23 안건에 포함)

디지털 자산 및 지갑 서비스의 특성상 정보 보안 및 자산 보호 관련 법규나 가이드라인이 강화될 수 있으며, 이에 따른 사업 범위 조정 및 규제 준수 비용이 발생할 위험이 있으나, 당사는 규제 동향을 면밀히 파악하여 적절하게 대응해 나갈 계획입니다.

7. 향후 추진계획

7.1) 온라인 상품・용역 판매중개업

당사는 현재 신차 구매 대출을 위주로 사업을 진행중이나, 향후 중고차 구매 대출 등 추가적인 사업기회를 살펴보고자 합니다.
아울러, 금융사 제휴 적금과 예적금 비교/추천 중개서비스를 오픈하여 운영하고 있습니다.
추가적인 신규 서비스 출시를 위해 금융당국과 협의하고, 보험회사와의 제휴를 지속적으로 준비하고 추진할 예정입니다.

7.2) 위치정보 및 위치기반서비스업

당사는 모두에게 이로운 금융생활 플랫폼으로 더 나아가기 위해 사용자와 소상공인 매장을 연결해주는 내 주변 서비스의 콘텐츠와 기능을 계속 고도화해 나갈 계획이며, 이를 위한 제휴 서비스도 지속적으로 준비할 예정입니다.

7.3) 통신과금서비스제공업

당사는 휴대폰소액결제를 제공하는 가맹점을 늘려가는 등 추가적인 결제 사업 영역 확대를 위한 신규사업 기회를 살펴보고자 합니다.

7.4) 기타 정보 서비스업
(제9기 정기주주총회 26.03.23 안건에 포함)

당사는 사용자 편의성을 극대화한 멀티 자산 지갑 솔루션의 핵심 기능을 고도화하고, 다양한 파트너사와의 제휴를 통해 서비스 생태계를 지속적으로 확장해 나갈 예정입니다. 아울러 축적된 인프라 기술을 바탕으로 신규 사업 기회를 면밀히 검토하고, 안정적인 서비스 상용화를 위해 관계 당국과의 협의 및 기술 검증을 단계적으로 추진할 계획입니다.

8. 미추진 사유

해당사항이 없습니다.

II. 사업의 내용

1. (제조서비스업)사업의 개요

[주요 용어 설명]

용어	설명
핀테크 (FinTech)	금융(Finance)과 기술(Technology)의 합성어로 금융과 IT 기술의 융합을 통한 금융서비스 및 산업의 변화를 통칭함
테크핀 (TechFin)	기술(Technology)과 금융(Finance)의 합성어로 핀테크가 금융회사가 주도하는 기술에 의한 금융서비스를 이른다면 테크핀은 정보기술(ICT) 업체가 주도하는 기술에 금융을 접목한 개념
전자금융	금융업무에 컴퓨터 및 정보통신기술을 적용하여 자동화 및 전자화(Network화)를 구현하는 것으로, 국내의 전자금융거래법상 전자금융거래는 '금융회사 또는 전자금융업자가 전자적 장치를 통하여 금융상품 및 서비스를 제공하고, 이용자가 금융회사 또는 전자금융업자의 종사자와 직접 대면하거나 의사소통을 하지 아니하고 자동화된 방식으로 서비스를 이용하는 거래' 로 정의됨
간편송금/간편결제	공인인증서나 OTP없이 비밀번호 입력이나 생체인식(지문, 안면인식) 등의 간단한 인증을 통해 송금 및 구매 절차를 간소화한 서비스
PG (Payment Gateway)	전자지급결제대행을 뜻하며 인터넷 쇼핑몰 등의 전자상거래에서 구매자로부터 대금을 수취하여 판매자에게 지급될 수 있도록 지급결제정보를 송수신하는 것 또는 그 대가의 정산을 대행하거나 매개하는 것을 의미
전자상거래	인터넷을 이용한 가상공간에서 광고, 발주, 수주 등의 상거래 및 대금결제를 수행하는 것
오픈뱅킹	금융데이터에 대한 정보 주체의 자기결정권 강화와 데이터 개방, API(Application Programming Interface) 개방, 금융결제망에 대한 접근성 확대를 골자로 하는 금융서비스를 통칭함
API (Application Programming Interface)	운영체제와 응용프로그램 사이의 통신에 사용되는 언어
오픈 API	인터넷 이용자가 웹 검색 결과와 이용자 인터페이스 등을 제공받는 데 그치지 않고 직접 응용프로그램과 서비스를 개발할 수 있도록 공개된 API
로보어드바이저 (Robo-Advisor)	로봇이 개인의 자산운용을 자문하고 관리해주는 자동화된 서비스
블록체인 (Blockchain)	기존 금융회사가 중앙집중형 서버에 거래 기록을 보관하는 것과는 달리 거래에 참여하는 모든 이용자에게 거래 내역을 보내주는 시스템
크라우드펀딩 (Crowdfunding)	자금이 필요한 개인, 단체, 기업이 웹이나 모바일 네트워크 등을 이용해 불특정 다수로부터 자금을 모으는 것
빅데이터 (Big Data)	디지털 환경에서 생성되는 문자와 영상 데이터를 포함하는 대규모 데이터
ICT (Information and Communications Technologies)	컴퓨터, 미디어, 영상 기기 등의 정보매체를 운영, 관리하는데 필요한 소프트웨어 기술과 정보를 수집, 생산, 가공, 보존, 전달, 활용하는 모든 방법을 아우르는 기술
금융규제 샌드박스 (Sandbox)	신기술, 서비스에 규제를 적용하지 않고 실험 검증을 임시로 허용하는 것
인슈어테크 (InsureTech)	보험(insurance)과 기술(technology)의 합성어로서 블록체인, 바이오인증, 빅데이터 등을 활용해 절차를 줄이고 보험지급 등을 자동화하는 혁신적인 보험서비스
클라우드 컴퓨팅 (Cloud Computing)	이용자가 인터넷망을 통해 원하는 시간에 원하는 만큼 IT 자원(저장공간, 가상PC 등)을 사용할 수 있도록 제공해주는 서비스

솔루션 (Solution)	이용자 요구에 적합하면서 특정한 형태의 컴퓨터 소프트웨어 패키지나 응용프로그램과 연계된 문제를 처리해주는 하드웨어 또는 소프트웨어
UI (User Interface)	이용자 인터페이스(User Interface)의 약어로 모바일기기, 컴퓨터, 내비게이션 등 디지털 기기를 작동시키는 명령어나 기법을 포함하는 이용자 환경
UX (User eXperience)	이용자 경험(User eXperience)의 약어로 이용자가 어떤 시스템, 제품, 서비스를 직간접적으로 이용하면서 느끼고 생각하게 되는 지각과 반응, 행동 등 총체적 경험을 통칭
플랫폼 (Platform)	공급자와 수요자 등 복수 그룹이 참여해 각 그룹이 얻고자 하는 가치를 공정한 거래를 통해 교환할 수 있도록 구축된 환경 또는 다른 서비스와 연계를 도와주는 서비스와 소프트웨어
O2O (Online to Offline)	유통 관점 개념으로 온라인 플랫폼을 통해 실제 오프라인에서 일어나는 활동(액티비티)을 일으키는 일종의 비즈니스
P2P (Peer to Peer)	중개업체가 온라인, 모바일 플랫폼을 활용해 불특정 다수로부터 투자금을 모아 돈이 필요한 사람에게 빌려주는 개인 간 대출 서비스
언택트 (Untact)	콘택트(Contact)에서 부정의 의미인 'Un'을 합성한 용어로 기술의 발전을 통해 직접 대면하지 않고도 경제활동을 할 수 있는 새로운 생활 방식을 통칭. 비대면.
SI (System Integration)	시스템통합(System Integration)의 약어로 기업이 필요로 하는 정보시스템에 관한 기획에서부터 개발과 구축, 운영까지의 모든 서비스를 제공하는 것
마이데이터 (My Data)	은행, 카드, 통신회사 등에 흩어진 개인 신용정보를 한 곳에 모으거나 이동시켜 볼 수 있게 하는 서비스로서 개인이 자신의 정보를 적극적으로 관리 및 통제하고 이러한 정보를 신용이나 자산관리 등에 능동적으로 활용하는 일련의 과정
MTS (Mobile Trading System)	Mobile Trading System 의 약어로 스마트폰에서 주식거래, 자산조회, 뱅킹 업무 등을 수행할 수 있도록 증권회사가 제공하는 앱을 통칭함
소수점거래	상법상 주식 거래의 최소 단위는 1주이나, 투자자들의 소수단위 주문을 취합하고 증권사가 부족분을 채워 1주를 만들어 거래소에 주문을 발주하는 방식을 의미
신용거래	거래소 시장에서 증권의 매매거래 시 당사에 일정한 보증금과 담보를 제공하고 신용거래융자(증권의 매수 시 매수증권을 담보로 매수대금의 일부를 당사로부터 일부 또는 전부를 현금으로 융자받아 거래하는 것)를 받아 결제하는 거래
대출갈아타기	자신이 보유하고 있는 대출보다 더 좋은 조건의 대출상품이 있는지 비대면으로 한눈에 비교하고 선택한 대출의 실행, 기존 대출의 상환까지 원스톱으로 진행되어 쉽게 사용자의 이자부담을 절감할 수 있는 서비스
휴대폰 소액결제	제품이나 서비스 구매 시 휴대폰을 이용하여 본인인증 후 간편하게 결제할 수 있는 서비스이며, 결제 대금은 익월 통신요금과 함께 청구되는 서비스
CDP (Customer Data Platform)	다양한 채널에서 수집된 고객 데이터를 통합하고 정제하여, 각 고객에 대한 '단일 고객 뷰'를 생성하고 관리하는 플랫폼
QR오더 (QR코드 기반 테이블오더)	식당 및 카페 등 가맹점의 테이블에 부착된 QR코드를 고객이 스마트폰으로 스캔하여, 메뉴를 주문하고 결제까지 할 수 있는 시스템
MCP (Model Context Protocol)	AI 시스템이 다양한 외부 도구 및 데이터 소스 등과 표준화된 방식으로 연결되도록 하는 개방형 프로토콜

가. 업계 현황

(1) 산업의 특성

(가) 산업의 정의

핀테크(Fintech)는 금융(finance)과 기술(technology)의 합성어로, 금융상품 및 서비스에 인공지능, 블록체인, 클라우드, 데이터 처리 기술 등 첨단 IT 기술이 접목되어 일어나는 금융 및 산업 전반의 변화를 통칭합니다. 또한, 관련 소프트웨어나 솔루션, 위험관리, 포트폴리오 재구성, 성과관리, 시스템 통합 등 금융 시스템의 전반을 혁신하는 기술도 넓은 의미에서 핀테크의 일부라고 볼 수 있습니다.

핀테크는 기존 금융서비스 대비 우수한 기술력을 바탕으로 높은 편의성과 차별화 및 고도화된 개인화 서비스를 제공하고 있으며, 금융소비자와 금융산업 전반에 걸친 디지털화를 주도하고 있습니다.

(나) 산업의 동향

1990년대 이후 개인컴퓨터(PC)가 대중적으로 보급되며 핀테크라는 개념이 등장했고, 기존 금융회사들은 새로운 IT 기술을 도입하여 보다 효율적인 금융서비스를 제공하기 시작했습니다. 2000년대 중반 이후에는 창구를 통한 금융기관 거래 비율이 하락하고 인터넷 기반의 금융서비스 이용이 가파르게 증가하였으며, 이후 시간과 공간의 제약을 받지 않고 언제 어디서나 접근 가능한 모바일 스마트 기기가 대중적으로 보급되기 시작하면서 모바일 기반 핀테크에 의한 금융 혁신은 급속도로 전개되었습니다.

전세계적으로 EU의 PSD2, 국내의 데이터3법(개인정보보호법, 신용정보법, 정보통신망법) 개정 등 금융정보 공유를 확대하는 법제도가 시행됨에 따라 핀테크 산업이 본격적으로 성장할 수 있는 환경이 조성되고 있습니다. 개인 정보의 상업적 활용이 가능해짐에 따라 많은 스타트업과 대기업들이 공공 빅데이터 활용을 통한 다양한 금융서비스 모델을 개발 중이며, IT기업들과 금융사들의 M&A 및 기술제휴 역시 확대되고 있어 핀테크 산업의 성장은 보다 가속화될 것으로 전망됩니다.

[핀테크 서비스분야]

서비스 분야	주요 내용	업체 수(비중)
인터넷전문은행	기존 은행과 달리 점포 없이, 또는 소수의 영업점만을 두고 인터넷과 모바일을 통해 서비스를 제공하는 온라인 기반의 은행	3개사 (0%)
지급결제	- 간편결제: 온/오프라인에서 재화나 서비스 구매 시 모바일 기기를 이용한 결제 - 간편송금: 보안카드 또는 OTP(One Time Password) 없이 최초 1회의 인증을 거친 후 간편 인증 수단을 이용하여 모바일 앱 및 인터넷을 통해 송금 - 소액 해외송금: 개인 및 기업의 국외 송금, 교역대금 지급에 따른 자금이체	104개사 (15%)
자금중개 및 자산거래	- 온라인투자연계금융업(P2P금융): 기존 금융기관의 중개 없이 온라인 플랫폼으로 개인간 대출 및 차입이 이뤄지는 방식의 금융 서비스 - 크라우드펀딩: 창의적 아이템을 가진 초기 기업가를 비롯한 자금수요자가 중개업자(온라인소액투자중개업자)의 온라인플랫폼에서 집단지성(The Wisdom of Crowds)을 활용하여 다수의 소액투자자로부터 자금을 조달하는 행위 - 자산거래 플랫폼: 주식, 부동산(유동화증권 포함), 채권 등 다양한 자산을 거래할 수 있는 플랫폼	82개사 (12%)
인슈어테크	보험계약관리, 보험사고 접수, 보험금 청구 등 보험산업과 관련된 다양한 서비스	41개사 (6%)
자산관리	- 개인금융관리: 개인의 소득, 소비 등을 바탕으로 지출과 저축 등 금융생활을 관리할 수 있는 서비스 - 로보어드바이저: 투자자산을 배분하고 위험을 관리할 수 있는 컴퓨터 알고리즘으로 구성된 자동화된 자산관리 도구 - 금융상품 추천·중개: 개인의 소득이나 자산, 신용정보 등을 바탕으로 적합한 금융상품을 추천 또는 중개해주는 서비스	45개사 (6%)
디지털자산	디지털자산을 활용한 대차거래, 보관/관리 서비스, NFT(Non-fungible token) 등 다양한 관련 서비스	40개사 (6%)
기타서비스	그 외 핀테크 관련 B2C 서비스	51개사 (7%)
인공지능	디지털금융 및 핀테크 서비스에 활용 가능한 인공지능 기술을 개발/연구 중이거나 서비스 중인 경우(챗봇, RPA, 딥러닝, 머신러닝 등)	49개사 (7%)

블록체인	디지털금융 및 핀테크 서비스에 활용 가능한 블록체인 기술을 개발/연구 중이거나 서비스 중인 경우(분산원장, DID 등)	31개사 (4%)
클라우드	디지털금융 및 핀테크 서비스에 활용가능한 클라우드 기술을 개발/연구 중이거나 서비스 중인 경우(클라우드 기반 지원 플랫폼, 금융클라우드 서비스 등)	18개사 (3%)
데이터 분석	디지털금융 및 핀테크 서비스에 활용 가능한 데이터분석 기술을 개발/연구 중이거나 서비스 중인 경우(빅데이터, 신용분석 등)	63개사 (9%)
보안/인증	디지털금융 및 핀테크 서비스에 활용가능한 보안인증 기술을 개발/연구 중이거나 서비스 중인 경우(본인인증, 보안과 관련된 SW 등)	65개사 (9%)
API	디지털금융 및 핀테크 서비스에 활용가능한 API 기술을 개발/연구 중이거나 서비스 중인 경우(오픈 API, 오픈뱅킹 등)	16개사 (2%)
레그테크	디지털금융 및 핀테크 서비스에 활용가능한 레그테크 기술을 개발/연구 중이거나 서비스 중인 경우(KYC, AML, FDS 등)	9개사 (1%)
금융 소프트웨어	디지털금융 및 핀테크 서비스에 활용 가능한 금융 소프트웨어 기술을 개발/연구 중이거나 서비스 중인 경우(핀테크 관련 SW 기술 및 제품 등)	76개사 (11%)
기타 기술	디지털금융 및 핀테크 서비스에 활용 가능한 기타 기술을 개발/연구 중이거나 서비스 중인 경우	17개사 (2%)

출처: 2024 대한민국 핀테크 기업편람 (한국핀테크지원센터)

(2) 산업의 성장성

국내 핀테크 산업은 정부의 규제개혁과 핀테크 활성화 정책에 힘입어 가파르게 성장하고 있습니다. 금융당국은 금융산업의 혁신과 경쟁력 제고를 위해 지난 2015년 'IT/금융 융합 지원방안'을 시작으로 지속적인 규제 개선 정책을 추진하며 기존 오프라인 중심의 금융제도를 온라인과 모바일 환경에 맞춰 수정하였고, 핀테크 산업의 육성을 위한 정책자금을 조달할 뿐 아니라 전자금융업의 진입장벽을 완화하고 있습니다. 이를 통해 모바일 간편 결제/송금 서비스로 시작했던 핀테크 산업은 금융 전 분야로 저변을 확장할 수 있었고 혁신적인 금융서비스를 발굴하기 위한 정부의 '금융분야 규제특례' 및 '지정대리인 제도' 활성화와 맞물려 보다 고도화된 금융서비스를 선보이고 있습니다.

금융당국은 2019년 4월 금융혁신지원특별법 시행을 통한 금융규제 샌드박스의 도입과 함께 빅데이터 분석/이용 및 데이터 결합의 법적 근거 명확화 등 데이터 활용을 저해하는 규제를 정비하기 위한 신용정보법 개정을 추진하였으며 핀테크 사업자, 금융회사 등이 새롭고 편리한 결제 서비스를 적극 추진할 수 있도록 결제 인프라를 혁신하여 사업자가 은행과 제휴 없이도 이체, 결제 서비스를 제공할 수 있는 공동 결제시스템을 구축하였습니다. 또한, 금융회사의 핀테크 출자제약 완화와 같이 핀테크 고도화에 걸림돌이 되는 규제를 발굴하여 개선방안을 마련하는 등 핀테크 업권 활성화를 위한 정책지원을 실행하고 있습니다.

한편 금융권에 적용되어 오던 강력한 망분리 규제 환경은 2024년 8월 당국의 '금융 분야 망분리 개선 로드맵'에서 발표한 단계적 완화를 통한 변화를 앞두고 있습니다. 특히 연구·개발 환경의 망 분리 개선은 기업들의 비용 절감과 업무 효율성을 제고하고, '생성형 AI' 등 규제특례를 통한 신기술 활용방안은 금융소비자에게 맞춤화된 금융 서비스 및 상품을 개발할 수 있는 기틀을 마련하였습니다. 당국은 총 3단계에 걸친 점진적인 망분리 제도개선과 확장을 통해 IT 금융산업의 경쟁력을 강화하고 그 효익이 금융소비자에게 향유될 수 있는 환경을 구축하고 있습니다.

전세계적으로는 EU의 PSD2, 국내의 데이터3법(개인정보보호법, 신용정보법, 정보통신망법) 개정안 등 금융정보 공유 확대를 강제하는 법제도가 시행됨에 따라 핀테크(테크핀) 산업이

본격적으로 성장할 수 있는 환경이 조성되고 있습니다. 개인 정보의 상업적 활용이 가능해짐에 따라 많은 스타트업과 대기업들이 공공 빅데이터 활용을 통한 다양한 금융서비스 모델을 개발 중이며, IT기업들과 금융사들의 M&A 및 기술제휴의 확대로 핀테크 산업의 성장은 보다 가속화될 것으로 전망됩니다.

[EU 테크핀 법제도 주요 내용]

시행시기	법률명	주요 내용	비고
2018년	PSD2 (Payment Service Directive2)	은행권 Open API 도입	이용자가 동의한 경우 은행권은 TPPs에 오픈 API 형태로 금융정보를 제공해야 함
		제3자 제공자(TPPs) 도입	지급결제지시서비스 제공업자(PISP) & 계좌정보서비스 제공업자(AISP) 도입
2018년	GDPR (General Data Protection Regulation)	정보주체인 개인의 권리 확대	데이터 삭제권 & 이동권 등의 법제화로 정보주체인 개인의 권리 확대
2019년	RTS (Regulatory Technical Standards)	강력한 고객 인증 의무화	온라인 결제시 2가지 이상의 인증 수단 사용 의무화
2020년	온라인 플랫폼 시장의 공정성 및 투명성 강화를 위한 EU이사회 규칙	거래투명성 강화	계약서 필수 기재사항 적시, 플랫폼 서비스 제한/중지/해지 시 사전통지의무, 분쟁해결절차 마련 등

출처: 유럽집행위원회(EC)

[데이터3법 개정안 주요 내용]

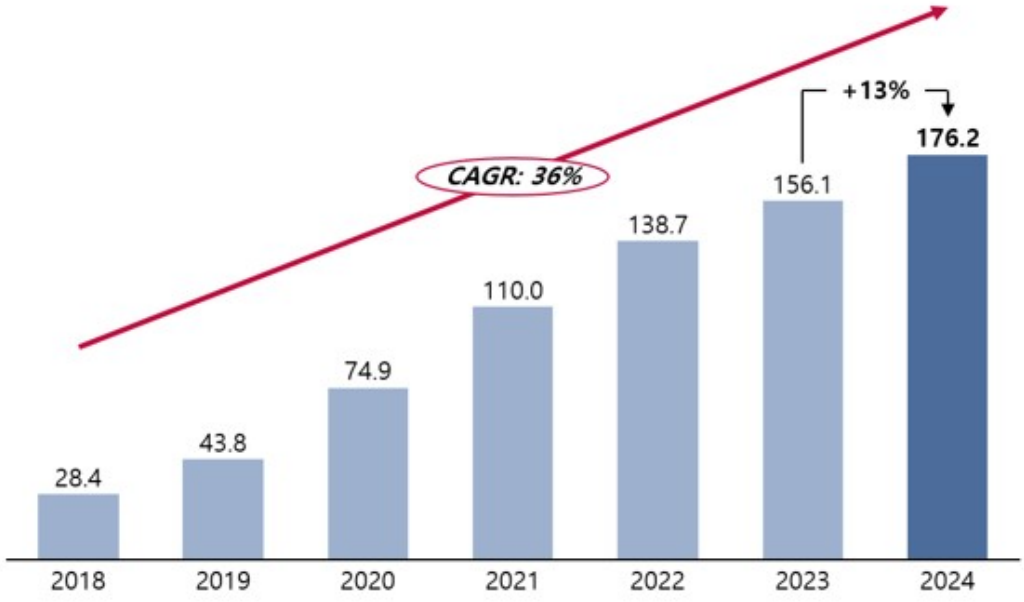
법률명	소관부처	비고
개인정보 보호법	개인정보보호위원회	가명정보 개념 도입 및 동의 없이 사용 가능한 목적범위 구체화
		가명정보 이용시 안전장치 및 통제수단 마련
		개인정보 관리/감독 체계를 개인정보보호위원회로 일원화
신용정보법	금융위원회	신용주체자의 본인정보 통제 기능 강화
		금융분야 빅데이터 분석 및 이용의 법적근거 명확화
		마이데이터 도입 및 금융분야 규제 정비
정보통신망법	방송통신위원회	온라인상 개인정보의 규제/감독 권한을 개인정보보호위원회로 이관

출처: 행정안전부, 금융위원회, 과학기술정보통신부

이러한 제도적 변화에 따라 연관산업의 시장 규모는 가파르게 성장하고 있으며, 이는 간편결제 시장의 시장규모 변화 추이를 통해 파악 가능합니다. 한국은행 조사 자료에 의하면 2024년 기준 연간 전자금융업자 간편결제 거래금액은 176.2조원으로 전년대비 13% 성장하였습니다. 제도 변화에 기반한 간편결제 산업은 향후 지속적으로 성장할 것으로 예견되며, '마이데이터 산업' 등의 도입으로 자산관리, 대출, 보험 등 국내 핀테크 산업의 영역과 규모는 지속적으로 확대되고 있습니다.

[전자금융업자 연간 간편결제 거래금액 추이]

(단위 : 조원)



출처: 한국은행(2024년 자료) [2024년중 전자지급서비스 이용현황]

한편, 선불업자에 대한 이용자자금 보호조치의 강화, 금융소비자보호법 제개정 등 관련 법령의 정비를 기반으로 금융상품 및 서비스 공급자 의무가 강화됨에 따라 핀테크 업체들은 이에 부합하는 안전하고 편리한 서비스 제공을 위해 만전의 노력을 기울이고 있습니다.

(3) 경기변동의 특성 및 계절성

금융업은 대체로 실물 경기, 글로벌 금융환경은 물론 정치, 사회 등 다양한 외부 환경 변화에 민감하게 반응하는 업종으로, 일반경기변동과의 상관관계가 다소 높은 편에 속합니다. 따라서, 금융업을 기반으로 하는 핀테크 사업 역시 일반경기수준의 영향을 받을 수 있으나 핀테크 사업은 전체 소득 및 소비 수준보다는 전자상거래 소비 등 온라인 및 비현금 결제 수준의 영향을 더 크게 받고 있습니다. 현재 대한민국을 포함한 글로벌 경제의 패러다임이 '디지털 경제' 로 전환되고 있는 만큼 온라인 결제 및 송금 거래액은 일반경기수준의 상승 또는 하강에도 불구하고 비약적으로 증가하고 있습니다. 즉, 일반 경기변동으로 인하여 전체 민간 소득 및 소비 수준이 하락한다 가정해도 이를 상쇄할 만큼 디지털 경제 시장이 고속성장 중이므로 핀테크 산업에 미치는 영향은 제한적일 것으로 판단하고 있습니다.

당사는 민간 소비자 금융 생활 전반에 걸친 상품 및 서비스를 제공하는 포괄적인 사업 구조를 갖추고 있기 때문에 계절적 요인에 따른 영향을 크게 받지 않습니다. 다만, 결제 사업부문이 아직까지는 수익에 있어 큰 비중을 차지하고 있기 때문에, 민간 소비가 집중되는 설/추석 등 연휴 시기, 연말, 학기 초 등에 거래액 및 매출이 보다 더 증가하는 경향이 있지만, 그 편차는 크지 않습니다.

당사는 2021년 9월 금융소비자보호법상 대출성상품 판매대리중개업자(온라인 대출모집법

인) 등록을 통해 대출상품 중개에 관한 라이센스 기반으로 금융 서비스 내 다양한 대출 상품을 중개하고 있습니다. 대출 중개 서비스의 경우, 정부 당국의 가계대출 관리방향 등 규제 상황과 금리 수준에 따라 그 규모가 영향을 받는 경향이 있습니다.

(4) 경쟁환경

정부의 규제개혁과 핀테크 활성화 정책에 힘입어 국내 핀테크 산업은 급속히 성장하고 있으며, 시장 규모의 성장에 따라 시장 참여자 또한 빠른 속도로 증가하였습니다. 2024년 대한민국 핀테크 기업편람에 따르면 당사의 주 사업분야인 지급결제 영역에 총 104개 사가 진출 하였으며, 이에 따라 각 업체는 이용자를 모집하기 위한 치열한 경쟁을 펼치고 있습니다.

[핀테크 서비스분야 별 업체 수]

서비스 분야	업체 수
인터넷전문은행	3개사
지급결제	104개사
자금중개 및 자산거래	82개사
인슈어테크	41개사
자산관리	45개사
디지털자산	40개사
기타서비스	51개사
인공지능	49개사
블록체인	31개사
클라우드	18개사
데이터 분석	63개사
보안/인증	65개사
API	16개사
레그테크	9개사
금융 소프트웨어	76개사
기타 기술	17개사
합계	**710개사**

출처: 2024 대한민국 핀테크 기업편람 (한국핀테크지원센터)

시장 경쟁에서 우위를 점하기 위해서는 최우선적으로 많은 수의 이용자 수 확보가 중요합니다. 충분한 이용자 기반을 확보한 핀테크 기업은 대규모 데이터 분석을 통해 새로운 이용자 맞춤형 서비스 기획 역량에 있어 경쟁사 대비 경쟁우위를 보유할 수 있습니다. 따라서, 이용자 수 확대를 위해 보다 편리하고 저렴한 금융 서비스를 사용하고자 하는 이용자의 욕구를 충족시키는 플랫폼 구축이 필연적입니다.

이를 위해서는 이용자에게 기존 금융기관 대비 차별적인 서비스 및 상품을 제공하고, 이를 통해 모든 플랫폼 이용자가 플랫폼을 사용하며 이득을 보는 구조를 구축하는 것이 중요합니

다. 기존의 전통적인 금융회사, 온/오프라인 판매 업자 등 기업 고객은 핀테크 플랫폼을 이용함으로써 기존 사업을 발전 가능하게 하며, 개인 이용자는 기존보다 편리한 금융 생활을 향유할 수 있게 함으로써 이용자가 지속적으로 플랫폼을 이용하게 하는 것이 중요합니다.

차별화된 서비스 및 상품을 제공하는 것에 더불어 이용자에게 원활한 이용자 경험(User Experience)과 우수한 이용자 인터페이스를 제공하는 것은 이용자를 확보하고 그들의 참여도를 상승시키는 데 중요한 요소로 작용합니다. 여기에는 기능을 찾기 편하고, 이용함에 있어 복잡하지 않은 인터페이스를 구성하는 것 뿐만 아니라 이용자가 안전한 금융 생활을 영위할 수 있도록 하는 보안기술이 포함됩니다. 전자금융 서비스 확산과 시장규모 증대가 예상되는 환경 하에서 기술력 강화를 위한 연구개발과 인적자본 투자를 지속적으로 수행하는 핀테크 업체는 타 업체 대비 경쟁우위를 점할 수 있어, 선점 효과를 통해 지속적인 신규 시장 개척이 가능할 것으로 예상됩니다.

(5) 시장 점유율

당사의 사업은 결제와 금융 그리고 플랫폼으로 구분됩니다. 결제 사업은 온・오프라인 결제를 포함하며, 2024년도 연결재무제표 기준 총 매출액의 약 63.9%, 2025년도 기준으로는 총 매출액의 54.1%를 차지하는 주력 사업부문 입니다. 결제 서비스의 경우 결제대금을 기반으로 시장규모의 산출이 가능하며, 국내 결제서비스 산업은 소수의 기업이 지배적인 시장점유율을 차지하는 특성을 보입니다. 당사는 차별화된 경험 및 기술력을 바탕으로 시장 내 지위를 강화해나가고 있습니다.

[거래금액 기준 국내 간편 결제서비스 시장점유율]

(단위: 조원, %)

구분	2022년		2023년		2024년	
	거래금액	시장점유율	거래금액	시장점유율	거래금액	시장점유율
카카오페이	27.2	19.6	32.0	20.5	38.5	21.8
기타	111.5	80.4	124.1	79.5	137.7	78.2
전체	138.7	100.0	156.1	100.0	176.2	100.0

출처: 한국은행 2024년 자료를 기반으로 작성. 카카오페이는 당사 자료

(주) 한국은행 [2024년중 전자지급서비스 이용 현황 - 간편결제 서비스 이용 현황] 상 전자금융업자 거래금액을 전체 시장으로 산정한 시장점유율

당사는 카카오페이 플랫폼을 통해 자회사 및 제휴사가 제공하는 대출, 투자, 보험 상품 등의 비교·중개 서비스를 제공하며, 이를 바탕으로 금융플랫폼 사업을 확장하고 있습니다. 당사는 금융상품이나 서비스를 직접 설계하거나 공급하지 않고, 자회사 및 제휴 금융회사의 상품을 플랫폼에 게시하여 수수료를 취하는 방식으로 운영됩니다. 이로 인해 이 사업의 시장규모를 정확히 산출하기는 어렵습니다.

나. 회사의 현황

(1) 회사의 영업 및 생산

(가) 회사의 성장 과정

구분	기간	주요 내용
태동기	2014년 ~ 2016년	2014년 9월, ㈜카카오 핀테크사업부를 통해 간편결제 서비스를 론칭했습니다. 2015년 9월 '카카오페이 멤버십', 2016년 2월 '카카오페이 청구서', 4월 '카카오페이 송금'을 출시하여 일상생활에서의 다양한 서비스 맥락을 확보하며 이용자 확보를 지속하였고 그 결과 2016년 6월 누적 가입자 1,000만명을 돌파하였습니다.
성장기	2017년 ~ 2018년	2017년 2월 앤트그룹으로부터 2억 달러 투자를 유치하며 파트너십을 체결하였고, 4월에는 ㈜카카오 핀테크사업부를 분사하여 독립법인인 ㈜카카오페이가 출범하게 되었습니다. 2018년 1월에는 카카오페이 카드, 5월에는 QR/바코드 기반의 결제 서비스를 론칭하며 오프라인 서비스를 시작하였고, 동 연도 6월 사업 규모의 빠른 확장에 따라 현재 오피스로 사옥을 이전하며 사업의 성장세 강화를 위한 기반을 확보하였습니다.
역량 강화기	2019년 ~ 2020년	2018년 11월 투자 광고 서비스를 시작으로 2019년 신용조회, 대출 및 보험 광고 등의 서비스를 연달아 선보이며 누구에게나 열린 금융을 제공하기 위한 기반을 구축하였습니다. 2019년 7월 인슈어테크 플랫폼인 GA(법인보험대리점) 라이센스를 가지고 있는 케이피보험서비스㈜를 인수하였고, 2020년 2월 바로투자증권을 인수하며, 카카오페이증권을 통한 실명계좌 개설 및 펀드 판매 서비스를 개시하였습니다.
도약기	2021년 ~ 현재	2020년까지 플랫폼을 구축하는데 역점을 두었다면, 2021년부터는 구축한 플랫폼을 고도화하고 당사의 비전(일상의 모든 금융활동을 카카오페이 하나로)과 미션(누구에게나 이로운 금융서비스를 만들다) 수행을 본격화하는 시기로 보고 있습니다. 2022년 4월 카카오페이증권을 통해 MTS 서비스를 출시하였습니다. 이를 통해 국내, 해외 주식을 쉽고 편하게 거래할 수 있도록 서비스를 제공하고 있으며 특히 소수점 주식거래, 주식 모으기, 주식 선물하기, 신용거래, 투자 콘텐츠, 종목토론방, 주식판매금 미리받기 등의 서비스를 통해 이용자들에게 새로운 투자문화를 만들기 위해 계속적으로 고도화하고 있습니다. 당사는 2021년 6월에 금융당국으로부터 디지털 손해보험사 설립을 위한 예비인가를 획득하여 2022년 4월 본허가를 승인받았습니다. 2023년 6월 카카오페이손해보험에서 출시한 해외여행보험상품은 매월 꾸준히 최고 실적을 갱신하며 가파른 성장세를 유지하고 있으며, 혁신적인 보험상품으로 호응을 얻고 있습니다. 또한, 해외여행보험의 성공 사례에 이어 휴대폰보험, 운전자보험, 영유아보험 등을 연이어 출시하며 상품 라인업을 확장하고 있습니다. 앞으로도 카카오페이손해보험은 많은 이용자에게 이로움을 주는 보험서비스를 선보일 예정입니다. 2022년 7월 자회사 케이피보험서비스를 통해 오픈한 카카오페이 보험마켓플레이스는 국내 최초 보험 소셜커머스입니다. 해당 서비스를 통해 당사는 원스톱 보험비교 서비스 등 이용자 중심의 정보제공 기능을 제공함으로써 보험 시장의 혁신을 이어가고 있습니다. 카카오페이는 일상 속 위험으로부터 이용자를 보호하는 인슈어테크 기반의 새로운 혁신을 만들어가며 보험에 대한 인식 개선 및 보험 사각지대 해소에 앞장서고 있습니다. 궁극적으로 카카오페이는 자산관리 서비스를 통해 내 재산의 현황과 재산 및 소비지출 관리에 대한 인사이트를 유저에게 제공하고, 대출, 투자, 보험, 카드추천 등 금융사업으로의 기회들을 연결시켜가고자 합니다. 또한 빅데이터 및 인공지능을 이용하여 자체 개발한 신용대안평가모델을 통해 기존의 금융권의 높은 장벽으로 인해 금융 서비스의 이용에서 소외되었던 소비자들로 하여금 금융 서비스를 이용할 수 있도록 지원함으로써 이용자의 범위를 지속적으로 확대해 나갈 예정입니다.

(나) 사업부문별 개요

카카오페이 플랫폼을 통해 이루어지는 주요 서비스는 다음과 같습니다.

1) 결제 서비스

당사는 2014년 국내 최초 간편결제 서비스를 론칭했으며, 결제수단으로는 카카오페이머니, 국내 신용・체크카드 등이 있습니다. 카카오페이의 결제 서비스는 결제시 카드정보를 매번 입력하는 번거로운 과정 없이 사전에 등록한 카드를 선택할 수 있고, 공인인증서와 같은 까다로운 인증 절차 대신 안면인식, 지문인증, 비밀번호 입력만으로 결제할 수 있어 편의성을 높였습니다. 또한 이상감지시스템(FDS: Fraud Detection System)을 기반으로 결제를 지속적으로 모니터링 하고, 결제 정보는 암호화하여 분리 저장함으로써 보안성을 강화하였습니다.

온라인에 이어 2018년 5월부터는 스마트폰의 QR/바코드로 오프라인 매장에서도 결제할 수 있는 서비스를 선보였으며, 해외 간편결제 사업자와의 파트너십을 통해 국내뿐만 아니라 아시아, 유럽, 미주 등에서도 손쉽게 카카오페이 결제가 가능하도록 하였습니다. 2024년부터는 삼성페이・제로페이와의 결제 서비스 연동을 통해 국내 대부분의 오프라인 매장에서 카카오페이 결제가 가능한 환경을 제공하고 있습니다.

2025년에는 간편결제 서비스에 '경기지역화폐'를 등록하여 사용할 수 있도록 하고, '민생회복 소비쿠폰'을 카카오페이 머니로 지급받아 사용할 수 있도록 하는 등 정부 주도 사업에도 적극 참여하고 있습니다. 주요 밴(VAN)・포스(POS)사 및 카카오 그룹사와 QR코드 기반 테이블오더(QR오더) 확산 및 소상공인 마케팅 지원을 위한 얼라이언스 구축 MOU를 체결하였습니다. QR오더는 QR코드가 인쇄된 스티커와 고객의 스마트폰만으로 주문부터 결제까지 가능하도록 설계된 서비스로, 이를 통해 당사는 대형 프랜차이즈는 물론 보다 다양한 롱테일 가맹점에서도 카카오페이로 간편하게 결제할 수 있는 환경을 구축해 나갈 예정입니다. 또한 해외 오프라인 결제에 'NFC 결제' 방식을 도입하며, NFC 결제가 보급화된 미국, 유럽, 오세아니아 등 주요 지역에서의 결제 범위를 확대하였습니다.

가) 온라인 결제 서비스
웹(Web) 또는 앱(App) 온라인 쇼핑몰에서 카카오톡을 연결해 결제할 수 있으며, PC 웹 쇼핑몰에서는 화면에 나타난 QR코드를 찍거나 카카오페이에 가입한 생년월일, 휴대폰 번호를 입력하여 휴대폰의 카카오톡으로 연결이 가능합니다. 또한 단건 결제 뿐만 아니라 각종 구독서비스를 위한 정기결제 기능도 제공합니다. 국내 최초로 택시 자동결제, 멜론 순차결제, 선물하기 빠른결제, 애플 앱스토어 결제 서비스를 도입하는 등 이용자 중심의 새로운 결제 서비스 문화를 선도해 나가고 있습니다.

나) 오프라인 결제 서비스
카카오페이의 오프라인 결제는 편의점, 카페, 식당, 영화관, PC방, 마트, 면세점, 백화점 등 국내 대부분의 결제처에서 사용 가능하며, 2024년에는 삼성페이・제로페이와의 결제 서비스 연동을 통해 국내 대부분의 오프라인 매장에서 카카오페이 결제가 가능한 환경을 구축하였습니다.

카카오페이 결제창은 사용자를 위한 최상의 결제 편의를 위해 모든 오프라인 결제처에서 어떤 결제 수단으로도 쉽고 직관적으로 카카오페이를 이용할 수 있도록 구성되어 있습니다. 이용자의 스마트폰에 생성된 QR/바코드를 매장에 보여주거나 매장에 놓여진 결제 키트를 이용자의 스마트폰으로 스캔하여 결제가 가능합니다. 안드로이드폰이라면 삼성페이를 선택 후 MST 결제를 이용할 수도 있습니다. 결제 완료 시 카카오톡으로 결제 내용, 적립 금액 등이 안내되며 이용 내역은 '페이 내역조회'를 통해 언제든지 확인이 가능합니다. 철저한 보안을 위해 QR/바코드는 매 결제 시 새롭게 생성되어 1분간만 유효하며, 결제 정보 및 이용자 정보를 일체 포함하고 있지 않습니다.

또한, 결제 매장이 '카카오페이 멤버십' 제휴사일 경우, 하나의 통합 바코드를 통해 결제와 동시에 여러 제휴사(CJ ONE, L.POINT, 신세계포인트, 해피포인트 등 사용 가능한 브랜드 가맹점)의 멤버십을 자동 적립할 수 있어 더욱 편리합니다.

당사의 자회사인 페이민트는 학원 및 병원 등 O2O 결제에 특화된 모바일 청구결제 서비스 '결제선생'을 제공하고 있으며, 당사는 해당 서비스의 모든 가맹점에서 카카오페이 결제가 가능하도록 연계하고 있습니다. 또한 별도의 청구결제 서비스인 '올톡페이' 등과의 제휴를 통해 더 다양한 가맹점에서 카카오페이로 결제할 수 있는 환경을 구축하고 있습니다.

2025년에는 서비스의 질적 성장을 견인하였습니다. 먼저, 간편결제 서비스에 '경기지역화폐'를 등록하여 사용할 수 있게 하였으며, 지역사랑상품권의 디지털 전환을 지속적으로 주도하고 있습니다. 또한, 정부 주도 사업인 '민생회복 소비쿠폰'의 지급 채널로 참여하여 국민형 결제 플랫폼으로서의 위상을 강화하였습니다. 특히, 2025년 상반기에는 사전 구매나 충전 없이 매장에서 즉시 할인 혜택을 받는 '굿딜' 서비스를 론칭하여, 사용자에게는 상시 혜택을, 가맹점에는 매출 증대 기회를 제공하는 선순환 구조를 확립하였습니다. 나아가 삼성월렛 내에 '카카오페이머니' 를 국내 간편결제사 최초의 선불지급수단으로 탑재함으로써, MST와 NFC를 아우르는 압도적인 오프라인 결제 범용성을 확보하고 안드로이드 유저의 결제 경험을 혁신하였습니다.
아울러 주요 VAN・POS사 및 카카오 그룹사와의 얼라이언스를 통해 'QR 기반 테이블오더(QR오더)' 서비스를 본격 확산시키고 있습니다. QR오더는 QR 스티커와 고객의 스마트폰만으로 주문부터 결제까지 가능한 서비스로, 이를 통해 대형 프랜차이즈는 물론 다양한 롱테일 가맹점에서도 카카오페이로 간편하게 결제할 수 있는 생태계를 구축해 나갈 예정입니다.

현대인들의 필수품인 교통카드 서비스를 안드로이드폰 NFC를 활용하여 제공하고 있습니다. 모바일 교통카드는 K-패스와 같은 정부의 알뜰 교통카드 사업과도 연동되어 있어 관련 교통할인 혜택을 받을 수 있습니다.
결제 외에도 개인 간 배송을 모바일로 예약 및 결제하는 배송 서비스를 제공하고 있습니다. 배송 기사님이 집으로 찾아오는 방문택배와 편의점을 통한 택배 발송을 카카오페이로 편리하고 빠르게 예약 및 결제할 수 있으며, 카카오톡을 통해 받는 분의 주소를 직접 입력하게 하는 기능을 경쟁력으로 가지고 있습니다.

다) 생활 결제 서비스
가스・전기・수도요금, 지방세, 통신요금, 아파트 관리비 등 각종 생활요금을 납부할 수 있습니다. 2016년 2월부터 운영 중인 '청구서 서비스'를 통해 이용자들은 카카오톡으로 청구서 도착 및 미납 안내 알림을 받아 바로 납부할 수 있어 종이고지서 분실과 이로 인한 연체 및 과태료 부담의 위험성을 낮출 수 있습니다. 또한 우편 발송되는 종이 고지서의 QR코드를 스캔하거나, '청구서 서비스' 내에서 이용자의 고객 정보로 실시간으로 요금을 조회하여 납부할 수도 있습니다. 이외에도 자동납부 기능과 도시가스 자가 검침 서비스 운영 등을 지원하고 있습니다.

라) 해외결제 서비스
글로벌 금융플랫폼 앤트그룹과의 전략적 파트너십을 기반으로, 카카오페이 유저는 해외 오프라인 및 글로벌 온라인 가맹점에서 비밀번호, 지문, 안면인식 등 고도화된 인증을 통해 편리하고 안전하게 결제할 수 있습니다. 2019년 서비스 출시 이후, 별도의 환전 없이 카카오페이 QR을 제시하는 것만으로 현지 통화 및 원화 기준 결제 금액을 확인할 수 있도록 하여 사용자 편의를 강화하였습니다.

2025년 9월부터는 기존 QR 및 바코드 방식에 더해 NFC 결제수단을 전격 도입하여 서비스 범위를 전 세계 250여 개국으로 확대하였습니다. 이로써 안드로이드 디바이스 사용 유저는 전 세계 1억 5천만 개의 마스터카드 가맹점에서 별도의 카드 없이 스마트폰 터치만으로 간편한 결제가 가능해졌습니다. 이에 더해, 종합 여행 플랫폼 'Voyager' 론칭으로 결제 영역을 넘어선 비즈니스 확장을 추진하고 있습니다. 이를 통해 여행 준비 단계(Pre-trip)부터 현지 결제, 여행 후 관리까지 이어지는 유저의 해외여행 사이클(User Cycle)에 맞춘 서비스를 제공함으로써, 해외여행 전반을 아우르는 글로벌 금융 및 트래블 생태계를 완성해 나갈 계획입니다.

해외온라인 결제는 2019년 7월 간편결제 서비스 중 최초로 한국인들이 주로 이용하는 애플 앱스토어에 대해 결제 서비스를 오픈했으며, 이후 구글 플레이, 알리익스프레스, 테무, 넷플릭스, 마이크로소프트, 아이허브, 소니플레이스테이션 등 온라인 글로벌 가맹점에서 카카오페이 사용자가 편리하게 결제 서비스를 이용하도록 확대하고 있습니다. 2024년 상반기에는 애플의 국내 결제 파트너사로는 최초로 페이앱 내에 월렛 기반의 애플 브랜드존을 도입하고 애플 유저를 위한 다양한 서비스를 제공하는 전략적 협업 캠페인을 진행하고 있습니다. 애플 브랜드존 서비스는 빠른 결제 속도와 풍성한 리워드로 아이폰을 이용하는 신규 및 기존 유저의 호응을 얻고 있습니다.

2) 금융서비스

가) 대출비교 서비스
금융 소비자의 관점에서 대출 상품의 금리와 한도는 신용점수, 직업, 소득 및 재산, 거래 실적 등 다양한 변수에 따라 개인별로 다르게 산정되기 때문에 타 금융상품과 다르게 표준화하여 비교하기가 어렵습니다. 한편, 금융 공급자의 경우 대출 상품의 구조 혹은 조건 등을 개선하여 소비자를 모객하기보다는 광고나 오프라인 대출 모집 영업에 보다 의존하는 경향이 존재합니다. 당사는 이러한 점을 포착하여 카카오페이 모바일 플랫폼을 통해 소비자 및 공급자의 니즈를 충족시키고 이들의 효익을 증진하기 위한 서비스를 개발 및 제공하고 있습니다.

카카오페이는 대출중개 사업의 근간이 되는 신용대출 중개서비스 이외에도 2021년 전월세 대출 서비스 출시에 이어, 2023년 주택담보대출과 자동차대출, 신용대출 갈아타기 서비스를 오픈하였습니다. 또한 2024년 대출 갈아타기 서비스 영역을 주택담보대출 및 전월세대출까지 확대하는 등 정부 주도의 대출 이동사업에 적극 참여하였고, 이후로도 정책금융상품을 확대하는 등 지속적으로 금융 소비자의 효익을 증진시키기 위한 노력을 계속하고 있습니다.

① 신용관리 서비스

당사는 2019년 8월 주식회사 코리아크레딧뷰로(KCB)와의 제휴를 시작으로, 2021년 10월 NICE평가정보와 추가 제휴하여 국내 양대 신용평가사의 신용점수를 모두 관리하는 서비스를 제공하고 있습니다. 이용자는 본 서비스를 통해 본인의 신용점수, 신용정보 조회 내역, 보유 대출 잔액, 신용카드 이용 현황 등 자신의 신용 현황을 통합적으로 확인할 수 있습니다. 또한, 단순 조회 기능을 넘어, 이용자가 직접 신용점수를 관리할 수 있는 기능을 제공하고 있습니다. 소득 정보, 국민연금, 건강보험 납부 내역 등 비금융 정보를 신용평가사에 제출하여 가점을 받을 수 있도록 지원하며, 마이데이터로 수집된 다양한 금융 정보를 활용하여 신용점수 상향을 돕는 서비스를 운영 중입니다.

신용조회 서비스는 기 대출자 또는 잠재 대출 수요자가 주요 이용 대상입니다. 이에 카카오

페이는 신용조회 서비스를 기반으로 대출 비교 서비스를 연계하여 사용자 편의성을 제고하고 있습니다. 특히, 신용점수 관리를 통해 금리인하 효과를 기대할 수 있는 대환대출 서비스 등과 연계하여 실질적인 금융 혜택을 제공합니다. 아울러, 신용회복위원회와의 협약을 통해 채무조정 및 서민금융 관련 1:1 맞춤형 무료 상담 서비스를 지원하는 등 포용금융을 실천하고 있습니다.

② 내 대출한도 서비스(대출비교 서비스)
당사는 이용자 별로 여러 금융사의 다양한 상품에 대한 가심사/한도 결과를 제공하며, 이를 통해 가장 유리한 대출상품을 비교하여 직접 선택할 수 있도록 도와주는 '내 대출한도 서비스'를 2020년 6월 론칭해 운영하고 있습니다. 2019년 10월 대출모집업무 1 사 전속 규제 완화에 대한 혁신금융서비스를 지정받아 여러 금융회사와 위수탁계약 체결이 가능해졌으며, 2021년 9월 금융소비자보호법상 대출성상품 판매대리중개업자(온라인 대출모집법인) 등록을 통해 대출상품 중개에 관한 라이센스 기반으로 안정적 사업을 영위하고 있습니다.
2025년 12월 말 기준 70여개 금융사와 대출모집업무 위수탁계약을 체결하여 신용대출, 대환대출, 전월세대출, 주택담보대출 등 다양한 대출상품을 중개하고 있습니다.

이용자가 주민등록번호, 직장 정보, 소득 정보를 입력하면 카카오페이는 제휴 금융사에 해당 정보를 대신 전달합니다. 따라서 카카오페이는 대출 가능한 상품 리스트와 정확한 대출 한도 및 금리까지 한 눈에 조망이 가능합니다. 기존에는 이용자가 여러 금융사의 심사 결과를 제공받기 위해서는 각 금융사의 지점을 방문해야 했다면 카카오페이에서는 본인이 직접 각 금융사를 방문하고 개별적으로 정보를 전달할 필요 없이 카카오페이 플랫폼 안에서 편리하게 대출 가능 정보를 확인할 수 있는 이점이 있습니다. 그동안 금융기관은 동시 대출에 따른 부정대출을 방지하고자 특정 기간 동안 대출 금리 및 한도 조회 건수가 일정 횟수 이상일 경우 부결 처리하는 경우가 있어, 금융 소비자가 시간과 노력을 들이더라도 다수 금융사의 실제 대출 금리와 한도를 확인하기는 어려웠습니다. 하지만 당사의 서비스는 이용자로 하여금 여러 금융기관의 대출 가능 상품 정보를 한 번에 비교할 수 있도록 하며, 여러 번 이용하더라도 신용 점수에는 아무런 영향을 미치지 않는 장점을 보유하고 있습니다.

나) 투자
카카오페이 플랫폼을 통한 투자는 복잡하고 진입장벽이 높았던 기존 투자 방식과 달리, 하나의 플랫폼 내에서 보다 쉽게 이해하고 실행할 수 있는 투자 경험을 제공합니다. 카카오페이증권과의 연계를 기반으로 주식, 연금저축, 펀드 등 주요 투자 상품을 이용할 수 있으며, 주식모으기, 소수점 주식거래, 주식 선물하기, 동전모으기 및 펀드 자동투자 등 다양한 보조 서비스를 통해 이용자가 부담 없이 투자를 시작할 수 있도록 지원하고 있습니다. 특히, 투자가 쉬워질 수 있도록 주문 과정은 지속적으로 단순화하고 기능은 고도화하는 한편, 금융 상품 라인업을 확대하여 이용자가 선택할 수 있는 투자 포트폴리오를 단계적으로 넓히고 있습니다. 이를 통해 단순 거래 중심의 투자 경험을 넘어, 이용자 개개인의 투자 목적과 수준에 맞는 실행 환경을 제공하고자 합니다. 또한, 이용자가 단순히 투자에 참여하는 것을 넘어 이해하면서 돈을 벌 수 있도록 AI 기반 투자 정보 추천, 실시간 시장 분석, 개인화된 투자 콘텐츠를 고도화하고 있으며, 투자 판단에 도움이 되는 콘텐츠와 커뮤니티 기능 강화를 통해 투자자 간 정보 교류와 학습 경험을 확대하고 있습니다. 2025년에는 다양한 금융상품의 입지가 강화되며 기존 주식 중심으로 서비스를 제공하는 플랫폼에서 연금, ISA, 신용, 유진투자증권을 통해 서비스 제공 중인 해외주식옵션 등 다변화된 금융상품 서비스 제공 플랫폼으로 재편되었습니다. 카카오페이증권의 연금저축계좌는 2025년 연간 순증 하반기 업계 1위를 달성하는 등 누적 계좌수 기준 업계 최상위권에 진입하는 쾌거를 이루고 ISA도 성공적인 론칭으로 연말까지 서비스 개시 2개월만에 10만 계좌개설을 돌파하며 플랫폼의 저력을 입증하였습니다. 카

카오페이는 이러한 서비스 고도화를 통해 이용자가 카카오페이 플랫폼 안에서 투자 학습-실행-성과로 이어지는 선순환 구조를 경험할 수 있도록 지속적으로 투자 서비스를 발전시켜 나갈 계획입니다.

① 펀드
당사는 카카오페이증권을 통해 제공하는 펀드 서비스를 지속 고도화하고 있습니다. 이용자는 카카오페이증권 계좌 개설을 통해 간편하게 펀드 투자가 가능합니다. 당사는 AI 기반 투자 성향 분석과 펀드 추천 기능을 통해 이용자가 본인에게 적합한 상품을 선택할 수 있도록 지원하고 있습니다. 그간 자산배분형 펀드를 비롯해 주식형 및 채권형 펀드까지 라인업을 지속 확대해 왔으며, 최근에는 사모 재간접 펀드를 추가하는 등 펀드 상품 구성을 다각화하여 일반 투자자의 선택지를 확대하였습니다. 이를 통해 다양한 시장 환경과 투자 성향에 대응 가능한 분산 투자 환경을 제공하고 있습니다.
또한, 편리한 UI・UX를 기반으로 가입, 계좌 개설, 예치금 준비 등 투자 절차를 최소화하고, 소액 투자도 가능하도록 진입 장벽을 낮추었습니다. 주식모으기, 소수점 주식거래, 동전모으기 및 펀드 자동투자 등 지속적인 투자를 유도하는 기능과 연계하여, 향후에도 시장 흐름과 이용자 니즈에 부합하는 펀드 라인업 확충을 이어갈 계획입니다.

② 주식 (MTS)
카카오페이증권은 투자서비스 운영을 통해 쌓인 다양한 경험을 기반으로 타 증권사의 MTS와는 차별화된 사용자 중심의 주식매매서비스를 시작했습니다. 2022년 2월에 베타서비스를 시작으로, 일부 서비스 및 기능을 보완하여 2022년 4월에 정식 서비스를 론칭하였습니다. 기존에 카카오페이증권 계좌를 개설한 고객은 바로 서비스 이용이 가능하도록 구현하였고, 기본적인 국내 주식 서비스뿐만 아니라 해외 주식 서비스를 함께 제공하고 있습니다. 또한 해외 주식을 온주뿐 아니라 소수점 단위로 구매할 수 있도록 설계하여, 소액으로도 부담 없이 직접투자가 가능한 환경을 구축하였습니다.
이후 해외주식 소수점, 주식 선물하기, 신용거래 등 기본 거래 기능을 확장하고, 데이마켓(해외 거래시간 보완), 스탑로스, 10호가 확대 등 주문 편의 기능을 순차 도입했으며, 2025년 3분기까지 커뮤니티 고도화와 차트 고도화를 통해 적극 투자자 중심의 서비스 경쟁력을 강화했습니다. 2025년 하반기에는 차트주문·호가주문·퀵주문을 포함한 프로 주문 거래금액이 전체 거래금액의 약 5% 수준으로 성장하였으며, 국내주식 액티브 거래자 확대에 힘입어 플랫폼 거래 저변이 지속 확대되고 있습니다.
아울러 주식 커뮤니티 및 투자 콘텐츠 활성화를 통해 정보의 생산과 해석이 순환되는 플랫폼 구조를 확대하였습니다. 종목 단위 논의를 넘어 주제별 토론방을 운영함으로써 다양한 시장 이슈와 투자 전략에 대한 논의가 가능하도록 하였으며, 콘텐츠 측면에서는 AI를 활용해 동일 리소스 대비 수십 배 규모의 투자 정보를 생성·제공하고 있습니다. 커뮤니티 MAU는 2025년 11월 처음으로 100만명을 돌파한 이후 지속 성장하여 124만명으로 역대 최고치를 기록하였으며, 커뮤니티 이용자 간 멘션 기능 도입을 추진하여 이용자 간 연결성과 콘텐츠 확산을 강화하고 있습니다. 카카오페이증권은 주문 경험 고도화와 콘텐츠·커뮤니티 강화를 병행하여, 이용자가 이해하면서 투자할 수 있는 주식 서비스 환경을 지속적으로 발전시켜 나갈 계획입니다.

다) 보험
카카오페이는 복잡하고 접근이 어려웠던 보험의 진입장벽을 낮춰 이용자 중심의 보험 서비스를 제공하고 있으며 자회사인 카카오페이손해보험을 비롯한 여러 제휴 보험사를 통하여 크고 작은 건강 및 생활 리스크에 대비할 수 있는 합리적인 보험 상품을 선보이고 있습니다.

당사는 2023년 7월 보험상품 비교추천 서비스 사업자로 지정받아 2024년 1월 자동차보험 비교 서비스를 출시하였습니다. 이를 통해 사용자가 한 번의 조회로 10개의 제휴 보험사 자동차보험료를 한 눈에 비교하여, 일일이 비교하는 번거로움 없이 합리적으로 보험을 가입할 수 있도록 돕고 있습니다. 또한, 업계 최초로 반려동물을 위한 펫보험 비교 서비스를 선보이며 사용자에게 실질적인 도움을 제공하고 있습니다.
더불어, 당사는 병원비청구, 내보험리포트, 보험진단 등과 같은 보험 관련 서비스도 제공하고 있으며 이용자의 수요와 생활에 보다 밀착된 보험상품 및 보험서비스를 앞으로도 지속적으로 제공할 예정입니다.

[카카오페이 플랫폼을 통해 제공되는 주요 상품 및 서비스]

주요 상품/서비스	개요
보험진단	마이데이터 정보 기반 개인화된 보험 보장 내역 분석 서비스
보험상품 비교・추천	여러 보험사의 자동차보험 및 펫보험 상품을 한번에 비교하고 가입할 수 있는 서비스
전세반환보증	전세보증금을 지켜주는 주택도시보증공사 보증상품
병원비청구	서류없이 카카오톡에서 간편하게 진행하는 실비보험 청구 서비스
내보험리포트	마이데이터 정보 기반 개인화된 맞춤형 보험분석 서비스

또한, 당사의 자회사인 카카오페이손해보험은 2021년 6월 금융당국으로부터 디지털 손해보험사 설립을 위한 예비인가를 획득하여 2022년 4월 본허가를 승인받았습니다. 이를 바탕으로 설립된 ㈜카카오페이손해보험은 인슈어테크 기반의 혁신을 통해 보험에 대한 인식 개선 및 보험 사각지대 해소에 앞장서고 있습니다.

㈜카카오페이손해보험은 2022년 금융안심보험을 시작으로 해외여행보험, 휴대폰보험, 운전자보험, 영유아/초중학생보험, 골프보험 등 다양한 상품을 선보였습니다. 특히 업계 최초로 '무사고 환급금', '즉시지급'서비스를 도입한 해외여행보험은 출시 2년여 만에 누적 가입자 수 500만 명을 돌파하며 업계를 선도하고 있습니다.
㈜카카오페이손해보험은 2025년 전월세보험, 함께하는 국내여행보험, 선물하는 자녀보험, 건강보험 등 기존 보험의 공식을 깨는 새로운 상품을 잇달아 출시하였으며, 2026년에도 다양한 고객맞춤형 상품으로 '보험을 더 가깝게' 다가가기 위해 최선을 다하고 있습니다.

(다) 회사의 경쟁우위 요소

1) 국내 모바일 금융 시장의 선두 플랫폼

2014년 9월 국내 최초의 모바일 간편결제 서비스를 출시하며 시장에 진출한 당사는 전 국민이 보다 편리한 금융생활을 영위할 수 있도록 금융서비스 전반에 대한 모바일 생활금융 플랫폼을 구축하였습니다. 당사의 플랫폼은 최근사업연도 말 기준 가장 많은 활성 이용자를 보유한 국내 최대의 금융서비스 플랫폼으로 가입자 수, 거래액 규모, 유저 당 거래 건수 그리고 가맹점의 수 등 여러 측면에서 국내 시장을 선도하고 있습니다.

2025년 말 기준 당사의 일평균 활성 유저(DAU, Daily Active User)는 668만명입니다. 통계청 기준 2025년 말 국내 경제활동 인구가 2,943만명임을 고려했을 때, 국내 경제활동 인구 5명 중 1명은 매일 당사의 서비스를 사용하고 있습니다.

카카오페이는 결제 및 송금 서비스를 기반으로 국민 생활 전반에 걸친 금융 플랫폼으로 자리 잡고 있습니다. 이후 대출중개, 자산관리, 혜택 등 일상 금융서비스를 통해 유저를 락인(Lock-in)시키며, 다양한 금융서비스를 제공하는 전략적 방향성을 가지고 있습니다.

카카오페이와 자회사는 기존 서비스에 혁신적인 기능을 더하며 사업 영역을 확장하고 있습니다. 결제서비스 영역에서는 바코드/QR 결제, 삼성페이, O2O, NFC 등 다양한 결제방식을 도입하며 편의성을 강화해 가고 있으며, 결제 접근성을 높이기 위해 국내 온라인 시장뿐 아니라 오프라인 및 해외결제 시장 확대를 위한 노력을 지속하고 있습니다. 대출비교 서비스 분야는 신용대출, 주택담보대출, 전월세대출, 자동차 상품을 비롯하여 대환대출까지 상품 포트폴리오를 다양화해 가고 있습니다. 국내 최대 수준의 마이데이터를 활용하여 유저 개인에게 가장 적합한 대출 상품을 추천하고, 제휴 금융회사 웹 내재화를 통해 대출 실행률을 높여가고 있습니다. 투자 분야는 카카오페이증권을 통해 소액으로 시작할 수 있는 펀드서비스부터, 국내 및 미국 주식 거래를 위한 모바일 트레이딩 서비스(MTS), 연금저축 서비스 등을 제공하고 있으며, 향후 더 다양한 투자 상품을 선보일 계획입니다. 보험 분야는 원수사인 카카오페이손해보험에서 '23년 출시한 해외여행보험과 휴대폰보험 상품이 출시 이후 입소문과 카카오톡으로도 쉽게 가입할 수 있다는 장점이 알려지면서 긍정적인 바이럴로 인해 매월 가입자가 증가하고 있습니다. '24년에는 카카오페이손해보험의 장점을 살린 운전자보험 및 골프보험 그리고 장기보험 상품인 영유아보험과 초중학생보험을 출시했습니다. '25년에도 전세안심보험, 함께하는 국내여행보험, 선물하는 자녀보험, 건강보험 등을 연달아 출시하며 시장을 늘려가고 있으며, 다양한 중장기 보험상품을 선보이며 안정적인 매출 기반을 마련해가고 있습니다. 또한, 자동차보험과 펫보험 비교 서비스를 출시하며 보험마켓플레이스 운영을 본격화하였습니다. 앞으로도 당사는 많은 이용자에게 이로움을 주는 보험 서비스를 선보일 예정입니다.

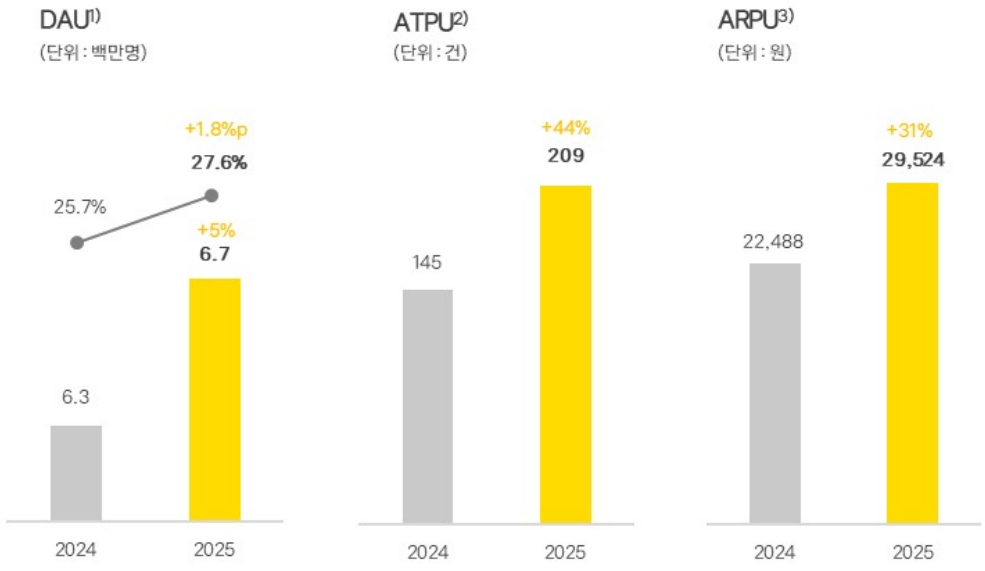
2) 국내 최고 수준의 이용자의 참여도

카카오페이는 카카오톡 채팅방, 톡페이, 카카오페이 앱 3가지 채널을 전략적으로 활용하여 신규 유저를 유입시키고, 다양한 금융서비스로의 전환을 강화해 가고 있습니다. 송금 및 결제 서비스를 통해 유입된 유저에게는 페이 포인트 적립, 가맹 브랜드 할인 등 실질적인 혜택을 제공하여 결제 서비스 이용 빈도를 높이고 있습니다. 또한, 만보기 및 매일 이자 받기 등 일상 속에서 반복적으로 사용할 수 있는 서비스를 통해 유저의 방문율을 높이고 있으며, 이는 곧 당사의 대출중개 서비스를 비롯해 자회사가 제공하는 MTS(투자) 및 보험 서비스에 대한 노출로 이어지고 있습니다.
이러한 선순환 구조를 통해 당사의 전체 트래픽과 서비스 이용빈도는 지속적으로 증가하고 있습니다.

카카오페이의 2025년 말 기준 일평균 활성 유저(Daily Active User)는 전년동기 대비 5% 증가한 668만 명으로, 월간 활성 유저(Monthly Active User)의 27.6% 비중입니다. 이는 지난해 동기 25.7% 대비 1.8%p 증가한 수치로, 당사 서비스에 대한 사용자의 이용빈도가 높아지고 있음이 확인됩니다.

2025년 연간 기준 유저당 거래건수(Average Transaction Per User)는 209건으로, 전년 동기 대비 44% 증가했으며, 유저당 매출액(Average Revenue Per User)은 29,524원으로 전년 동기 대비 31% 증가했습니다.
증권, 편의, 혜택 등의 영역에서 사용자의 거래 활동이 증가하고, 금융서비스와 플랫폼 서비

스가 성장함에 따라 분기별 ATPU와 ARPU 또한 증가 추이를 보이고 있습니다.



출처: 회사자료

3) 차별화된 고객 경험을 가능케하는 플랫폼 개발 기술력

당사의 주요 경쟁력 중 하나는 모바일 환경에서 최고의 이용자 경험을 위한 최적화된 플랫폼을 제공할 수 있는 우수한 기술입니다. 이용자에게 차별화된 편리한 금융생활 경험을 제공하기 위해 당사는 전체 임직원의 약 50%를 개발인력으로 구성하여 기술 확보에 매진하고 있습니다.

당사의 기술 연구개발 목표는 (i) 안전하고 안정적인 시스템을 구축하고 유지하는 것, (ii) 이용자의 충족되지 않은 요구 사항을 발견하고 이용자의 편리한 금융생활을 촉진하는 것, (iii) 디지털 혁신을 위한 유연한 IT 환경을 만드는 것입니다. 이러한 목표는 궁극적으로 직원과 기술에 대한 투자로 이어집니다.

그 결과, 당사는 이용자, 파트너 금융 기관 및 판매자에게 더 나은 서비스를 제공하기 위해 강력하고 확장 가능한 디지털 인프라를 구축하였습니다. 당사의 마이크로 서비스 아키텍처는 빠르게 진화하는 모바일 금융 산업에서 필수적인 민첩하고 유연한 소프트웨어 개발 및 기술 배포 기능을 지원합니다. 또한 데이터 분석 기능을 향상시키기 위해 효율적이고 우수한 소프트웨어 인프라와 인공 지능 기술을 개발하기 위해 내외부 클라우드 시스템에 많은 투자를 하고 있습니다. 당사는 이를 통해 데이터 분석, AI, 머신러닝, 블록체인 등 여러 분야에서 괄목할 만한 기술력을 확보하였으며, 이를 다음의 분야에 적용하고 있습니다.

가) 국내 최고 수준의 UX (User Experience)

당사 플랫폼은 이용자에게 간단하고 직관적인 경험을 제공하는 원활한 이용자 인터페이스를 제공하는데 초점을 맞춰 개발되었습니다. 이용자는 주요 기능에 빠르게 접근하고, 빠르고 편리하게 거래하며, 당사 서비스 및 제품에 대한 자세한 정보를 쉽게 파악 할 수 있습니다. 또한, 당사 서비스는 당사 서비스가 필요한 다른 애플리케이션, 특히 카카오 생태계의 애플리케이션과 원활하게 통합되어 이용자가 즐거운 경험을 할 수 있고 점점 더 서비스에 락인(Lock-in) 될 수 있습니다. 예를 들어, 카카오 T 애플리케이션을 통해 택시 요금을 결제하는 이용자는 하차 시 당사의 결제 서비스를 통해 요금을 지불하는 편리함을 누릴 수 있습니다.

나) 보안 및 위험 관리 역량
당사는 고객의 개인정보 및 금융정보 보호를 위해 정보보호 전담 조직을 구성하고 정보보호 관리체계를 확립하여 운영하고 있습니다. 이를 기반으로 위험 관리 전략을 수립하여 다층적인 보안 통제 방안을 적용하고 24/365 보안 모니터링 및 취약점 관리를 통해 잠재적 위협에 즉각적으로 대응합니다.
또한, 이상거래탐지시스템(FDS)을 운영하여 금융 서비스 오남용을 방지하고 자체적인 모바일 보안 기술과 보안 표준을 적용하여 안전한 앱 서비스 환경을 제공합니다.
나아가 국내 금융 관련 법규 준수를 위해 매년 법적 요구사항을 검토하며 국내외 주요 정보보안 인증(PCI DSS, ISO/IEC 27001, ISO/IEC 27017, ISMS-P)을 획득 및 유지함으로써 정보보호 관리체계의 신뢰성을 확보하기 위해 노력하고 있습니다.

다) 기술 기반의 혁신 (Technology-driven innovation)
당사의 혁신은 선도적인 기술 개발에 의해 이루어집니다. 클라우드와 하이브리드 서비스 아키텍처, 블록체인 기술, 인공지능 기술 등 핀테크 도메인에서 선도적 기술을 확보하고 지속적으로 발전시켜 나가고 있습니다. 이러한 기술 적용을 통해서 고객에게 편리한 금융 서비스, 신뢰성 있는 금융 서비스, 그리고 포용적 금융 서비스를 제공하여, 기존 금융 서비스 및 금융 상품을 더욱 혁신해 나가고 있습니다. 예를 들어, 인공지능 안면인식 기술과 문자 자동인식 OCR (광학 문자 인식) 기술을 통해서 비대면 계좌개설과 eKYC (비대면 고객 신원 확인) 서비스에 적용하여 안정적이고 편리한 금융 서비스를 제공합니다. 문서인식기술은 가맹점 고객 프로세스처럼 사용자가 많은 정보를 key-in 하는 곳에 적용되어 사용자 편의성을 향상 시킵니다. LLM(거대 언어 모델) 기술을 홈페이지, 채팅방 등 다양한 채널에서 필요 서비스(종목 요약, 실적 정보 요약, 고객센터 FAQ 등)에 적용하여 사용자 서비스 접점 확대 및 편의성을 향상 시킵니다. 또한, 카카오페이 서비스 거래 내역과 앱로그 데이터를 분석 및 모델링한 인공지능기반 개인화 추천 서비스를 통해서 개인에게 적합한 금융 상품을 추천하거나 관심 있는 금융 서비스를 추천하여 고객에게 최적화된 생활금융 서비스를 제공하고 있습니다.
당사는 AI분야에도 기술 역량을 집중하고 있습니다. 2025년 6월, 생성형 AI서비스인 '페이 아이' 서비스를 선보이며 유저의 건강검진 결과와 보험 보장 내역을 분석하여 맞춤형 건강 및 보험 상담을 제공하는 '보험 AI' 를 출시하였습니다. 이어 10월에는 결제 가맹점에서 유저에게 최적의 할인 혜택 제시해주는 '카드/결제 혜택 AI' 베타 서비스를 오픈하였습니다. 앞으로도 당사는 AI를 통해 유저에거 더욱 개인화된 금융 경험을 제공하기 위해 기술 고도화를 이어갈 예정입니다.

4) 카카오 그룹사로서의 시너지 창출 역량

당사의 모회사인 ㈜카카오에서 운영중인 카카오톡은 국내 MAU가 약 48백만 명이 넘는 명실상부 국내 대표 모바일 메신저입니다. 당사는 모회사와의 전략적 협업관계를 유지하며 보다 많은 이용자에게 편리한 결제 및 금융환경을 제공하고 지속적으로 더 나은 서비스로 확대하는 중요한 기회로 삼고 있습니다.

그 외에도 커머스, 모빌리티, 게임, 음악 등 다양한 분야에서 선두를 달리는 카카오 그룹의 서비스에서 카카오페이를 통한 결제 서비스를 제공함으로써 결제 편의성과 고객 경험의 퀄리티 증대에 힘을 쏟고 있습니다.

카카오 그룹 내의 전략적 협업을 통해 창출되는 시너지는 각 사 모두에게 상호적이며 카카오페이는 더 많은 이용자 접점을, 상대 회사는 이용자에게 더욱 편리한 결제 및 금융서비스 경험을 제공할 수 있게 됩니다.

카카오페이 플랫폼을 통해 이러한 선도적인 서비스에 대한 결제를 용이하게 함으로써 이용자에게 다양한 플랫폼을 사용할 기회를 제공하는 것이 당사가 경쟁사에 비해 확보한 주요 경쟁요소입니다. 당사는 그룹 계열사간의 전략적 사업 협력의 기회를 가지고 있다는 측면에서 신규 이용자를 모집하고, 거래액 규모를 확대하는 데 경쟁사 대비 우위에 있다고 자부합니다.

또한, 카카오 그룹은 국내 모바일 시장에서 가장 높은 수준의 이용자 참여도/충성도를 확보하고 있으며, 당사는 그 일원으로서 이용자 데이터 확보 측면에서 차별화된 역량을 보유하고 있습니다. 당사는 일상생활과 밀접한 다양한 플랫폼에 결제 및 지불을 대행하는 서비스를 제공함으로써 각 플랫폼 이용자의 금융데이터를 확보할 수 있을 뿐만 아니라, 컨텐츠, 커머스, 모빌리티 산업 등에서 각 계열사가 축적한 방대한 양의 비금융 데이터 또한 적법한 절차를 통해 취득하고 활용할 수 있는 잠재적 기회를 가지고 있습니다.

당사는 미래 성장 동력인 AI와 관련해서도 카카오와 긴밀한 협업을 이어가고 있습니다. 카카오페이는 ChatGPT for Kakao와 카나나 in 카카오톡과의 구체적인 연동을 준비 중입니다. 2025년 하반기 출시된 ChatGPT for Kakao 내에 카카오페이 기능을 연결하는 것을 시작으로, 향후에는 A2A(Agent-to-Agent) 구조를 기반으로 당사의 자체 Agent AI인 '페이아이'와 '카나나'를 연동할 계획입니다. 또한, Play MCP를 활용하여 당사의 데이터를 카카오 AI 서비스에서 활용 가능하게 하는 구조 개발을 준비 중입니다.
당사는 궁극적으로 금융 서비스 전반을 아우르는 금융 AI 에이전트 프로토콜을 구축하여 기술을 활용한 고객 경험 향상에 집중하고, 그 일환으로 결제 표준 프로토콜을 마련하여 카카오 Agent AI 서비스 내에서 카카오페이를 활용한 결제 완결성을 제공하는 것을 목표로 하고 있습니다.

(2) 신규사업 등의 내용 및 전망

(가) 기존 핵심 사업 영역에서의 수직적 확장

카카오페이는 기존 결제 및 금융 서비스 부문에서 확보한 규모와 경쟁력을 바탕으로, 단순한 서비스 확장을 넘어 밸류체인 내재화와 데이터 경쟁력을 앞세운 수익성 극대화에 집중할 계획입니다.

결제 부문에서는 일반결제의 수직적 확장과 기존 간편결제 간의 시너지를 극대화하는 효율적 머니 전환 체계를 구축해 나갈 예정입니다. 일반 PG 결제창 내 카카오페이를 최상단에 배치하여 이용 활성화를 유도하고, 이를 통해 확보한 수익을 다시 수수료 경쟁력으로 치환하는 밸류체인 내재화를 통해 지속가능한 사업 구조를 만들어 가겠습니다.
금융 서비스 부문에서는 대출 및 보험 사업 성장에 주력하고 있습니다. 대출 부문은 카카오페이만의 독보적인 대안평가모델을 제휴 금융사 심사 프로세스에 내재화하여 시장 내 차별

화를 두고 있습니다. 전통적인 신용 평가 방식에 마이데이터, 카카오톡 기반의 소셜 네트워크, 그리고 당사의 결제 데이터를 결합한 정교한 평가 시스템을 구축하였습니다. 이를 통해 금융사에게는 우량 고객 변별력을 제공하고 유저에게는 맞춤형 특화 상품을 추천하여, 모두가 실질적인 금융 혜택을 누릴 수 있는 구조를 만들어 가겠습니다.
보험 부문은 Sub-Agency 모델 기반의 상담 프로세스를 통해 새로운 매출 동력을 확보하는 데 전력을 다하고 있습니다. 전문SA와의 협업으로 설계사 운영 리스크를 분산하고, 데이터 분석 기반의 상담을 통해 고객 유입부터 체결까지 일관된 사용자 경험을 구현하고자 합니다. 나아가 AI 기반 상담 어드바이저를 도입하여 생산성을 지속적으로 높여갈 계획입니다.

(나) 데이터를 활용한 수익 창출

카카오페이는 압도적 규모의 데이터를 수익으로 연결하는 정교한 데이터 비즈니스 체계를 확립했습니다.

데이터 측면에서는 2025년 말 기준 마이데이터 가입자 수 2,211만 명, 페이데이터 4,206만 명이라는 독보적인 기반을 확보하였습니다. 이를 통해 고객별 니즈를 정밀하게 분석하고, 최적의 타이밍에 Next Best Action을 제안함으로써 대출 및 카드 중개, 광고, 보험 상담 등 다양한 서비스에서의 전환율을 높이고 있습니다. 또한, 데이터 분석으로 새로운 유저 세그먼트를 발굴하며 기존 시장에는 없던 차별화된 서비스와 상품을 선보일 계획입니다.
데이터 기반의 USP(Unique Selling Point)는 서비스 본연의 경쟁력 강화로 이어지고 있습니다. 대표적으로 '통합 내역 서비스'는 파편화된 결제 데이터를 실시간으로 통합하여 제공함으로써, 유저의 방문 빈도와 체류 시간을 높이는 핵심 요인이 되고 있습니다. 아울러 대출 이자나 카드 대금 등 주요 금융 이벤트 자동 알림 기능을 통해 사용자의 선제적 자산 관리를 지원하며 유저 락인 효과를 거두고 있습니다.
마지막으로 보안 가이드 및 자산, 신용 보호 안내를 통해 자산 미연동 고객의 활성화를 유도하고, 액티브 유저 기반을 공고히 하고 있습니다. 당사는 이러한 초개인화 전략을 통해 고마진 수익 비중을 확대하고, 데이터가 실질적인 영업 레버리지로 연결되는 질적 성장을 지속해 나가겠습니다.

(다) 플랫폼 활성화

카카오페이는 기존 핵심 사용자층을 넘어 액티브시니어, 영세그먼트, 외국인까지 고객 저변을 전방위적으로 확대하며, 신규 유입과 리텐션이 반복되는 선순환 구조를 구축하고 있습니다.
특히 세그먼트별 라이프스타일에 최적화된 금융 서비스를 플랫폼 전면에 배치하여 전 세대를 아우르는 유저 기반을 확보하고, 플랫폼 영향력을 공고히 하고 있습니다. 시니어층을 위한 '큰글씨홈'과 보이스피싱 예방 기능, 10대 유저를 위한 '틴즈넘버' 등 전용 콘텐츠를 고도화하여 사용자 경험을 차별화했습니다. 지난 4분기에는 '글로벌홈'을 신규 오픈하여 송금, 결제, 카드발급 등 외국인 유저에게 필수적인 금융 서비스의 진입 장벽을 낮추었습니다.
앞으로도 정교한 데이터 분석 기반의 유저별 맞춤 콘텐츠를 통해 모든 세대의 일상을 아우르는 금융 플랫폼으로서의 경쟁력을 강화해 나가겠습니다.

다. 공시대상 사업부문의 구분

표준산업분류코드	사업부문

K6619	기타 금융 지원 서비스업

2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스

가. 주요 서비스등의 현황

(단위: 백만원, %)

구분	론칭일	2025년 (제9기)		2024년 (제8기)		2023년 (제7기)	
		매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
결제서비스	2014.09	518,135	54.06%	489,989	63.95%	443,436	72.06%
금융서비스	투자(2018.11) 대출/보험(2019.10)	387,952	40.48%	244,146	31.86%	142,784	23.20%
플랫폼서비스 (주1)	송금(2016.04) 광고서비스(2023.01) 카드추천(2022.09)	52,284	5.46%	32,100	4.19%	29,142	4.74%
Total		958,371	100.00%	766,235	100.00%	615,363	100.00%

(주1) 기존 '기타서비스'를 '플랫폼서비스'로 명칭을 변경하였습니다. 플랫폼서비스는 광고, 카드추천, 통신중개 등 플랫폼 기반의 중개 서비스와 기존 송금서비스를 포함하고 있습니다.

나. 주요 서비스 등의 가격변동추이 및 가격변동원인

당사는 플랫폼 업체로서, 참여자들의 연결과 상호 작용을 통해 모두에게 새로운 가치와 혜택을 제공해 줄 수 있는 생태계를 구축하는 역할을 수행합니다. 일반적으로 가맹점 및 금융사 등과 계약을 체결할 시, 시장 지위 및 규모에 따라 각기 다른 수수료율을 책정합니다. 따라서 당사가 제공하는 서비스는 단위 가격이 따로 존재하지 않으므로 기간별로 비교가 어렵습니다.

3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비

가. 주요 원재료에 관한 사항

당사 및 종속회사는 결제 및 금융서비스 등을 제공하는 핀테크 기업으로 생산설비를 통한 생산이 아닌 인적자원을 활용한 사업이 주가 되므로 생산활동과 관련한 원재료 매입이 존재하지 않는 바, 매입에 관한 사항은 별도로 기재하지 않습니다.

나. 영업설비

당사 및 종속회사는 결제 및 금융서비스 등을 제공하는 핀테크기업으로 생산설비를 통한 생산이 아닌 주로 인적자원을 활용한 사업이 주가 됩니다. 당사 및 종속회사는 서비스 운영에 필요한 서버 하드웨어, 네트워크 장비, 데이터베이스 시스템 등 유형자산과 이에 대한 유지보

수, 이를 운용하기 위한 IDC 상면, 전력, 네트워크 접속, 보안관제, 시스템 운영, 정보보호, 장애처리 등의 업무를 수행하고 있으며, 이를 위해 가산동 LG CNS와 판교 SK브로드밴드에 각각 1개의 '인터넷데이터센터(IDC)'를 임차하여 운영하고 있습니다.

해당 데이터센터는 전력 및 회선, 그리고 보안 목적으로 별도센터 형태로 운영되고 있으며, 설립 시 카카오로부터 이관을 하여 현재까지 계속 사용하고 있습니다. 가산동 데이터센터가 메인이며 판교 데이터센터는 유사 대비 목적으로 운영하고 있는 긴급복구센터입니다. 각 센터에는 서버, 네트워크장비, 보안장비 등을 갖추고 있습니다. 일반적으로 3년 주기로 계약을 갱신하고 있으며, 향후에도 2개의 센터를 유지하는 것으로 계획하고 있습니다.

데이터센터는 외주인원을 통해 관리를 하고 있으며 당사의 기계장치 대부분은 데이터센터에 소재하고 있고, 비품의 대부분은 본사에 소재하고 있습니다.

(1) 유형자산
(가) 당기

(단위 : 천원)

과목	기계장치	비품	합계
<장부금액의 변동>			
당기초 순장부금액	15,945,050	22,843,085	38,788,135
취득	5,498,293	8,545,455	14,043,748
처분 및 폐기	(20)	(393,269)	(393,289)
감가상각비	(6,451,403)	(7,553,833)	(14,005,236)
당기말 순장부금액	14,991,920	23,441,438	38,433,358
<취득원가 및 장부금액>			
당기말			
취득원가	39,047,281	55,158,330	94,205,611
감가상각누계액	(24,055,361)	(31,716,892)	(55,772,253)
순장부금액	14,991,920	23,441,438	38,433,358

(나) 전기

(단위 : 천원)

과목	기계장치	비품	합계
<장부금액의 변동>			
전기초 순장부금액	16,493,826	28,649,360	45,143,186
취득	5,831,478	2,827,873	8,659,351
처분 및 폐기	(487,180)	(405,175)	(892,355)
감가상각비	(5,893,074)	(8,228,973)	(14,122,047)
전기말 순장부금액	15,945,050	22,843,085	38,788,135
<취득원가 및 장부금액>			

전기말			
취득원가	33,833,127	48,255,229	82,088,356
감가상각누계액	(17,888,077)	(25,412,144)	(43,300,221)
순장부금액	15,945,050	22,843,085	38,788,135

(2) 설비의 신설 매입계획 등

IT 설비투자는 정보처리시스템 투자와 정보보호시스템 투자로 구분합니다.

정보처리시스템 투자는 금융 서비스 확대 및 이용자 증가에 따른 투자와 인프라 투자로 구성되며, 정보보호시스템 투자는 안정적인 금융 서비스 제공을 위한 보안 인프라 및 시스템 투자로 구성됩니다.

2026년 IT 설비투자 계획은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2026년
정보처리시스템 (서버, 솔루션 등)	18,386,592
정보보호시스템 (서버, 솔루션 등)	554,280
합계	18,940,872

4. (제조서비스업)매출 및 수주상황

가. 매출업무

당사의 매출은 결제, 금융서비스 및 플랫폼서비스 수익으로 구성되어 있습니다.

결제서비스는 이용자가 당사 플랫폼을 이용해 물품 또는 용역에 대한 대가를 결제시, 이를 가맹점에 정산하고 일정률의 수수료를 가맹점으로부터 수취하는 사업으로 가맹점 등과 계약 체결, 플랫폼 서비스 제공, 수수료 정산 및 종료의 순으로 업무가 진행되고 있습니다. 당사는 카카오페이머니 또는 신용카드로 결제시 가맹점이 수취하는 물품 및 용역대금에 대하여 K-IFRS에 따라 계약상 수행의무에 따른 통제가 이전되는 결제승인시점에 일정률의 수수료를 가맹점으로부터 받아 수익으로 인식하고 있습니다.

금융서비스 업무는 대출, 투자, 보험 관련 서비스로 구분되어 있습니다. 당사는 70여 개 금융사와의 제휴를 통해 신용대출, 대환대출, 전월세 대출 등 다양한 대출상품을 중개하고 있으며, 자회사인 케이피보험서비스㈜와 ㈜카카오페이증권이 제휴사의 금융 상품 등을 판매할 수 있도록 연결하는 플랫폼 서비스를 제공하고 있습니다. 위와 같이 당사의 플랫폼을 통해 중개 및 판매된 금융 상품에 대한 판매 대가로 제휴사로부터 수수료를 수취하고 있습니다. 해당 업무는 금융기관과 계약체결, 플랫폼 서비스 제공, 상품 판매, 수수료 정산 및 종료의 순으로

진행되고 있으며, K-IFRS에 따라 각각의 계약상 수행의무에 따른 통제가 이전되는 시점에 수익으로 인식하고 있습니다.

플랫폼서비스 업무로는 광고서비스, 카드추천, 송금 등이 있으며 플랫폼 서비스 제공, 수수료 정산 및 종료의 순으로 진행되고 있습니다. 현재 해당 서비스로 인한 매출은 K-IFRS에 따라 각각의 계약상 수행의무에 따른 통제가 이전되는 시점에 인식하고 있습니다.

나. 매출실적

(단위: 백만원)

매출유형	품목	2025년 (제9기)	2024년 (제8기)	2023년 (제7기)
결제서비스	결제	518,135	489,989	443,436
금융서비스	대출/투자/보험	387,952	244,146	142,784
플랫폼서비스(주1)	광고서비스/카드추천/송금 등	52,284	32,100	29,142
합계		958,371	766,235	615,363

(주1) 기존 '기타서비스'를 '플랫폼서비스'로 명칭을 변경하였습니다. 플랫폼서비스는 광고, 카드추천, 통신중개 등 플랫폼 기반의 중개 서비스와 기존 송금서비스를 포함하고 있습니다.

다. 판매 경로

당사는 플랫폼을 통해 금융사들을 연결해주는 서비스를 수행하므로 별도의 판매활동을 영위하지는 않습니다. 다만, 당사는 가맹점 확대 및 금융회사 제휴 등을 위한 사업조직을 갖추고 있습니다. 당사와 자회사를 포함한 영업조직의 현황은 다음과 같습니다.

[당사 및 자회사의 영업조직 현황]

구분	구분	역할
카카오페이	결제사업그룹	- 국내 온라인 결제 가맹점 영업, 관리 및 신규 비즈니스 발굴/확대 - 알리페이 프로세싱 비즈니스 및 오프라인 해외 결제 운영 및 확대 - 생활결제 관련 청구서 전달, 납부 서비스 제공 및 신규 비즈니스 발굴/확대
	오프라인비즈그룹	- 국내 오프라인 결제 가맹점 영업, 관리 및 신규 비즈니스 발굴/확대 - 카카오페이상품권 관련 사업 운영 및 신규 비즈니스 발굴/확대 - 국내 오프라인 가맹점용 앱서비스 기획, 개발, 운영 및 신규 서비스 발굴, 제공
	데이터비즈 그룹	- 자산관리 서비스/금융리포트를 통해 금융상품 등으로 연결되는 서비스 운영 - 광고 구좌 운영, 광고주/광고대행사들과의 제휴/협의 및 데이터를 활용한 광고 비즈니스 확대 - 신규 데이터 비즈니스 발굴 및 사업 운영
	대출사업부문	- 신용조회/대출한도금리 비교 중개
	보험부문	- 보험상품 비교 중개/보험 서비스 제휴, 운영 및 신규 비즈니스 발굴/확대
	머니부문	- 카카오페이머니 충전/송금 서비스 운영
	전자문서부문	- 전자문서 수발신/열람 서비스 기획 및 이용기관/대행사 제휴 - 내문서함 시스템 운영 및 신규 비즈니스 발굴

	플랫폼Biz부문	- 신용/체크카드 발급 중개 사업 운영 - 무선 통신 요금제 비교 중개 - 은행, 카드사, 증권사, 보험사 등 금융권과 카카오페이 서비스 간 제휴 및 협의
카카오페이 증권	프로덕트부문	- 국내외 주식 운영 및 리테일 관련 상품/서비스 개발/관리 - 연금/ISA 등 절세상품, 펀드 관련 상품 운영/관리 및 개발 - 신용공여 및 개인 금융 채권 채무 조정 관리
	투자금융총괄	- 기업금융업무 및 그 부수업무 운영/관리 - 사모펀드 판매 및 운영/관리
카카오페이 손해보험	프로덕트부문	- 레저/디지털활동/건강 관련 보험 상품 기획 및 개발, 운영
	전략사업실	- B2B, B2B2C 상품 영업, 관리 및 신규 사업 제휴 파트너 발굴/확대

(주) 위 영업조직은 사업보고서 작성기준일의 현황입니다.

당사는 위 영업조직을 활용하여 직접 용역을 수행하여 가맹점과 계약을 체결하고 있습니다. 다만, 일부 중·소형 가맹점의 경우 제휴 PG사를 통해 영업대행을 진행합니다. 금융서비스의 경우 당사와 이용자간 직접 계약 관계에 의하여 서비스를 제공하거나 케이피보험서비스㈜, ㈜카카오페이증권, ㈜카카오페이손해보험 등 자회사를 통한 고객과의 계약을 통해 서비스를 제공하고 있습니다.

라. 판매 전략

(1) 결제서비스

(가) 내/외부 고객채널 확대

대내적으로는 카카오 계열사와의 긴밀한 결제서비스 협업을 통해 이커머스, 모빌리티 및 엔터테인먼트 사업의 성장을 레버리지하며 결제 규모를 키워가고자 합니다. 대외적으로는 주요 외부 가맹점에서의 결제규모도 더욱 공고히 하는 한편, 향후 성장 가능성이 높은 신생 커머스 및 O2O 서비스 가맹점을 발굴함으로써, 이들과의 동반 성장을 위한 협업을 통해 시장 내 영향력을 지속적으로 확대하고자 합니다.

구분	제휴전략
커머스	- 선물하기, 쇼핑하기 등 주요 가맹점과의 수시 프로모션 진행
모빌리티	- 택시, 대리운전, 주차, 바이크 등 다양한 모빌리티 서비스에 카카오페이 결제 도입
멜론	- 카카오페이 정기결제 기능 제공 및 이용자 확대를 위한 프로모션 진행
카카오벤처스	- 벤처, 스타트업종 진출시 카카오페이 결제 도입 협의

또한, 당사는 온라인뿐만 아니라 오프라인에서의 영향력을 확대하기 위해 가맹점을 확대하고 신규 시장을 개척하는 등 지속적인 노력을 기울이고 있습니다. 오프라인 결제시장은 온라인보다 규모가 크고, 많은 이용자들이 참여하는 시장이기에 카카오페이 이용자의 사용 경험 제고를 위해, 그리고 당사의 지속적인 성장을 위해 반드시 획득하여야 하는 시장입니다.

카카오페이 결제 시 QR 또는 바코드를 스캔하여 결제하는 방식에 더하여 MST(마그네틱보

안전송) 기능을 활용한 삼성페이 결제 방식을 추가하고 제로페이 가맹점과의 서비스 연동 등 기술적 개선을 통해 결제처를 대대적으로 확대하였습니다.
기술적 개선을 통한 접근성 향상과 더불어 자체 가맹점 확대를 위한 노력도 이어가고 있습니다. 편의점, 카페, 패스트푸드, PC방, H&B(Health&Beauty) 등의 카테고리에 집중하여 결제 사용율을 높이고 추가 타겟 업종을 발굴해 나갈 예정입니다. 또한, 간편결제 주 사용자인 MZ세대 확보를 위해 대학교 가맹점 제휴 및 타겟 마케팅을 통한 활성화에 집중할 예정입니다.

(나) 글로벌 진출 확대를 통한 카카오페이 유저 사용처 확대

당사는 카카오페이 사용처 확대를 위해 2019년 애플 앱스토어 및 구글 플레이스토어를 시작으로 글로벌 대형 가맹에서의 결제 인프라를 확대하고 있으며 OTT&스트리밍 서비스 (넷플릭스, 스포티파이) 및 세계 최대 규모의 게임 플랫폼 (스팀, 소니 등) 그리고 해외직구 사이트 (아이허브, 알리익스프레스, 테무) 등 다양한 해외 온라인 가맹점에서 사용자가 간편하게 결제하고 이용할 수 있도록 글로벌 결제처를 추가 확보하기 위한 노력을 하고 있습니다.

카카오페이 사용자들이 해외에 나갔을 때 환전의 번거로움, 현금 관리의 불편함 없이 모바일로 쉽고 편리하게 결제할 수 있도록 서비스를 제공합니다. 카카오페이 앱을 통해 국내에서 결제하던 방식 그대로 카카오페이머니, 카카오페이포인트로 결제가 가능하고, 이는 중국·일본뿐만 아니라 동남아시아, 유럽, 미주, 오세아니아 등 250여 개 국가 및 지역에서 사용이 가능합니다. 당사는 앞으로도 고객 편의성을 강화하며 서비스 영역을 넓혀 나갈 예정입니다.

(다) 마케팅 고도화

고객 혜택 제공 및 제휴 효과 극대화를 위한 다양한 형태의 프로모션을 기획하여 상시 진행하고 있습니다.

[카카오페이 결제 마케팅 전략]

구분	운영방식
즉시할인	- 카드, 카카오페이머니 결제 전체 또는 카카오페이머니 한정 선택적 운영 - 특정 카드사 즉시 할인 기능
청구할인	- 특정 카드 청구 할인
가맹점 할인	- 가맹점 할인 쿠폰 (특정 딜, 상품 한정 진행 가능) - 가맹점 포인트 지급
결제 쿠폰	- 카카오페이 채널에서 쿠폰 다운 후 결제 시 사용
페이포인트 제공	- 결제 완료 또는 프로모션 참여 조건 만족 시 포인트 지급
고객 참여 경품 이벤트	- 카카오프렌즈 굿즈 등 다양한 경품을 활용한 응모 이벤트

또한, 가맹점 니즈에 따라 카카오페이 이용자 데이터 기반 Target 마케팅을 진행하고 있습니다.

[회원 및 Data-driven 마케팅 전략]

구분	운영방식
신규 이용자	- 서비스 미사용자 대상으로 결제, 송금, 금융 등 서비스 이용 유도를 위한 혜택 지급
휴면 이용자	- 특정기간 내 미이용자 대상 시크릿 혜택(쿠폰/포인트) 지급
VIP 이용자	- 서비스 로열티가 높은 사용자 대상으로 추가 혜택 지급
카카오페이 서비스 이용자	- 결제 채널 간 크로스 마케팅 : 카카오 내·외부, 온·오프라인 결제 채널 간 교차 사용 목적 타겟 쿠폰 지급 - 결제/금융 서비스 간 크로스 마케팅 : 결제만 사용하는 이용자 대상 금융 서비스 전이 : 송금 및 금융 서비스만 사용하는 이용자 대상 첫결제 유도 - 통합 마케팅 : 시즌 이슈 또는 테마를 활용한 서비스 통합 마케팅 - 기타 : 신규 트래픽 유입 및 체류 시간 증대를 위한 플랫폼 마케팅 : Owned channel 중심의 컨텐츠 마케팅

(라) 서비스 개선/기능 고도화

결제 편의성의 증대를 위해 순차결제(1순위 결제수단 실패시 2순위 수단으로 결제하여 결제 성공률을 증대), 정기결제, 송금결제 등 다양한 기능을 지속적으로 개발하여 서비스하고 있습니다.

(2) 금융서비스

(가) 대출

기본적으로 다양한 상품을 한 눈에 비교할 수 있도록 한다는 서비스 전략은 유지한 채 제휴기관 및 상품의 다양성을 늘리는 방향으로 사업을 전개하고 있습니다. Aggregator로서의 신용대출 비교서비스의 성장세를 기반으로 전세대출, 주택담보대출, 대환대출, 자동차 카드결제까지 서비스를 확대하였고 이용자 수요에 맞춰 상품 포트폴리오를 다양화하고 있습니다.

대출서비스 중 내 대출 한도 서비스는 소비자가 금융기관을 직접 찾아다니면서 상품을 비교하는것이 아닌 이용자 개개인의 조건에 맞는 대출 상품을 카카오페이 플랫폼에서 비교하여 선택하게 할 수 있게 합니다. 당사는 이러한 서비스를 시장에 선보임으로써 금융시장이 공급자 중심에서 소비자 중심으로 패러다임 전환되는 계기를 마련하고 있습니다.

특히 정부 주도 대출이동시스템을 통해 2023년 상반기 런칭한 신용대출갈아타기 서비스를 2024년 1월부터는 주택담보/전월세 대출로 확대하여 제공중입니다. 이를 통해 카카오페이는 대출이자 부담의 경감을 위한 정부 정책 방향에 맞춰, 유저가 체감할 수 있는 효용 가치를 제공해 갈 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

(나) 투자

당사 및 카카오페이증권은 플랫폼을 통하여 이용자들이 투자 가능한 상품의 다양성을 넓히

며 이용자들로 하여금 제도적 금융상품 포트폴리오를 구축할 수 있도록 플랫폼을 고도화 하고자 합니다. 이에 카카오페이증권은 높은 트래픽을 기대할 수 있고 사용자의 니즈에 부합하는 투자상품 및 상품당 잔고가 높은 투자상품군을 각각 신규 출시할 예정이며, 서비스 영역을 강화해 재미와 투자를 동시에 추구할 수 있는 투자서비스와 컨텐츠를 확대 제공할 계획입니다. 특히 이용자들이 금융상품을 선택하기 위해 필요한 투자 관련 컨텐츠의 다양성과 품질을 AI 기술을 적극적으로 도입하여 높일 계획입니다. AI 기반 투자정보 추천, 실시간 시장 분석, 개인화된 투자 컨텐츠 및 멀티모달(텍스트·이미지·음성·영상) 컨텐츠 생성 기능을 통해, 이용자들이 쉽고 빠르게 양질의 정보를 접하고, 실질적인 투자 수익을 경험할 수 있도록 지원하고자 합니다. 이를 통해 증가한 트래픽을 기반으로 카카오페이증권은 주식매매서비스(MTS)를 계속적으로 활성화시키고, 연금저축, ISA, 신용 등 다양한 투자상품군을 계속적으로 추가하며, 일반 이용자들도 누구나 이용 가능한 종합 Private Banking 투자자문 서비스를 제공할 계획입니다.

(다) 보험

기존 보험은 설계사를 중심으로 한 대면 영업이 주를 이루었습니다. 당사의 보험 관련 서비스는 마이데이터 정보 기반의 개인화된 맞춤형 보장 내역 분석 서비스를 바탕으로, 비대면 보험상담 및 보험비교서비스 등을 통해 이용자들이 꼭 필요한 보험 상품을 쉽고 편하게 접할 수 있도록 사업을 확장하고 있습니다.

이러한 노력의 일환으로, 당사는 '페이아이'라는 이름의 AI 서비스를 순차적으로 공개할 계획이며, 2025년 6월에는 그 첫 번째 서비스로 보험진단 AI 서비스를 정식 오픈했습니다. 이 서비스는 건강검진 결과와 보험 보장 내역을 AI가 분석하여 사용자의 잠재적 보험 니즈를 환기시키는 방식으로, 카카오페이의 보험 서비스 영역과의 높은 시너지가 기대됩니다.

당사는 앞으로도 이용자의 니즈에 부합하는 혁신적인 보험 관련 서비스를 통해 이용자의 편의성을 향상시키고, 지속적으로 트래픽을 확보하여 서비스를 활성화하고자 합니다.

마. 주요 매출처

2025년 당사의 주요 매출처는 ㈜카카오, Alipay Connect Pte.Ltd 이며, 주요 2대 매출처에 대한 매출 비중은 별도 기준 전체 매출액 대비 약 27.9% 수준입니다.

바. 수주계약 현황

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래

1) 시장위험과 위험 관리

당사는 시장위험(이자율위험, 가격위험 및 외환위험), 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다. 당사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

가. 시장위험

시장위험은 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 당사의 시장위험은 이자율위험, 가격위험, 외환위험의 세 가지 유형으로 구성됩니다.

1) 이자율위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

당기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 17,932백만원만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

2) 가격위험

연결회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

가격위험은 이자율위험이나 환율변동위험 이외의 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 현금흐름이 변동할 위험입니다.

연결회사는 금융상품과 관련하여 가격위험에 노출되어 있으며, 당기말 및 전기말 현재 가격위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,272,510,679	918,492,414
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,830,856	11,050,313

당기말 및 전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때, 보고일의 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 공정가치가 변동하였을 경우 이러한 변동이 연결회사의 세전손익과 세전기타포괄손익에 미치는 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

공정가치 변동	당기말		전기말	
	세전손익	세전기타포괄손익	세전손익	세전기타포괄손익
10% 하락시	(127,251,068)	(128,434,154)	(91,849,241)	(92,954,273)

10% 상승시	127,251,068	128,434,154	91,849,241	92,954,273

3) 외환위험

외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.

당기말과 전기말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 원화환산기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당기말	전기말
	USD	USD
<금융자산>		
현금및현금성자산	6,358,674	6,420,623
예치금	336,897,457	150,110,785
매출채권	657,000	749,964
기타금융자산	177,415,355	139,209,486
합계	521,328,486	296,490,858
<금융부채>		
미지급금	445,901	75,762
예수부채	313,545,800	136,045,968
기타금융부채	179,731,145	138,326,159
합계	493,722,846	274,447,889

당기말과 전기말 현재 연결회사는 외화예금 등을 보유하고 있으며, 다른 모든 변수가 일정하고 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 당기 세전이익은 1,380백만원만큼 증가 또는 감소하였을 것이며, 전기 세전손실은 1,102백만원만큼 감소 또는 증가하였을 것입니다.

나. 신용위험

신용위험은 기업 및 개인 이용자에 대한 신용거래와 채권 뿐 아니라 현금성자산, 채무상품의 계약 현금흐름, 유리한 파생상품 및 예치금 등에서도 발생합니다. 당사의 현금및현금성자산은 금융기관에 예치되고 있으며, 은행 및 금융기관의 경우 신용등급이 우수한 금융기관과 거래하고 있으므로 금융기관으로부터의 신용위험은 제한적입니다. 일반거래처의 경우 이용자의 재무상태, 과거 경험 등 기타 요소들을 고려하여 신용을 평가하게 됩니다. 당기말 및 전기말 현재 당사의 금융자산 장부금액은 손실충당금 차감 후 금액으로 당사의 신용위험 최대노출액을 나타내고 있습니다.

다. 유동성위험

당사는 적정 유동성의 관리를 위해 주기적인 자금수지 예측, 조정을 통해 유동성위험을 관리하고 있습니다. 현금흐름의 예측은 당사의 재무부서가 수행합니다. 당사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬 수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 당사의 자금조달계획, 약정 준수, 연결기업 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

라. 자본위험관리

자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 당사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다. 한편, 당기말과 전기말 현재 당사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말	전기말
부채	3,388,674	2,503,904
자본	1,950,907	1,910,808
부채비율	173.70%	131.04%

금융감독원은 금융투자업자의 자본적정성 유지를 위해 순자본비율을 100%이상 유지하도록 규제하고 있으며, 순자본비율이 일정수준에 미달한 회사에 대하여는 경영개선 조치를 취하고 있습니다. 순자본비율 별 금융감독원의 경영개선조치는 다음과 같습니다.
- 순자본비율 50% 이상 ~ 100% 미만: 경영개선 권고
- 순자본비율 0% 이상 ~ 50% 미만: 경영개선 요구
- 순자본비율 0% 미만: 경영개선 명령

당기말 현재 금융투자업자인 종속기업의 순자본비율은 경영개선조치 기준을 상회하고 있습니다.

또한, 연결회사는 지급여력 유지를 위한 필요자본을 관리하기 위해 보험업감독규정에 따른 지급여력금액, 지급여력기준금액에 따라 지급여력비율을 측정하여, 내부적으로 관리하고 외부에 공시하고 있습니다. 지급여력비율은 연결회사가 예상하지 못한 손실을 입거나 혹은 자산가치의 하락시에도 보험계약자에 대한 채무를 얼마나 이행할 수 있는 정도에 대한 척도인 가용자본(지급여력금액)을 회사의 위험액인 요구자본(지급여력기준금액)으로 나누어 산출하는 비율로써, 보험사의 재무건전성이나 보험금 지급능력에 대한 척도입니다. 감독기관에서는 지급여력비율을 100% 이상 유지할 것을 의무화하고 있으며, 미달하는 경우에 적기시정조치를 통해 재무건전성을 유지할 수 있도록 하고 있습니다.
- 지급여력비율 50% 이상 ~ 100% 미만: 자본금의 증액 또는 감액, 신규업무 진출 제한 등
- 지급여력비율 0% 이상 ~ 50% 미만: 임원진 교체요구, 영업의 일부정지 등
- 지급여력비율 0% 미만: 주식소각, 영업양도, 합병 및 계약이전 등

당기말 현재 보험업감독규정을 적용받는 종속기업은 감독기관에서 규정한 지급여력비율을 준수하고 있습니다.

2) 파생상품 거래 현황

사업보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동

1) 경영상의 주요계약

사업보고서 작성기준일 현재 당사의 경영상의 주요 계약현황은 다음과 같습니다.

구 분	계약체결일	계약기간	계약목적 또는 내용
주식회사 카카오	2021.10.27	120개월 (2022.05.01 ~ 2032.04.30)	카카오판교아지트 B동 8~15층 전대차계약
주식회사 카카오페이증권	2021.12.01	60개월 (2022.05.01 ~ 2027.04.30)	카카오판교아지트 B동 8층, 10층 일부구역 전전대 제공계약
주식회사 케이피보험서비스	2024.02.01	39개월 (2024.02.01 ~ 2027.04.30)	카카오판교아지트 B동 10층 일부구역 전전대 제공계약

(주) 2026년 2월 1일부로 케이피보험서비스와의 전전대 제공 계약 대상지가 기존 '카카오판교아지트 B동 15층 일부 구역'에서 'B동 10층 일부 구역'으로 변경되었습니다.

2) 연구개발 활동

가. 연구개발 담당조직

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 7개의 실, 비즈니스를 위한 목적성 조직을 중심으로 데이터, 서비스기반 플랫폼 구축 및 기술안정성 확보를 위해 노력하고 있습니다.

[연구개발 조직 현황]

조직	주요 업무
기술플랫폼실/ 인프라플랫폼실/ 기술전략실	- 카카오페이 서비스를 빠르고 안전하게 출시하고 안정적으로 운영할 수 있도록 관련 도구・플랫폼 구축 / 테스트・프로세스를 지원 - 카카오페이 서비스를 위한 안정적이고 유연한 인프라(시스템/네트웍/DB) 구축 및 운영 - 핀테크 기술 선도를 위한 기술 분석 및 R&D 진행
서비스플랫폼실	카카오페이 비즈니스를 위한 전사 공통 플랫폼 제공 - 사용자 계정 및 메시지 플랫폼 - 비즈니스 파트너를 위한 오픈 API - 안전한 금융 서비스를 위한 FDS/ADS/인증 플랫폼 - 파트너 정산 플랫폼

데이터실	데이터 기반 비즈니스 문제 해결을 위한 플랫폼 구축 및 운영 - 신뢰할 수 있는 데이터를 쉽고 빠르게 서비스와 마케팅에 활용할 수 있는 데이터 플랫폼과 기술 제공 - 데이터 기반 의사결정을 쉽고 빠르게 할 수 있는 분석과 실험 플랫폼 제공 - 카카오페이 이용자에게 양질의 금융 정보를 제공하기 위한 타겟팅 및 개인화 플랫폼 제공 - 데이터 기반 AI/ML 애플리케이션 구축
클라이언트개발실	카카오페이 이용자에게 최고의 사용성 경험을 제공하기 위한 App 개발 - Android / iOS / Front-End 개발
정보보안실	다양한 보안 리스크를 확인하고 대비하여 카카오페이의 정보보호를 관리 - 카카오페이의 정보보호 정책 및 표준을 수립하고 운영하며 대내외 보안이슈 대응 - 정보보호 활동을 수행하기 위한 기술적인 지원 - 고객이 카카오페이를 안심하고 이용할수 있도록 내/외부 보안적인 위협요소를 사전에 파악하여 조치
비즈니스별 목적성 조직	다양한 핀테크 비즈니스를 위한 플랫폼 구축 및 운영 - 결제/머니/자산관리/대출/보험 각 부문 비즈니스를 위한 플랫폼 구축 및 운영

나. 연구개발비용

연구개발에 따른 당사 및 자회사의 연구개발비용 내역은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	2025년 (제9기)	2024년 (제8기)	2023년 (제7기)
인건비	122,484	107,150	104,133
제조경비	43,361	39,884	35,804
합계	165,845	147,034	139,937
자산계상	-	-	-
비용계상	165,845	147,034	139,937
연구개발비/매출액 비율	17.30%	19.19%	22.74%

(주) 상기 연구개발비용은 연결 재무제표 기준입니다.

다. 연구개발실적

연구개발에 따른 당사 및 자회사의 주요 성과는 다음과 같습니다.

연구과제	기대효과	상품화
K-CSS(Kakaopay Credit Scoring System) 개발	금융이력부족자들의 금융접근성을 높이고 이후 긍정적인 금융 이력을 쌓아 금융혜택을 받게 되는 선순환 구조를 만들어가기 위한 카카오페이 신용평점 모델 구축	모바일 후불교통 서비스
오프라인 바코드 및 QR 결제 시스템 개발	모바일 기반의 국내 가맹점 오프라인 결제 서비스 제공, 카카오페이가 등록된 모바일 기기만으로 편리하고 안전하게 오프라인 결제 서비스 활용 가능	국내 오프라인 결제 서비스

모바일 기반 글로벌 결제 시스템 개발	진입장벽이 높은 글로벌 결제 시장에서 온·오프라인 결제 플랫폼을 구축함으로써 빠르게 글로벌 시장으로 비즈니스를 확대할 수 있는 기반 구축	글로벌 온라인 플랫폼 및 해외 오프라인 결제 서비스
HCE 모바일 교통카드	온라인 및 언택트 기반의 편리하고 간편한 교통카드 가입 지원과 안드로이드 기기에서 단말 잠금 상태에서도 편리하게 교통카드 사용	카카오페이 모바일 교통카드 서비스
페이카드, 페이카드2.0	하나의 실물카드로 은행 구분없이 모바일 간편결제 서비스 활용	카카오페이카드 서비스
결제 RM(Risk Management) 플랫폼	결제시 발생하는 리스크를 사전에 차단	카카오페이 결제 RM 시스템
카카오페이인증 및 관련 서비스	ActiveX 없이 공동인증서 수준의 본인인증 서비스 제공	카카오페이 인증 서비스
공인전자문서 중계시스템 및 관련 서비스개발	공인전자문서 전담기관에 의존하지 않고 유통정보를 적재 및 유통	카카오페이 공인전자문서중계 시스템
카카오페이 인하우스 전자서명 서비스	증권계좌 개설, 고액송금등 금융서비스 사용시 필수적으로 필요한 부인방지 기능 개발	카카오페이 증권계좌 개설, 고액송금 인증 서비스
실시간 이벤트 처리 룰 관리 시스템	전사 서비스간 연동 효율성 및 재사용성 극대화. 서비스 성장을 위한 프로모션이나 마케팅에 활용	펀드 정기투자, 자동투자, 알모으기 투자, 버킷리스트 등 카카오페이증권의 다수 서비스에 적용
멀티 데이터소스 기반 타게팅 질의 엔진	데이터 소스와 형태에 상관없이 일관된 인터페이스로 결과 제공이 가능해짐에 따라 클라이언트의 연계 효율성이 증대	프로모션 플랫폼, 실험 플랫폼, 개인화 이벤트 룰 관리 시스템등 개인화 기반 엔진으로 서비스 적용
컨텐츠 기반 실험 플랫폼	실험 기반 서비스 기획 및 운영 가능. 네이티브 기반으로 구축된 서비스들도 동적으로 변경할 수 있도록 운영 가능. 이용자의 행동패턴 및 행동내역을 수집해서 서비스 개선 사항을 도출할 수 있도록 지원	페이앱 및 카카오톡 기반 카카오페이에서 활용
서비스매쉬, 카나리 배포를 지원하는 컨테이너 기반CI/CD 시스템	서비스의 기능을 점진적으로 배포하는 기능을 통해 미션크리티컬한 서비스를 안정적으로 운영할 수 있는 컨테이너 오케스트레이션 환경 제공	카카오페이 컨테이너 환경의CI/CD 시스템
쿠버네티스(Kubernetes) 감사 및 모니터링 시스템	운영 성능 및 안정성 강화	카카오페이 쿠버네티스 감사& 모니터링 시스템
메모리 기반의 이기종 스토리지 쿼리 서비스	서로 다른 스토리지간 분석 및 ETL을 효율적으로 빠르게 지원하며, 쿠버네티스 기반으로 서비스마다 독립적인 시스템 구성으로 간섭 최소화	수퍼셋, 쿠버네티스, 프레스토(Presto) 기반의 쿼리 서비스
대용량 데이터 실시간 통계 시스템	전사 데이터를 한곳에서 수집하고 실시간으로 통계 정보를 제공하여 마케팅 및 FDS, 추천 시스템에서 운영 효율성을 높임	카카오페이 전사 실시간 통계 시스템
HBase DR(Disaster Recovery) 클라이언트 기술 개발	클라이언트 애플리케이션에서는 Pheonix Driver 만으로도 장애시 자동 커넥션 전환되어 시스템 운영 안정성 강화	오픈뱅킹, 마이데이터, 추천 시스템에서 적용
Kakaopay Credit Scoring Model 및 System 개발	전통적인 신용평가 방식을 통해 신용도를 제대로 평가받지 못하는 금융소외계층에게 카카오페이 후불교통/결제등의 금융서비스를 합리적으로 제공	후불교통 서비스 및 PLCC 적용 예정
개인 맞춤형 생활금융 서비스 제공을 위한 금융 컨텐츠 추천 플랫폼	카카오페이를 이용하는 고객의 편의성, 서비스 이용 만족도 증가	카카오페이 금융 컨텐츠 추천 플랫폼 예정
SSDP(Self-Service Data Preparation) 데이터 전처리 자동화 플랫폼 개발	이용자가 별도의 ETL 절차없이 통합된 DW 데이터를 활용해 셀프 분석을 진행하고 데이터를 요청/분석하는 사이클을 자동화하여 시간을 단축	카카오페이 데이터 분석 시스템
안면인식 기술을 이용한 eKYC 서비스 개발	기존 제공되던 비대면 본인인증방법(전화/1원인증/영상통화)등에 비해 고객 편의성 제고	증권 비대면 계좌개설, 송금/결제 인증

딥러닝(DL)을 이용한 신분증 문자인식(OCR) 기술 개발	신분증 인식, 문서인식등 다양한 비대면 서비스에서 고객의 별도 입력 절차 없이 모바일 카메라 사진 촬영만으로 신분증, 문서에서 문자 인식	카카오페이증권 계좌 개설시 신분증 인식
카카오페이 주식 서비스	사용자의 편의성과 직관성을 극대화하여 남녀노소 편리하게 주식 투자가 가능하고, 국내 투자뿐 아니라 미국주식 선물하기 등 새로운 투자 문화를 조성하는 효과	카카오페이 주식 서비스
추천 시스템	카카오페이 사용자에 개인 맞춤형 컨텐츠 및 상품을 추천하는 시스템 구축	카카오페이 메뉴 추천, 카드 추천
데이터베이스 메타 관리 시스템 구축	MSA 환경의 전사 데이터베이스 테이블정보, 표준정보 등의 정보를 실시간으로 관리하여 관련정보를 쉽게 활용할 수 있는 체계 확립	데이터베이스 메타 관리 시스템
모바일 통합 보안 솔루션	모바일에서 발생 가능한 보안 위협(앱위변조/악성코드/원격제어)을 탐지, 차단하여 안전한 모바일 환경 제공	모바일 통합 보안 솔루션
클라우드 기반 인증서	인증서 라이프사이클 개선을 통해 간편한 사용성과 탄탄한 보안 및 인증 신뢰성 제공	클라우드 기반 인증서
모바일 모니터링 솔루션	모바일, 프론트엔드 가시성 확보 및 고객보다 먼저 성능, 기능 문제를 발견하고 사용자 행동에 대한 분석 자료 제공	모바일 모니터링 솔루션
페이아이	보험 챗봇서비스에 유입된 고객의 특정 질문에 대해서 생성형 인공지능 기술을 활용하여 자동 생성한 답변을 제공하는 서비스	보험 챗봇 서비스
CDP (Customer Data Platform)	다양한 소스에서 수집된 고객 데이터를 통합하고, 정제하여, 각 고객에 대한 '단일 고객 뷰(Single Customer View)'를 생성하고 관리하는 플랫폼 고객을 더욱 깊이 이해하고, 개인화된 마케팅 및 서비스를 제공하여 고객 경험을 향상시키고, 궁극적으로 비즈니스 성과를 높이는 것을 목표로 함	고객 데이터 플랫폼
콘텐츠 스토어	개인화된 콘텐츠를 검색 및 추천을 통해 서비스에서 쉽게 적용할 수 있도록 지원하는 플랫폼	콘텐츠 추천 플랫폼
멀티버스	가상 디바이스 환경에서의 서비스 개발 및 테스트 지원 도구	테스트 지원 도구
분산 트레이싱 시스템	카카오페이의 수많은 서비스들 간의 복잡한 호출 관계를 가시화해줌으로써 병목 구간을 식별하고, 성능 개선 등 안정적으로 서비스를 운영하기위한 모니터링 시스템	모니터링 시스템

7. (제조서비스업)기타 참고사항

가. 지적재산권 현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 특허권, 상표권 등을 보유하고 있으며 사업보고서 작성기준일 현재 해당 내역은 아래와 같습니다.

[당사 지적재산권 현황]

(기준일: 2025년 12월 31일) (단위: 건)

구분	출원	등록
특허	11	53

상표	22	37
합계	33	90

(주) 위 지적재산권 보유 건수는 권리의 신규 취득, 존속기간 만료, 포기 및 매각 등으로 인하여 수시로 변동되고 있습니다.

나. 규제사항 등

당사 영업에 영향을 미칠 수 있는 주요 관련 법령은 크게 '전자금융거래법', '금융소비자보호법' 등이 있습니다.

구분	내용	주무부처
전자금융거래법	전자지급결제대행업, 결제대금예치업, 전자고지결제업, 선불전자지급수단 발행 및 관리업, 직불전자지급수단 발행 및 관리업의 등록요건 및 준수의무 등에 대한 사항을 규정	금융위원회
금융소비자보호에 관한 법률	금융상품판매대리·중개업자(대출성 상품)의 등록요건 및 영업행위 등에 대한 사항을 규정	금융위원회
신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률	본인신용정보관리업(마이데이터), 신용정보 관련 사업의 영업행위 등에 대한 사항을 규정	금융위원회
여신전문금융업법	신용카드 제휴모집인의 준수사항 등을 규정	금융위원회
전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률	통신판매업자 및 통신판매중개업자의 신고 및 준수의무 등에 대한 사항을 규정	공정거래위원회
전자문서 및 전자거래 기본법	공인전자문서중계자에 대한 인증 절차 및 업무 준칙 등에 대한 사항을 규정	과학기술정보통신부
정보통신 진흥 및 융합 활성화 등에 관한 특별법	신규 정보통신융합 등 기술·서비스를 활용한 사업(민간기관 등의 고지서 모바일 전자고지, 메신저 기반 행정공공기관 고지서 모바일 전자고지 사업)의 임시허가 근거가 되는 법률로 임시허가 및 취소에 대한 요건을 규정	과학기술정보통신부
전기통신사업법	부가통신사업자의 신고 및 준수의무 등에 대한 사항을 규정	과학기술정보통신부
외국환거래법	외국환업무(전자지급결제대행에 관련된 외국환업무, 선불전자지급수단발행 및 관리에 관련된 외국환업무)의 등록 요건 및 외국환업무취급기관의 업무상 의무 등에 대한 사항을 규정	기획재정부
위치정보의 보호 및 이용 등에 관한 법률	위치기반서비스사업자의 신고요건 및 준수의무 등에 대한 사항을 규정	방송통신위원회

(주) 그 밖에 당사는 '개인정보 보호법', '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률', '특정 금융거래정보의 보고 및 이용 등에 관한 법률', '독점규제 및 공정거래에 관한 법률' 등의 적용을 받아 각 법률상의 의무를 준수하고 있습니다.

1. (금융업)사업의 개요

카카오페이증권 및 카카오페이손해보험에서 창출되는 손익은 연결기준 금융업 부문의 손익에 포함하고 있으며, 금융업 관련 손익과 연결 영업수익 대비 비중은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	사업영역	제9기		제8기		제7기	
		매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
금융업 부문	카카오페이증권	219,212	22.9%	116,880	15.3%	62,436	10.1%
금융업 부문	카카오페이손해보험	62,156	6.5%	38,588	5.0%	7,789	1.3%

(카카오페이증권)

당사는 2020년 2월 카카오페이증권(구, 바로투자증권)을 인수하여 금융업을 영위하기 시작하였습니다.

카카오 그룹에 합류한 이후 생활금융 플랫폼 카카오페이와의 결합을 통해 개인금융고객의 투자자산 관리 영역으로 사업을 확장함과 동시에 홀세일 부문의 기업금융을 통한 모험 자본을 공급하는 역할을 수행하였습니다.

구분	부문 설명
Retail	플랫폼을 기반으로 개인고객에게 MTS 서비스를 제공
Wholesale	법인 및 기관, 일반투자자에게 위탁매매 서비스를 제공 및 기업금융업무(금융자문,인수 및 주선 등) 자문 서비스 제공

카카오페이증권은 2020년 안정적인 투자 상품인 공모 펀드를 통하여, 투자에 처음 입문하는 이용자들에게 간접 투자 경험을 제공하였고, 2022년 4월 개인 투자자들이 직접 투자하는 비중이 늘어나는 트렌드를 고려하여, 상품 커버리지를 확대하는 관점에서 주식 매매 서비스를 운용하고 있습니다.

(카카오페이손해보험)

카카오페이손해보험은 2021년 6월 금융당국으로부터 디지털 손해보험사 설립을 위한 예비인가를 획득하여 2022년 4월 본허가를 승인받았습니다. 이를 바탕으로 설립된 ㈜카카오페이손해보험은 인슈어테크 기반의 혁신을 통해 보험에 대한 인식 개선 및 보험 사각지대 해소에 앞장서고 있습니다.

㈜카카오페이손해보험은 2022년 금융안심보험을 시작으로 해외여행보험, 휴대폰보험, 운전자보험, 영유아/초중학생보험, 골프보험 등 다양한 상품을 선보였습니다. 특히 업계 최초로 '무사고 환급금', '즉시지급' 서비스를 도입한 해외여행보험은 출시 2년여 만에 누적 가입자 수 500만 명을 돌파하며 업계를 선도하고 있습니다.

㈜카카오페이손해보험은 2025년 전월세보험, 함께하는 국내여행보험, 선물하는 자녀보험, 건강보험 등 기존 보험의 공식을 깨는 새로운 상품을 잇달아 출시하였으며, 2026년에도 다양한 고객맞춤형 상품으로 '보험을 더 가깝게' 다가가기 위해 최선을 다하고 있습니다.

구분	부문 설명
일반보험	플랫폼을 기반으로 개인과 법인 고객에게 일반보험 서비스를 제공
장기보험	플랫폼을 기반으로 개인 고객에게 장기보험 서비스를 제공

2. (금융업)영업의 현황

(카카오페이증권)

가. 영업의 규모 및 실적

(1) 영업의 규모

[기준일 : 2025년 12월 31일] (단위 : 백만원)

구분	제18기	제17기	제16기
현금및예치금	517,140	195,673	130,898
유가증권	1,260,560	910,871	677,902
대출채권	178,880	96,461	67,375
유형자산	28,352	26,947	29,614
순확정급여자산	-	374	486
기타자산	359,291	203,257	111,257

(주) 상기 제18기(2025년), 제17기(2024년), 제16기(2023년)는 카카오페이증권의 회계연도입니다. (이하 기준 동일)

(2) 영업 실적

[기준일 : 2025년 12월 31일] (단위 : 백만원)

구분	제18기	제17기	제16기
영업수익	241,984	136,360	79,313
수수료수익	122,313	61,974	39,221
증권평가 및 처분이익	35,528	29,809	21,727
파생상품 관련 이익	528	219	3,188
이자수익	20,141	9,671	7,110
외화거래이익	62,980	33,981	8,016
기타	494	707	52
영업비용	199,266	161,556	130,781
영업이익(손실)	42,718	(25,196)	(51,468)
법인세비용차감전순이익(손실)	43,287	(26,035)	(51,668)
당기순이익(손실)	41,039	(26,129)	(51,668)

(주) 상기 영업 실적은 카카오페이증권 별도기준으로 「II. 사업의 내용 - 1. (금융업)사업의 개요」에 기재된 카카오페이 연결기준 실적과 상이합니다.

(3) 자금조달 실적

[기준일 : 2025년 12월 31일] (단위 : 백만원,%)

구 분	조달 항목	제18기			제17기			제16기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
자본	자본금	53,834	-	3%	53,834	-	5%	53,834	-	6%
	자본잉여금	237,919	-	14%	237,919	-	21%	237,919	-	28%
	이익잉여금	(111,085)	-	-7%	(118,153)	-	-10%	(73,208)	-	-9%
	기타자본	(1,192)	-	0%	(500)	-	0%	20	-	0%
예수부채	투자자예수금	1,330,096	-	79%	860,250	-	76%	576,861	-	67%
차입부채	차입금	49,693	4.46%	3%	11,721	4.60%	1%	-	-	-
기타	충당부채	968	-	0%	595	-	0%	836	-	0%
	퇴직급여부채	-	-	-	1	-	0%	-	-	-
	기타	133,517	-	8%	81,937	-	7%	62,036	-	7%
합 계		1,693,750	-	100%	1,127,604	-	100%	858,298	-	100%

(주) 효과적인 정보제공을 위해 재무상태표상 중요성이 높은 조달항목을 위주로 구분 기재했습니다.

(4) 자금운용 실적

[기준일 : 2025년 12월 31일] (단위 : 백만원,%)

구 분		제18기			제17기			제16기		
		평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
현금.예금	현금	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보통예금	23,534	-	1.4%	15,434	-	1.4%	12,879	-	1.5%
	외화보통예금	305	-	0.0%	1,433	-	0.1%	1,481	-	0.2%
	당좌예금	76	-	0.0%	16	-	0.0%	19	-	0.0%
	MMDA	-	-	-	96	-	0.0%	-	-	-
	별단예금	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	기타예금	57,409	2.5%	3.4%	22,504	3.3%	2.0%	45,880	3.9%	5.3%
예치금	투자자예탁금별도예치금	5,618	-	0.3%	4,950	-	0.4%	14,295	-	1.7%
	정기예금	4,000	3.1%	0.2%	4,000	4.2%	0.4%	5,496	4.1%	0.6%
	장내파생상품예치금	400	-	0.0%	1,557	-	0.1%	2,449	-	0.3%
	외화예치금	209,236	-	12.4%	86,770	-	7.7%	62,746	-	7.3%
	기타	5,890	-	0.3%	2,775	-	0.2%	2,253	-	0.3%
유가증권	당기손익-공정가치측정유가증권	1,102,470	-	65.1%	792,251	-	70.3%	547,019	-	63.7%
	기타포괄손익-공정가치측정금융자산	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대출채권	신용공여금	103,689	-	6.1%	65,021	-	5.8%	45,479	-	5.3%
	대출금	25,506	-	1.5%	7,519	-	0.7%	8,890	-	1.0%
파생상품		-	-	-	-	-	-	-	-	-
유형자산		25,416	-	1.5%	27,142	-	2.4%	29,297	-	3.4%
기타자산		130,201	-	7.7%	96,136	-	8.5%	80,115	-	9.3%
합 계		1,693,750	-	100.0%	1,127,604	-	100.0%	858,298	-	100.0%

(주) 상기 대출채권 내 대출금은 사모사채 보유금액을 포함한 금액입니다.

(카카오페이손해보험)

가. 영업의 개황

카카오페이손해보험은 2025년 기준 57,104백만원의 보험수익을 인식하였으며, 2,718백만원의 재보험 수익을 인식하였습니다. 비용은 보험서비스 96,201백만원, 재보험서비스 4,424백만원, 기타사업 5,980백만원으로 총 46,782백만원의 보험손실을 기록하였습니다.

나. 영업의 종류별 현황

(1) 보험수지 및 계약현황

(단위 : 백만원)

구분	화재	해상	자동차	보증	특종	해외원보험	외국수재	장기	개인연금	합계
보험수익	-	-	-	-	51,962	-	-	5,142	-	57,104
보험서비스비용	-	-	-	-	81,732	-	-	14,469	-	96,201
재보험수익	-	-	-	-	2,718	-	-	-	-	2,718
재보험서비스비용	-	-	-	-	4,424	-	-	-	-	4,424
기타사업비용	-	-	-	-	5,285	-	-	695	-	5,980
보험손익	-	-	-	-	(36,761)	-	-	(10,021)	-	(46,782)

(2) 보험종목별 수입보험료 및 보험금 내역

- 보험종목별 수입보험료 내역

(단위 : 백만원, %)

구분	제5기		제4기		제3기	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
화재	-	-	-	-	-	-
해상	-	-	-	-	-	-
자동차	-	-	-	-	-	-
보증	-	-	-	-	-	-
특종	59,332	93.1%	35,438	98.9%	6,939	100.0%
해외원보험	-	-	-	-	-	-
외국수재	-	-	-	-	-	-
장기	4,375	6.9%	377	1.1%	-	-
개인연금	-	-	-	-	-	-
합계	63,707	100.0%	35,815	100.0%	6,939	100.0%

(주1) 기업회계기준서 제1104호 수입보험료 기준입니다.

(주2) 상기 제5기(2025년), 제4기(2024년), 제3기(2023년)는 카카오페이손해보험의 회계연도입니다. (이하 기준 동일)

- 보험종목별 보험금 내역

(단위 : 백만원, %)

구분	제5기		제4기		제3기	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
화재	-	-	-	-	-	-
해상	-	-	-	-	-	-
자동차	-	-	-	-	-	-
보증	-	-	-	-	-	-

특종	29,624	81.2%	23,298	98.2%	2,681	100.0%
해외원보험	-	-	-	-	-	-
외국수재	-	-	-	-	-	-
장기	6,867	18.8%	436	1.8%	-	-
개인연금	-	-	-	-	-	-
합계	36,491	100.0%	23,734	100.0%	2,681	100.0%

(주) 기업회계기준서 제1104호 순보험금 기준입니다.

(3) 모집형태별 영업현황

- 보험종목별 모집경로 및 모집형태

카카오페이손해보험은 사업보고서 작성기준일 현재 회사모집 및 대리점 등을 통하여 원수보험영업을 하고 있습니다. 보험종목별 모집형태별 영업현황은 아래의 표와 같습니다.

구 분	회사모집	설계사	대리점	중개사	방카슈랑스	공동인수
화재보험	-	-	-	-	-	-
해상보험	-	-	-	-	-	-
자동차보험	-	-	-	-	-	-
특종보험	O	-	O	O	-	O
해외원보험	-	-	-	-	-	-
장기보험	O	-	-	-	-	-
개인연금보험	-	-	-	-	-	-

- 모집형태별 원수보험료 및 수입보험료

(단위 : 백만원, %)

구분	모집형태	제5기		제4기		제3기	
		금액	비율	금액	비율	금액	비율
특종	회사모집	56,304	94.90%	34,296	96.78%	6,939	99.34%
	설계사	-	-	-	-	-	-
	대리점	2,903	4.89%	1,142	3.22%	46	0.66%
	중개사	-	-	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-	-	-
	공동인수	125	0.21%	-	-	-	-
	소계	59,332	100.00%	35,438	100.00%	6,985	100.00%
장기	회사모집	4,375	100.00%	377	100.00%	-	-
	설계사	-	-	-	-	-	-
	대리점	-	-	-	-	-	-
	중개사	-	-	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-	-	-
	공동인수	-	-	-	-	-	-
	소계	4,375	100.00%	377	100.00%	-	-

합계	회사모집	60,679	95.25%	34,674	96.81%	6,939	99.34%
	설계사	-	-	-	-	-	-
	대리점	2,903	4.56%	1,142	3.19%	46	0.66%
	중개사	-	-	-	-	-	-
	방카슈랑스	-	-	-	-	-	-
	공동인수	125	0.20%	-	-	-	-
	합계	63,707	100.00%	35,815	100.00%	6,985	100.00%

(주) 기업회계기준서 제1104호 수입보험료 기준입니다.

다. 운용자산 투자현황

(1) 자산운용률

(단위 : 백만원, %)

구 분	제5기	제4기	제3기
총 자 산(A)	159,124	102,998	145,531
운용자산(B)	126,863	63,625	99,243
자산운용률(B/A)	79.73%	61.77%	68.19%

(2) 운용내역별 이익현황

(단위 : 백만원, %)

구 분			제5기		제4기		제3기	
			금 액	비 율	금 액	비 율	금 액	비 율
운용자산	대 출	기말잔액	-	-	-	-	-	-
		운용이익	-	-	-	-	-	-
	유가증권	기말잔액	30,279	23.87%	-	-	-	-
		운용이익	152	8.42%	-	-	-	-
	현·예금 및 신탁	기말잔액	96,584	76.13%	63,625	100.00%	98,311	99.06%
		운용이익	1,650	91.58%	2,885	99.68%	2,095	99.68%
	기 타	기말잔액	-	-	-	-	932	0.94%
		운용이익	-	-	9	0.32%	7	0.32%
	계	기말잔액	126,863	100.00%	63,625	100.00%	99,243	100.00%
		운용이익	1,802	100.00%	2,894	100.00%	2,102	100.00%

(주) 운용이익은 운용수익에서 운용비용을 차감한 내역입니다.

(3) 대출자산

- 대출자산 수익현황
  : 해당사항 없음

- 대출금 운용내역
  : 해당사항 없음

- 대출금의 잔존기간별 잔액
: 해당사항 없음

(4) 유가증권 운용내역

(단위 : 백만원, %)

구 분	제5기		제4기		제3기	
	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률
당기손익 -공정가치측정유가증권	-	-	-	-	-	-
기타포괄손익 -공정가치측정유가증권	-	-	-	-	-	-
상각후원가측정유가증권	30,279	1.01%	-	-	-	-
관계·종속기업투자주식	-	-	-	-	-	-
합 계	30,279	1.01%	-	-	-	-

(5) 현·예금 및 신탁자산 운용내역

(단위 : 백만원, %)

구 분	제5기		제4기		제3기	
	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률
현・예 금	96,584	2.08%	63,625	3.62%	98,311	3.13%
단자어음	-	-	-	-	-	-
금전신탁	-	-	-	-	-	-
합 계	96,584	2.08%	63,625	3.62%	98,311	3.13%

(주1) 수익률은 비용을 차감한 운용이익률입니다.

(주2) 수익률은 보험업감독업무시행세칙상의 운용자산에 대한 투자영업이익 중 보험금융이익을 제외한 값 입니다.

3. (금융업)파생상품거래 현황

(카카오페이증권)

[기준일 : 2025년 12월 31일] (단위 : 백만원)

구 분		이자율	통화	주식	귀금속	기타	계
거래 목적	위험회피	-	-	-	-	-	-
	매매목적	-	6,457	-	-	-	6,457
거래 장소	장내거래	-	6,457	-	-	-	6,457

	장외거래	-	-	-	-	-	-
거래 형태	선 도	-	-	-	-	-	-
	선 물	-	6,457	-	-	-	6,457
	스 왑	-	-	-	-	-	-
	옵 션	-	-	-	-	-	-

(주) 해당 파생상품은 장내통화선물(USD) 상품으로, 해외주식 결제를 지원하기 위하여 외화달러 보유에 따른 환율 변동 리스크 헷지를 목적으로 하고 있습니다.

(카카오페이손해보험)

사업보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

4. (금융업)영업설비

(카카오페이증권)

[기준일 : 2025년 12월 31일]

구분	부서수(점포수)
본부부서	85
국내지점	2

(카카오페이손해보험)

1. 점포현황
: 해당사항 없음

2. 영업용부동산 및 지점 내역
: 해당사항 없음

3. 지점의 신설 및 중요시설의 확충계획
: 해당사항 없음

4. 기타 업무외 부동산 내역
: 해당사항 없음

5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항

(카카오페이증권)

가. 자본적정성 및 재무건전성

(1) 순자본비율

[기준일 : 2025년 12월 31일] (단위 : 백만원, %)

구분	제18기	제17기	제16기
영업용순자본(A)	134,905	106,012	132,583
총위험액(B)	30,499	29,651	18,833
순자본(C=A-B)	104,406	76,361	113,750
필요유지자기자본(D)	11,200	10,500	10,500
순자본비율(C/D)	932.19%	727.25%	1,083.33%

(주) 필요유지자기자본 = 법정자본금의 70%

(2) 자산부채비율

[기준일 : 2025년 12월 31일] (단위 : 백만원, %)

구분	제18기	제17기	제16기
실질자산(A)	2,325,258	1,408,380	980,916
실질부채(B)	2,139,661	1,268,684	825,814
자산부채비율(A/B)	108.67%	111.01%	118.78%

(주) 자산부채비율 = 실질자산/실질부채 × 100(실질가치 기준)

나. 산업의 현황

(1) 산업의 특성, 성장성, 경기변동의 특성, 계절성

1) 산업의 특성
금융투자업은 투자매매업, 투자중개업, 집합투자업, 투자일임업, 투자자문업, 신탁업을 기본 업무로 하여 자금 공급부문인 투자자로부터 자금 수요부문인 기업에 자금을 연결해줌으로써 기업의 자금조달을 도와 국가경제 발전에 기여하는 직접금융의 주선기관인 동시에 투자자에게는 효율적인 투자기회의 제공이라는 역할을 수행하며 자본주의 경제체제의 핵심적 위치를 차지하고 있습니다. 자본의 개방화, 자유화, 국제화의 추세 속에서 금융투자업은 자본시장을 이끌어가는 국가경제의 주요 동력으로 확고한 위상을 확보하였습니다. 한편, 금융투자업은 국가의 경제상황은 물론 정치, 사회, 문화 등 경제 외적 변수에도 많은 영향을 받을 뿐 아니라 국제금융시장의 동향에도 민감하게 반응하는, 다른 어느 산업보다도 글로벌화되고 종합적인 산업입니다.

2) 경기변동의 특성 및 계절성
경기 상승국면에서는 기업들의 실적이 개선됨에 따라 주가가 상승하고, 사업확장에 따른 회사채 발행 등 자금조달 수요가 증가함에 따라 주식시장 및 유가증권 발행 시장이 확대되어 금융투자회사의 실적이 개선되는 경향이 있는 반면, 경기 하강시에는 수익 창출이 둔화되는 등 경기 변동에 영향을 받습니다. 증시의 1월효과, 서머랠리, 산타랠리와 같은 이례적 현상에 대한 이론도 있지만, 계절 변화를 기준으로 한 금융투자회사의 실적 변동은 유의적이지 않은

것으로 나타나고 있습니다.

3) 경쟁환경
금융투자업은 낮은 진입장벽과 갈수록 낮아지고 있는 위탁 수수료율, 거대자본 및 선진금융기법을 바탕으로 한 외국계 대형 금융투자업자의 진출 등으로 극심한 경쟁 상태에 놓여져 있으며, 이에 각 금융투자업자는 정확한 투자정보 제공, 고객 니즈에 맞는 다양한 상품의 개발, 차별화된 금융서비스 제공 등으로 증권 시장에서의 경쟁력 확보를 위해 노력하고 있습니다. 현재 금융투자업 내 IT와 금융의 결합 트렌드가 자리잡으면서 금융투자업계의 디지털화가 본격화되고 있으며 인공지능 자산관리, 비대면 계좌 개설 가능, 오픈 플랫폼 등 기존과는 다른 다양한 분야에서의 경쟁이 더욱더 심화될 것으로 예상됩니다.

(2) 국내외 시장여건(시장의 안정성, 경쟁상황, 시장점유율 추이)

1) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인
- 차별화된 비즈니스 모델
- 안정적이고 다변화된 수익 구조
- 고객니즈를 충족시키는 맞춤형 금융상품의 선제적 제공
- 고객 지향적 서비스의 지속적 제공
- 지속적인 교육・훈련을 통한 역량있는 영업인력 확대
- 최적의 IT 솔루션을 통한 편의성 및 효율성 증대

2) 회사의 경쟁상의 강점과 단점
금융투자업 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인으로는 판매채널, 자산관리 능력, 금융상품개발 및 제공 능력, 리스크관리, 전산시스템의 효율성 등 다양합니다. 카카오페이증권은 기업금융 사업에 강점을 지니고 있으며 부동산 PF자문 및 대출의 중개,주선 그리고 법인 대상 주식,채권 매매 중심의 사업구조를 구축하며 성장을 이어왔습니다. 지난 2020년 2월 카카오페이로 최대주주가 변경됨에 따라 카카오 그룹에 편입이 되었고 이에 본격적으로 카카오의 디지털 DNA와 결합하며 금융투자업의 디지털라이제이션에 앞장서고 있습니다. 향후 금융이 낯선 이용자들에게 새로운 방식으로 금융투자를 제안하며 금융분야의 혁신을 주도해 나갈 것입니다.

3) 회사의 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점
카카오 그룹의 일원으로서 카카오페이 플랫폼과 연계한 리테일 증권 사업의 확장을 통해 카카오페이 이용자를 대상으로 다양한 금융투자 상품을 발굴하고 제공할 뿐 아니라 해당 금융상품과 연계된 기업금융 사업 역시 활성화해 나갈 것입니다. 나아가서는 이용자의 금융자산 및 투자성향 데이터 확보를 통해 로보어드바이저를 비롯한 자산관리 서비스 등의 추가적 사업 기회 창출을 도모할 계획입니다.

4) 영업의 규모 및 실적
'II. 사업의 내용 - 2. (금융업)영업의 현황' 을 참조하시기 바랍니다.

5) 신규사업의 내용 및 전망
카카오페이증권은 카카오페이와 연계를 강화하여 비대면 계좌개설, 펀드 판매와 같이 모바일 환경에 최적화된 금융 서비스를 제공하며 신규고객을 유치하고 회사의 상품군을 넓혀가는데 주력할 예정입니다.

(카카오페이손해보험)

1. 준비금 적립내역

(단위 : 백만원)

구분		제5기	제4기	제3기
책임준비금 (보험계약부채)	Ⅰ. 보험계약부채	16,488	7,827	2,763
	1. 잔여보장요소	9,908	3,313	1,685
	2. 발생사고요소	6,580	4,514	1,078
	Ⅱ. 재보험계약부채	-	-	-
	1. 잔여보장요소	-	-	-
	2. 발생사고요소	-	-	-
	합계	16,488	7,827	2,763
비상위험준비금		-	-	-
대손준비금		-	-	-

(주1) 손해보험경영통일공시 기준으로 작성되었습니다.

(주2) 2023년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기업회계기준서 제1117호를 적용하였습니다.

2. 위험기준지급여력비율

(단위 : 백만원, %)

구 분	제5기	제4기	제3기
지급여력금액(A)	106,926	54,346	97,416
위험기준 지급여력기준금액(B)	30,315	13,267	2,039
위험기준 지급여력비율(A/B)	352.72%	409.63%	4,777.18%

(주1) 위험기준 지급여력비율 = 지급여력금액/위험기준 지급여력기준금액 × 100

3. 산업의 특성, 성장성, 경기변동의 특성, 계절성

(1) 산업의 특성

보험업은 사람의 생사에 관하여 약정한 급여의 제공을 약속하거나, 우연한 사고로 인하여 발생하는 손해의 보상을 약속하고 금전을 수수하는 것 등을 업으로 행위하며, 생명보험업, 손해보험업, 제3보험업으로 구분됩니다. 손해보험업의 보험종목으로는 일반보험(화재, 해상, 특종, 보증보험 등), 자동차보험, 장기보험이 있습니다. 또한 보험업은 다수의 고객에 대한 보험금 지급 의무로 인한 공공성이 강하며, 자동차보험과 장기손해보험 등의 가계성 보험이 차지하는 비율이 높아 내수산업으로서의 성격을 지니고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

손해보험산업은 글로벌 경기변동성 확대, 실손보험 손해율 악화 및 기후 위기 증가라는 어려운 경영 환경 속에서도 지속적으로 발전하고 있습니다.

(3) 경기변동의 특성
손해보험업은 보험종목에 따라 정도의 차이는 있으나, 전반적으로 경기가 침체되고 금융시장이 불안정할 경우, 매출 성장이 둔화되고 모럴해저드의 증가 ·보유계약 이탈 ·투자이익 감소 등으로 수익이 감소될 수 있습니다. 반대로 경기 상승은 매출 성장과 수익 증대에 긍정적인 요인으로 작용할 수 있습니다. 다만, 손해보험업은 다른 업권과 달리 경기후행적 특징을 가지고 있습니다.

(4) 계절성
보험업은 영업력측면에서는 계절 영향의 편차가 크지 않으나, 일부 종목에서 손해율의 영향을 받습니다. 예를 들어 여름철 집중호우 및 휴가차량 증가 등은 일반적으로 자동차 사고를 유발하여 해당종목의 손해율을 상승시킵니다. 또한 동절기의 폭설 또한 해당종목의 변동성을 높이는 요인으로 작용합니다.

4. 국내외 시장여건(시장의 안정성, 경쟁상황, 시장점유율 추이)

(1) 시장의 안정성
최근 금융시장 변동성 확대 등 불안요인은 많으나, 제도 개선 및 업계 내실강화를 통해 손해보험시장의 수익성장은 지속될 수 있을 거라 예상됩니다.

(2) 경쟁상황
최근 국내 손해보험시장은 성장률 둔화 및 인구 감소에 따른 장기보험 시장 감소가 가시화됨에 따라 지속가능한 수익성 창출을 위한 다방면의 노력이 요구되고 있습니다.

5. 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

카카오페이손해보험은 모바일에 최적화된 보험 서비스를 제공하고 있으며, 사용자 관점에서 직관적인 사용자 환경(UI)과 사용자 경험(UX)으로 누구나 쉽고 간편하게 보험을 가입하고 보상청구를 할 수 있는 점이 강점입니다.

6. 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요수단

카카오페이손해보험은 급변하는 모바일 경쟁 환경과 트렌드를 반영하기 위하여 플랫폼 기업들이 도입하고 있는 클라우드 기반의 백엔드 시스템을 도입하였습니다. 이를 통하여 실시간 배포 및 업데이트가 가능하고 사용자의 요구에 따라 보험 서비스를 제공할 수 있는 토대를 구축하였습니다. 지속적으로 다른 보험사와 차별화된 사용자 환경(UI)과 사용자 경험(UX)을 제공, 발전시킬 예정입니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약연결재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제9기 (2025년 12월말)	제8기 (2024년 12월말)	제7기 (2023년 12월말)
[유동자산] (주1)	4,812,567	3,907,691	3,430,144
[비유동자산] (주1)	527,014	507,021	536,343
· 투자자산	119,883	69,812	49,782
· 유형자산	38,433	38,788	45,143
· 무형자산	114,361	126,544	144,404
· 기타비유동자산	254,337	271,877	297,014
자산총계	5,339,581	4,414,712	3,966,487
[유동부채] (주1)	3,266,223	2,380,942	1,908,762
[비유동부채] (주1)	122,451	122,962	122,949
부채총계	3,388,674	2,503,904	2,031,711
[지배기업 소유주 지분]	1,900,417	1,861,202	1,877,124
· 자본금	67,573	67,317	67,133
· 자본잉여금	1,807,675	1,817,690	1,814,756
· 자본조정	173,624	168,092	170,976
· 기타포괄손익누계액	(9,744)	(7,946)	(5,508)
· 결손금	(138,711)	(183,951)	(170,233)
[비지배지분]	50,490	49,606	57,652
자본총계	1,950,907	1,910,808	1,934,776
구분	(2025.01.01 ~ 2025.12.31)	(2024.01.01 ~ 2024.12.31)	(2023.01.01 ~ 2023.12.31)
영업수익	958,371	766,235	615,363
영업이익(손실)	50,367	(57,486)	(56,590)
법인세비용차감전순이익(손실)	77,468	(5,381)	(5,646)
당기순이익(손실)	55,691	(21,538)	(22,907)
· (지배기업 소유주 지분)	45,239	(13,718)	2,516
· (비지배지분)	10,452	(7,820)	(25,423)
당기총포괄이익(손실)	53,520	(24,201)	(27,361)
· (지배기업 소유주 지분)	43,441	(16,156)	(1,763)
· (비지배지분)	10,079	(8,045)	(25,598)
기본주당순이익(손실)	335원/주	(102)원/주	19원/주
희석주당순이익(손실)	335원/주	(102)원/주	19원/주

연결 종속회사의 수	4	4	4

(주1) 제8기 금융업의 재무제표 표시를 유동성배열법에서 유동/비유동 구분법으로 변경하였으며, 비교 표시되는 제7기 재무제표에도 적용 하였습니다.

나. 요약별도재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제9기 (2025년 12월말)	제8기 (2024년 12월말)	제7기 (2023년 12월말)
[유동자산]	2,469,652	2,498,868	2,395,729
[비유동자산]	986,307	861,985	891,451
· 투자자산	696,050	547,010	547,160
· 유형자산	24,723	27,042	29,995
· 무형자산	31,310	29,535	29,517
· 기타비유동자산	234,224	258,398	284,779
자산총계	3,455,959	3,360,853	3,287,180
[유동부채]	1,163,780	1,142,735	1,109,567
[비유동부채]	86,011	96,190	96,366
부채총계	1,249,791	1,238,925	1,205,933
[자본금]	67,573	67,317	67,133
[자본잉여금]	1,907,577	1,895,125	1,892,191
[자본조정]	173,624	168,092	170,976
[기타포괄손익누계액]	(8,170)	(8,240)	(3,496)
[이익잉여금(결손금)]	65,564	(366)	(45,557)
자본총계	2,206,168	2,121,928	2,081,247
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
구분	(2025.01.01 ~ 2025.12.31)	(2024.01.01 ~ 2024.12.31)	(2023.01.01 ~ 2023.12.31)
영업수익	685,200	618,855	555,635
영업이익	56,429	12,202	32,828
법인세비용차감전순이익	85,755	60,840	83,269
당기순이익	65,931	45,190	66,103
당기총포괄이익	66,000	40,446	63,688
기본주당순이익	489원/주	336원/주	493원/주
희석주당순이익	488원/주	335원/주	489원/주

※ 상기 요약 연결재무정보는 3월 23일 개최예정인 제9기 정기주주총회의 승인 전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

2. 연결재무제표

2-1. 연결 재무상태표

연결 재무상태표

제 9 기 2025.12.31 현재

제 8 기 2024.12.31 현재

제 7 기 2023.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 9 기	제 8 기	제 7 기
자산			
유동자산	4,812,567,162,487	3,907,691,508,569	3,430,144,079,732
현금및현금성자산	1,631,491,473,258	1,564,242,229,556	1,257,257,788,754
예치금	444,180,274,552	181,464,360,882	108,796,905,142
단기금융상품	822,350,000,000	801,450,300,398	1,011,450,000,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,249,943,288,806	905,122,768,025	675,187,261,397
상각후원가 측정 금융자산	173,572,048,270	95,460,022,700	67,375,413,388
매출채권	19,776,472,796	16,599,219,501	10,523,361,740
보험계약자산	374,719,412	178,000,370	69,952,142
기타유동금융자산	452,570,130,704	326,509,174,432	285,347,389,227
기타유동자산	18,308,754,689	16,665,432,705	14,136,007,942
비유동자산	527,013,742,159	507,020,708,864	536,342,538,638
당기손익-공정가치 측정 금융자산	22,567,389,721	13,369,646,438	9,696,215,921
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,830,856,134	11,050,312,580	11,169,482,571
상각후원가 측정 금융자산	35,078,324,229	0	0
관계기업투자	50,406,122,992	45,391,586,488	28,916,229,844
유형자산	38,433,358,305	38,788,135,072	45,143,185,645
투자부동산	0	0	932,259,136
무형자산	114,361,110,683	126,543,920,902	144,404,271,846
사용권자산	81,923,550,161	91,512,793,763	99,904,660,571
보험계약자산	2,915,590,563	737,179,071	128,806,868
순확정급여자산	10,751,457,091	7,914,209,402	6,663,196,097
기타비유동금융자산	13,953,589,143	15,777,614,646	15,982,648,167
기타비유동자산	211,782,502	314,599,313	170,625,700
이연법인세자산	144,580,610,635	155,620,711,189	173,230,956,272
자산총계	5,339,580,904,646	4,414,712,217,433	3,966,486,618,370
부채			
유동부채	3,266,223,262,415	2,380,941,810,289	1,908,761,807,446
미지급금	770,576,418,243	624,351,086,315	573,609,682,654
단기차입금	38,914,909,706	0	0
예수금	600,838,191,549	583,503,891,961	521,688,653,336
예수부채	1,685,020,428,017	1,041,179,664,429	714,931,208,391
기타유동금융부채	35,106,787,199	32,127,973,895	23,842,667,828

단기리스부채	19,237,912,608	17,542,817,506	17,453,334,647
보험계약부채	17,095,461,337	7,344,370,807	1,832,336,246
기타유동부채	99,433,153,756	74,892,005,376	55,403,924,344
비유동부채	122,451,091,720	122,961,935,401	122,949,200,859
기타비유동부채	8,079,862,880	3,598,958,963	3,140,293,986
기타비유동금융부채	21,756,204,883	19,110,212,459	14,889,746,035
장기리스부채	74,155,521,016	84,167,134,718	91,722,545,861
보험계약부채	1,164,448,834	660,922,183	931,112,540
순확정급여부채	905,344,776	212,902,497	489,472,739
기타장기종업원급여부채	15,723,709,621	13,644,575,838	11,720,993,030
이연법인세부채	665,999,710	1,567,228,743	55,036,668
부채총계	3,388,674,354,135	2,503,903,745,690	2,031,711,008,305
자본			
지배기업 소유주지분	1,900,416,647,054	1,861,202,678,487	1,877,124,264,517
자본금	67,572,575,000	67,317,370,500	67,132,533,000
자본잉여금	1,807,675,361,247	1,817,689,794,545	1,814,756,135,516
자본조정	173,624,496,222	168,092,266,727	170,976,424,583
기타포괄손익누계액	(9,743,809,174)	(7,945,586,554)	(5,507,659,136)
결손금	(138,711,976,241)	(183,951,166,731)	(170,233,169,446)
비지배지분	50,489,903,457	49,605,793,256	57,651,345,548
자본총계	1,950,906,550,511	1,910,808,471,743	1,934,775,610,065
자본과부채총계	5,339,580,904,646	4,414,712,217,433	3,966,486,618,370

2-2. 연결 포괄손익계산서

연결 포괄손익계산서

제 9 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 8 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 7 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 9 기	제 8 기	제 7 기
영업수익	958,371,073,361	766,235,159,395	615,362,834,408
비금융업	677,003,365,355	610,767,355,564	545,137,315,489
금융업	281,367,708,006	155,467,803,831	70,225,518,919
영업비용	908,004,396,531	823,721,636,772	671,952,531,087
비금융업	614,953,424,647	594,780,561,866	511,339,460,859
금융업	293,050,971,884	228,941,074,906	160,613,070,228
영업이익(손실)	50,366,676,830	(57,486,477,377)	(56,589,696,679)
기타수익	6,437,422,626	5,797,000,497	9,723,722,882
기타비용	24,548,513,617	18,955,999,767	15,910,357,216
금융수익	51,461,679,637	65,777,067,028	68,382,258,219
이자수익	51,447,429,705	62,578,003,570	63,924,834,458
기타금융수익	14,249,932	3,199,063,458	4,457,423,761
금융비용	8,706,997,074	5,579,758,652	12,807,806,148

지분법손익	2,458,049,547	5,067,458,200	1,555,837,878
법인세비용차감전순이익(손실)	77,468,317,949	(5,380,710,071)	(5,646,041,064)
법인세비용	21,777,421,598	16,156,859,622	17,260,682,211
당기순손익	55,690,896,351	(21,537,569,693)	(22,906,723,275)
당기순손익의 귀속			
지배기업소유주지분	45,239,190,490	(13,717,997,285)	2,516,360,113
비지배지분	10,451,705,861	(7,819,572,408)	(25,423,083,388)
당기기타포괄손익	(2,170,884,949)	(2,663,907,302)	(4,454,744,312)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(1,134,998,805)	(5,878,868,174)	(3,580,156,374)
순확정급여부채의 재측정요소	(1,404,826,719)	(5,786,821,903)	(3,384,603,629)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	269,827,914	(92,046,271)	(195,552,745)
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	(1,035,886,144)	3,214,960,872	(874,587,938)
지분법자본변동	(1,030,814,129)	3,229,397,217	(874,848,403)
기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익	(5,072,015)	(14,436,345)	260,465
당기총포괄손익	53,520,011,402	(24,201,476,995)	(27,361,467,587)
총포괄손익의 귀속			
지배기업 소유주지분	43,440,967,870	(16,155,924,703)	(1,763,202,591)
비지배지분	10,079,043,532	(8,045,552,292)	(25,598,264,996)
주당손익			
기본주당순이익(손실) (단위 : 원)	335	(102)	19
희석주당순이익(손실) (단위 : 원)	335	(102)	19

2-3. 연결 자본변동표

연결 자본변동표

제 9 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 8 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 7 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	결손금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분 합계		
2023.01.01 (기초자본)	66,501,413,500	1,825,755,272,088	88,313,917,202	(1,228,096,432)	(172,749,529,559)	1,806,592,976,799	101,666,743,006	1,908,259,719,805
당기순손익	0	0	0	0	2,516,360,113	2,516,360,113	(25,423,083,388)	(22,906,723,275)
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	(3,209,405,088)	0	(3,209,405,088)	(175,198,541)	(3,384,603,629)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	(195,552,745)	0	(195,552,745)	0	(195,552,745)
보험계약자산(부채)순금융손익	0	0	0	243,532	0	243,532	16,933	260,465
지분법자본변동	0	0	0	(874,848,403)	0	(874,848,403)	0	(874,848,403)
주식선택권 행사 및 취소	631,119,500	10,585,348,766	(2,000,467,292)	0	0	9,216,000,974	0	9,216,000,974
주식선택권 관련 자본변동	0	0	407,373,001	0	0	407,373,001	0	407,373,001
주식기준보상비용	0	0	5,369,167,672	0	0	5,369,167,672	0	5,369,167,672
지분변동효과	0	(21,584,485,338)	0	0	0	(21,584,485,338)	(18,417,132,462)	(40,001,617,800)
법인세효과관련 기타변동	0	0	78,886,434,000	0	0	78,886,434,000	0	78,886,434,000
2023.12.31 (기말자본)	67,132,533,000	1,814,756,135,516	170,976,424,583	(5,507,659,136)	(170,233,169,446)	1,877,124,264,517	57,651,345,548	1,934,775,610,065
2024.01.01 (기초자본)	67,132,533,000	1,814,756,135,516	170,976,424,583	(5,507,659,136)	(170,233,169,446)	1,877,124,264,517	57,651,345,548	1,934,775,610,065
당기순손익	0	0	0	0	(13,717,997,285)	(13,717,997,285)	(7,819,572,408)	(21,537,569,693)
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	(5,560,842,019)	0	(5,560,842,019)	(225,979,884)	(5,786,821,903)

기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	(92,046,271)	0	(92,046,271)	0	(92,046,271)
보험계약자산(부채)순금융손익	0	0	0	(14,436,345)	0	(14,436,345)	0	(14,436,345)
지분법자본변동	0	0	0	3,229,397,217	0	3,229,397,217	0	3,229,397,217
주식선택권 행사 및 취소	184,837,500	2,933,659,029	(611,239,982)	0	0	2,507,256,547	0	2,507,256,547
주식선택권 관련 자본변동	0	0	(5,751,463,318)	0	0	(5,751,463,318)	0	(5,751,463,318)
주식기준보상비용	0	0	3,478,545,444	0	0	3,478,545,444	0	3,478,545,444
지분변동효과								
법인세효과관련 기타변동								
2024.12.31 (기말자본)	67,317,370,500	1,817,689,794,545	168,092,266,727	(7,945,586,554)	(183,951,166,731)	1,861,202,678,487	49,605,793,256	1,910,808,471,743
2025.01.01 (기초자본)	67,317,370,500	1,817,689,794,545	168,092,266,727	(7,945,586,554)	(183,951,166,731)	1,861,202,678,487	49,605,793,256	1,910,808,471,743
당기순손익	0	0	0	0	45,239,190,490	45,239,190,490	10,451,705,861	55,690,896,351
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	(1,032,164,390)	0	(1,032,164,390)	(372,662,329)	(1,404,826,719)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	269,827,914	0	269,827,914	0	269,827,914
보험계약자산(부채)순금융손익	0	0	0	(5,072,015)	0	(5,072,015)	0	(5,072,015)
지분법자본변동	0	0	0	(1,030,814,129)	0	(1,030,814,129)	0	(1,030,814,129)
주식선택권 행사 및 취소	255,204,500	12,452,508,449	(1,092,066,899)	0	0	11,615,646,050	0	11,615,646,050
주식선택권 관련 자본변동	0	0	5,463,907,322	0	0	5,463,907,322	0	5,463,907,322
주식기준보상비용	0	0	1,160,389,072	0	0	1,160,389,072	0	1,160,389,072
지분변동효과	0	(22,466,941,747)	0	0	0	(22,466,941,747)	(9,194,933,331)	(31,661,875,078)
법인세효과관련 기타변동								
2025.12.31 (기말자본)	67,572,575,000	1,807,675,361,247	173,624,496,222	(9,743,809,174)	(138,711,976,241)	1,900,416,647,054	50,489,903,457	1,950,906,550,511

2-4. 연결 현금흐름표

연결 현금흐름표

제 9 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 8 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 7 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 9 기	제 8 기	제 7 기
영업활동현금흐름	118,619,005,514	127,031,956,693	253,114,330,926
영업으로부터 창출된 현금흐름	60,229,334,799	71,424,302,620	209,545,682,375
이자의 수취	76,071,579,155	81,596,247,808	64,015,455,264
이자의 지급	(15,772,036,531)	(22,328,219,967)	(16,904,180,707)
배당금 수취	233,259,620	5,979,640	5,640,264
법인세 납부	(2,143,131,529)	(3,666,353,408)	(3,548,266,270)
투자활동현금흐름	(53,624,342,943)	191,309,634,781	(417,165,471,634)
단기금융상품의 증감	(20,899,699,602)	209,999,699,602	(334,000,000,000)
기타유동금융자산의 감소	2,908,450,000	2,587,800,000	106,000,000
유형자산의 취득	(15,328,577,797)	(8,792,719,652)	(11,348,390,588)
유형자산의 처분	212,276,273	294,979,078	274,202,864
무형자산의 취득	(5,821,395,419)	(5,152,207,250)	(15,150,425,528)
무형자산의 처분	0	1,785,899,555	0
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(5,439,600,000)	(1,136,190,000)	(91,300,000,000)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	0	0	87,657,771,604
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(432,031,072)	0	(34,612,866)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	0	0	0
관계기업투자의 취득	(2,411,760,000)	(8,000,000,000)	(23,354,173,167)

관계기업투자의 처분	0	0	918,327,986
종속기업 취득 및 연결범위변동으로 인한 순현금흐름	(6,323,445,000)	0	(31,498,868,039)
기타비유동금융자산의 증가	(865,798,180)	(673,479,250)	(46,000,000)
기타비유동금융자산의 감소	777,237,854	395,852,698	610,696,100
재무활동현금흐름	2,671,245,155	(12,022,587,730)	(42,188,143,145)
단기차입금의 차입	38,324,493,158	0	0
주식선택권의 행사	11,615,646,050	2,507,256,547	9,216,000,974
종속기업추가출자(비지배주주)	55,462,602	0	0
비지배지분의 취득	(31,706,508,400)	0	(40,000,000,000)
리스부채의 상환	(14,164,279,475)	(14,373,035,272)	(10,117,101,324)
기타재무활동으로 인한 현금흐름	(1,453,568,780)	(156,809,005)	(1,287,042,795)
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(416,664,024)	665,437,058	(11,597,404)
현금및현금성자산의 증감	67,249,243,702	306,984,440,802	(206,250,881,257)
기초 현금및현금성자산	1,564,242,229,556	1,257,257,788,754	1,463,508,670,011
기말 현금및현금성자산	1,631,491,473,258	1,564,242,229,556	1,257,257,788,754

3. 연결재무제표 주석

1. 일반 사항 (연결)

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 카카오페이 (이하 '지배기업')는 종속기업(이하 지배기업과 종속기업을 합하여 '연결회사')을 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배기업 개요

지배기업은 선불전자지급수단의 발행, 관리 및 전자지급결제대행 등을 영위하기 위해 주식회사 카카오로부터 핀테크 사업과 관련한 자산·부채를 현물출자 받아 2017년 4월 3일에 설립되었으며, 설립 당시 자본금은 5,782백만원입니다. 2021년 8월 31일자 이사회에서 일반공모증자방식으로 신주 17,000,000주 발행을 결의하였으며, 2021년 11월 3일 유가증권시장에 상장되었습니다. 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2025년 12월 31일 현재 납입자본금은 67,573백만원입니다.

주요 주주현황

	(주)카카오	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.	국민연금	우리사주조합	기타 주주	주요 주주 합계
주식수(주)	62,351,920	24,928,281	7,394,798	238,634	40,231,517	135,145,150
지분율	0.461	0.184	0.055	0.002	0.298	1.000

종속기업 현황

당기

	케이피보험서비스	주식회사 카카오페	주식회사 카카오페	페이민트 주식회사

	주식회사	이증권	이손해보험	
설립국가	대한민국	대한민국	대한민국	대한민국
지분율	0.986	0.729	1.000	1.000
결산월	12월	12월	12월	12월
업종	보험대리 및 중개업	금융업	금융업	전자지급결제대행업
종속기업의 지분에 대한 공시				

전기

	케이피보험서비스 주식회사	주식회사 카카오페이증권	주식회사 카카오페이손해보험	페이민트 주식회사
설립국가	대한민국	대한민국	대한민국	대한민국
지분율	0.969	0.674	1.000	1.000
결산월	12월	12월	12월	12월
업종	보험대리 및 중개업	금융업	금융업	전자지급결제대행업
종속기업의 지분에 대한 공시				전기말 현재 지분율은 87.7%이나 소유지분과 연계된 이익에 실질적으로 현재접근할 수 있게 하는 잠재적 의결권이 존재하여 지분율을 100.0%로 표기하였습니다.

종속기업의 요약 재무현황

당기 (단위 : 천원)

	케이피보험서비스 주식회사	주식회사 카카오페이증권	주식회사 카카오페이손해보험	페이민트 주식회사
자산	9,943,930	2,344,221,804	160,895,604	8,741,183
부채	1,906,622	2,139,660,925	34,650,685	1,681,775
자본	8,037,308	204,560,879	126,244,919	7,059,408
매출	2,294,279	241,984,495	62,203,113	4,922,882
당기순손익	(576,942)	41,038,877	(52,355,933)	2,352,194
당기총포괄손익	(559,718)	39,661,350	(52,178,286)	2,325,246

전기 (단위 : 천원)

	케이피보험서비스	주식회사 카카오페	주식회사 카카오페	페이민트 주식회사

	주식회사	이증권	이손해보험	
자산	516,545	1,433,583,581	103,176,114	5,504,326
부채	3,218,167	1,268,684,053	23,310,170	770,164
자본	(2,701,622)	164,899,528	79,865,944	4,734,162
매출	1,427,011	136,360,429	38,594,118	3,426,201
당기순손익	(288,205)	(26,128,876)	(48,185,743)	690,391
당기총포괄손익	(321,160)	(26,818,792)	(48,548,278)	626,609

연결대상범위의 변동

당기에 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업과 연결재무제표의 작성 대상에서 제외된 종속기업은 존재하지 않습니다.

2. 중요한 회계정책 (연결)

다음은 연결재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 연결재무제표 작성 기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성됐습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

·특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함) 및 보험계약 등
·공정가치로 측정하는 조건부대가
·확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경

- 연결회사가 채택한 제・개정 기준서

연결회사는 2025년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과'와 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' 개정 - 교환가능성 결여

통화의 교환가능성을 평가하고 다른 통화와 교환이 가능하지 않다면 현물환율을 추정하며 관련 정보를 공시하도록 하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습

니다.

(2) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 개정

보험계약을 측정하기 위해 사용한 투입변수의 추정기법이 보험 관련 법규에서 요구하는 원칙적인 추정기법과 다른 경우, 그 차이내역과 재무제표에 미치는 영향이 재무제표이용자들에게 목적적합하고 중요하다고 판단된다면 이를 공시합니다.

- 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 주요 개정내용은 다음과 같습니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

·특정 기준을 충족하는 경우, 결제일 전에 전자지급시스템을 통해 금융부채가 결제된 것으로(제거된 것으로) 간주할 수 있도록 허용
·금융자산이 원리금 지급만으로 구성되어 있는지의 기준을 충족하는지 평가하기 위한 추가 지침을 명확히 하고 추가함.
·계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건이 기업에 미치는 영향과 기업이 노출되는 정도를 금융상품의 각 종류별로 공시
·기타포괄손익-공정가치 지정 지분상품에 대한 추가 공시

(2) 한국채택국제회계기준 연차개선Volume 11
한국채택국제회계기준 연차개선Volume 11은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

·기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' : K-IFRS 최초 채택시 위험회피회계 적용
·기업회계기준서 제1107호 '금융상품:공시' : 제거 손익, 실무적용지침
·기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 리스부채의 제거 회계처리와 거래가격의 정의
·기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표' : 사실상의 대리인 결정
·기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표' : 원가법

(3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' , 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약

전력 생산의 원천이 통제할 수 없는 자연 조건(예: 날씨)에 의존하기 때문에 기업이 기초 전력량의 변동성에 노출되는 계약으로 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약을 정의하고, '자연에 의존하는 전력을 매입 또는 매도하는 계약'이 자가 사용 예외의 평가 대상임을 명확히 하였습니다. 또한, 자연에

의존하는 '예상 전력거래의 변동 가능 명목수량' 을 '위험회피대상항목'으로 지정할 수 있게 하는 등 위험회피회계 요건을 변경하고, 관련 공시를 추가하였습니다. 동 개정사항은 2026 년 1 월 1 일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시' 제정

기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시'는 제1001호 '재무제표 표시'를 대체합니다. 제1118호가 도입한 새로운 표시 요구사항은 특히 영업손익의 정의와 관련하여 유사 기업 간 재무성과의 비교가능성을 향상시킬 것입니다. 또한, '경영진이 정의한 성과측정치'의 공시 요구사항은 투명성을 강화할 것입니다.

기준서는 2027년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 기준서의 소급작성 요구에 따라, 2026년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 비교정보는 기업회계기준서 제1118호에 따라 재작성됩니다.

연결회사는 제1118호를 아직 채택하지 않았으며, 기준서 적용이 연결회사에 미치는 영향을 평가 중입니다. 연결회사는 전환 계획을 수립하고 2027년 3월 31일 종료되는 기간의 제1118호에 따른 첫 중간재무제표 및 2027년 12월 31일 종료되는 회계연도의 연차재무제표 보고를 예정대로 준비하고 있습니다.

경영진은 현재 새로운 기준서의 적용이 연결회사의 연결재무제표에 미치는 영향을 검토 중에 있으며, 기준서의 채택이 연결회사의 순손익에 미치는 영향은 없으나 연결포괄손익계산서의 수익과 비용을 새로운 범주로 분류하게 되어 영업손익의 계산 및 보고 방식에 영향을 미칠 것으로 예상합니다.

다. 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점에 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산・부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산보다 클 경우, 그 초과금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적-의제의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

(3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

라. 영업부문

연결회사는 부문에 배분될 자원에 대한 의사결정을 하고 부문의 성과를 평가하기 위하여 최고 영업의사결정자가 주기적으로 검토하는 내부보고 자료에 기초하여 부문을구분하고 있습니다. 주석 6에서 기술한 대로 2개의 보고부문이 있으며, 각 부문은 연결회사의 전략적 영업단위들입니다. 전략적 영업단위들은 서로 다른 용역을 제공하며 각 영업단위별로 요구되는 기술과 마케팅전략이 다르므로 분리되어 운영되고 있습니다.

최고경영자에게 보고되는 부문정보는 부문에 직접 귀속되는 항목과 합리적으로 배분할 수 있는 항

목을 포함합니다

마. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산・부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

비화폐성 금융자산・부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

바.중요한 회계정책

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 비금융업에서 인식하는 금융자산의 이자수익은 연결포괄손익계산서에 '이자수익'으로 표시하며, 금융업에서 인식하는 금융자산의 이자수익은 연결포괄손익계산서에 '영업수익'으로 표시합니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 비금융업에서 인식하는 금융자산의 연결포괄손익계산서 상 '이자수익'으로 표시하며, 금융업에서 인식하는 금융자산의 이자수익은 연결포괄손익계산서에 '영업수익'으로 표시합니다. 비금융업에서 인식하는 외환손익은 '금융수익' 또는 '금융비용' 으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시하며, 금융업에서 인식하는 외환손익은 '영업수익' 또는 '영업비용' 으로 표시하고 손상차손은 '영업비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 비금융업에서 인식하는 손익은 발생한 기간에 연결포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하며, 금융업에서 인식하는 손익은 발생한 기간에 연결포괄손익계산서에 '영

업수익' 또는 '영업비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 비금융업에서 인식하는 배당수익은 '금융수익'으로, 금융업에서 인식하는 배당수익은 '영업수익'으로 당기손익에 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 비금융업에서의 공정가치 변동은 연결포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하며, 금융업에서의 공정가치 변동은 '영업수익' 또는 '영업비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권, 미수금 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체 기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 연결재무상태표에 '차입금'으로 분류합니다.

5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 연결재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(3) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다.

위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 비금융업에서 인식하는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '금융수익(비용)'으로 연결포괄손익계산서에 인식되며, 금융업에서 인식하는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '영업수익(비용)'으로 연결포괄손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로, 유의적인 금융요소를 포함하는 경우에는 공정가치로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

(5) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

유형자산의 내용연수

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다. 유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

유형자산의 내용연수

	기계장치	비품
추정 내용연수	4~5년	3~10년

(6) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(7) 무형자산

영업권은 주석 2.다.(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 취득원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다.

무형자산의 내용연수

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 연결회사가 추정한 추정 내용연수에 따라 정액법에 의하여 상각됩니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있으며, 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

무형자산의 내용연수

	개발비	산업재산권	기타의 무형자산	회원권
추정 내용연수	5년	5~10년	비한정 또는 5년	비한정 또는 계약기간

(8) 가상자산

연결회사는 스마트 계약에 근거한 플랫폼 운영, 유상 취득 등을 통하여 가상자산을 보유하고 있습니다. 연결회사는 취득한 가상자산을 무형자산으로 분류합니다. 최초 취득원가는 취득유형에 따라 공정가치로 인식하거나, 구입가격에 취득과 직접 관련되며 신뢰성있게 측정가능한 원가를 가산하여 인식합니다. 무형자산으로 분류한 가상자산은 내용연수가 비한정된 것으로 보아 상각하지 않고 원가는 이동평균법에 따라 결정됩니다. 무형자산으로 분류한 가상자산에 대하여는 매년 또는 손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 합니다. 가상자산의 손상차손은 '기타비용'으로 분류하였습니다.

(9) 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산(사용권 자산을 포함)은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 동안 정액법으로 상각됩니다.

(10) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

(11) 금융부채

1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분

류되고 있으며, 연결재무상태표 상 '미지급금', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다.

차입금은 공정가치에서 발생한 거래원가를 차감한 금액으로 최초 인식하고 이후 상각후원가로 측정합니다. 받은 대가(거래원가 차감 후)와 상환금액의 차이는 유효이자율법을 사용하여 기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용 및 다른 금융부채에서 인식한 이자비용의 경우
금융업에서 인식하는 이자비용은 연결포괄손익계산서에 '금융비용'으로 표시하며, 금융업에서 인식하는 이자비용은 연결포괄손익계산서에 '영업비용'으로 표시합니다.

보고기간 후 12개월 이상 부채의 결제를 연기할 수 있는 실질적인 권리를 가지고 있지 않다면 금융부채는 유동부채로 분류합니다.

연결회사가 보고기간말 또는 보고기간말 이전에 약정사항을 준수하도록 요구받는다면, 이러한 약정사항은 부채의 유동 비유동 분류에 고려합니다. 보고기간 후에만 약정사항을 준수하도록 요구받는다면, 이러한 약정사항은 기말 유동성 분류에 영향을 미치지 않습니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 연결재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

(12) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 복구충당부채 등 충당부채를 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

(13) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산과 부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

미사용 세무상결손금과 세액공제, 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우 그 범위 안에서 이월된 미사용 세무상결손금과 세액공제, 차감할 일시적차이에 대하여 이연법인세자산을 인식합니다. 미래 과세소득은 관련 가산할 일시적차이의 소멸에 의해 결정됩니다. 가산할 일시적차이가 이연법인세자산을 완전히 인식하기에 충분하지 않다면, 현재 일시적차이들의 소멸과 연결실체내의 종속기업들의 사업계획을 미래 과세소득에 고려합니다.

이연법인세자산의 장부금액은 매 보고기간말에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

(14) 종업원급여

1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 연결재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

확정기여제도는 연결회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

연결회사의 주식기준보상제도는 현금결제형 주식기준보상과 주식결제형 주식기준보상으로 구분됩니다.

연결회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안 비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원 급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다. 주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

연결회사 내 일부 기업들은 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

4) 단기종업원급여

연결회사는 종업원이 근무용역을 제공한 보고기간종료일부터 12개월 이내에 결제될단기종업원급여를 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액으로 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 인식됩니다.

(15) 납입자본

연결회사는 보통주를 자본으로 분류하고 있으며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가에서 세금효과를 반영한 금액을 자본에서 차감하고 있습니다.

(16) 정형화된 금융상품의 거래

연결회사는 한국거래소 또는 이에 준하는 공신력 있는 국외거래소 등을 통하여 거래되는 주식, 채권, 파생상품 등 금융상품의 매매거래를 정형화된 거래로 보아 다음과 같이 회계처리하고 있습니다.

1) 자기매매

연결회사는 자기매매인 금융상품의 정형화된 매입이나 매도에 대하여 매매일에 인식또는 제거하고 있습니다.

2) 위탁매매

연결회사가 고객을 대신하여 주문을 처리하고 수수료를 수취하는 위탁매매에 대하여 연결회사는 매매일에 수수료수익을 인식하고 이에 따라 결제일까지 발생하는 고객에 대한 채권·채무는 총액으로, 거래소에 대한 채권·채무는 기업회계기준서 제1032호에 따른 상계요건을 충족하는 경우 상계하여 순액으로 계상하고 있습니다.

(17) 수익인식

1) 수익 원천

연결회사는 플랫폼을 통한 결제 대행 및 투자중개서비스 등을 제공하는 종합 핀테크 서비스사업을 영위하고 있습니다.

2) 수행의무와 수익인식 정책

연결회사는 기준서 제1115호 적용에 따라, 연결회사가 제공하는 용역에 대해 각각 구별되는 수행의무로 식별하며, 각각의 수행의무를 계약에 따른 통제가 이전되는 시점에 수익으로 인식합니다. 연결회사는 결제 대행 서비스와 투자중개서비스의 경우, 각각 결제승인이 이루어지는 시점과 고객 위탁거래가 완료되는 시점에 수행의무가 이행 완료 되는 것으로 판단하고 있으며, 플랫폼 사용료 등 일부 서비스의 수행의무는 기간에 걸쳐 이행되고 있는 것으로 판단하고 있습니다.

3) 고객의 고객에게 지급할 대가

연결회사는 고객에게 마케팅비용을 지급하거나 고객의 고객에게 할인을 제공하고 있습니다. 기업회계기준서 제1115호 적용 시 고객(또는 고객의 고객)에게 지급할 대가가 고객이 연결회사에 구별되는 재화나 용역을 이전함에 따른 대가로 지급하는 것이 아니라면 그 대가는 거래가격에서 차감하여 인식합니다.

4) 반품 및 환불

연결회사는 고객이 취소(환불)할 것으로 예상되는 결제 승인금액 중 수익 총액을 환불부채로 인식하고 수익을 조정하고 있으며, 구매자가 반품 권리를 행사할 때 고객으로부터 결제금액을 회수할 권리를 가지므로 수익에 대응하는 원가만큼 자산을 인식하고 해당 금액만큼 비용을 조정합니다.

(18) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

(19) 배당수익

배당수익은 주주로서 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 손익항목으로 인식합니 다.

(20) 당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익

당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익은 다음의 금융상품과 관련된 이익과 손실(공정가치의 변

동 및 매매손익)을 포함합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산과 금융부채와 관련된 이익과 손실

- 매매목적 파생금융상품과 관련된 이익과 손실(위험관리목적으로 보유하고 있으나,위험회피회계 요건을 충족하지 못하는 파생상품 포함)

(21) 배당금

배당금은 연결회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

(22) 리스

연결회사는 사무실, 상면 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 2~10년의 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다. 계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 연결회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)

- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료

- 잔존가치보증에 따라 연결회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액

- 연결회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격

- 리스기간이 연결회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

또한 리스부채의 측정에는 상당히 확실한(reasonably certain) 연장선택권에 따라 지급될 리스료를 포함합니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 가능하다면 개별 리스이용자가 받은 최근 제3자 금융 이자율에 제3자 금융을 받은 이후 재무상태의 변경을 반영

- 국가, 통화, 담보, 보증과 같은 리스에 특정한 조정을 반영

개별 리스이용자가 리스와 비슷한 지급일정을 가진 분할상환 차입금 이자율을 쉽게 관측(최근의 금융 또는 시장 자료를 통해)할 수 있는 경우, 연결회사는 증분차입이자율을 산정할 때 그 이자율을 시작점으로 사용합니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융비용으로 배분합니다. 금융비용은 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다

.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액

- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료

- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가

- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

1) 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다.

(23) 보험계약

(적용 범위)

연결회사는 발행한 보험계약과 재보험계약, 출재보험계약, 보험계약을 발행한 기업이 발행한 재량적 참가특성이 있는 투자계약에 대해 기업회계기준서 제1117호 보험계약을 적용합니다.

또한, 기업회계기준서 제1117호는 적용 범위에 포함되는 계약을 식별할 때, 계약 세트 또는 일련의 계약을 단일의 계약으로 간주되어야 하는지를 판단합니다. 또한 내재파생상품, 투자요소, 재화와 서비스요소를 분리하여 다른 기준서에 따라 회계처리해야 하는지를 판단해야 합니다.

(통합 수준)

연결회사는 유사한 위험에 노출되어 있고 함께 관리되는 계약으로 구성된 보험계약 포트폴리오를 식별한 후 동 포트폴리오 내에서 수익성이 유사한 계약 등으로 보험계약집합을 구분합니다. 각 포트폴리오는 수익성에 따라 다음 세 집합으로 나뉩니다.

- 최초 인식 시점에 손실을 부담하는 계약집합

- 최초 인식 시점에 후속적으로 손실을 부담하게 될 유의적인 가능성이 없는 계약집합

- 포트폴리오에 남아있는 계약 집합

(측정: 보험료배분접근법)

연결회사는 기업회계기준서 제1117호에 따라 보험계약집합의 일반모형을 적용한 잔여보장부채 금액과 중요한 차이가 발생하지 않을 것으로 기대하는 경우 또는 계약집합의 개시 시점에 계약집합 내 각 계약의 보장기간(계약의 경계내에 있는 보험계약서비스를 포함)이 1년 이하일 경우 보험료배분접근법을 적용하여 보험계약집합의 측정을 간소화하여 적용하고 있습니다.

보험료배분접근법 적용 계약은 수취보험료와 보험취득현금흐름을 고려해서 최초인식을 하고, 후속적으로 보험서비스가 제공되는 기간 동안 보험부채를 상각 하도록 하고 있습니다. 보장기간 중 어느 때라도 사실과 상황이 보험계약집합이 손실부담계약이라는 것을 나타낸다면 보험부채 장부금액과 관련된 이행현금흐름의 현행 추정치와의 차이를 산정하여 보험부채에 가산하고 당기손실을 인식합니다.

연결회사는 보고기간말에 이용 가능한 모든 정보를 중립적으로 사용하며, 집적된 경험 통계량을 고려하여 결산에 적용될 가정을 업데이트하고 있습니다. 가정을 산출할 때 산출단위, 상품특성, 보험계리 속성을 고려하여 보험통계적 방법을 적용하여 산출하고 있습니다.

기업회계기준에 따라 보험계약 평가에 활용되는 할인율은 화폐의 시간가치, 보험계약의 현금흐름의 특성 및 유동성 정도를 고려하는데, 연결회사는 최종관찰만기, 최종수렴시점, 장기선도금리, 유동성 프리미엄 등을 고려해서 할인율을 결정하고 있습니다

보험계약 평가에 투입된 원화할인율은 기본 무위험 금리기간구조에 유동성프리미엄 가산된 금리이며, 향후에 장래 물가상승률 및 경제성장률 추정변경에 따라 변경될 수 있습니다. 기본 무위험 금리기간구조는 최종관찰만기까지의 국고채수익률과 최초수렴시점 이후의 장기선도금리를 바탕으로 Smith - Wilson 보간법을 이용하여 추정하여 산출합니다.

비금융위험조정은 보험계약의 최선추정 현금흐름에 위험조정비율을 적용하여 산출합니다. 위험조정비율은 통계기간과 산출단위를 반영하고, 신뢰수준(75번째 백분위수)에 기반하여 결정됩니다. 감독기관에서 추가 요구사항이 있는 경우 이를 고려하여 최종 위험조정비율을 결정합니다. 또한 비금융위험조정의 변동은 보험서비스요소와 보험금융요소로 세분화하지 않습니다.

연결회사는 보험 사건이 발생하지 않더라도 보험 계약자에게 상환해야 할 금액을 결정함으로써 계약의 투자요소를 식별하고, 투자요소는 보험수익으로 인식하지 않습니다. 연결회사는 현금흐름별로 보장서비스 또는 투자서비스를 각각 구분하여 서비스의 성격을 구분하고 있습니다.

보험계약집합 장부금액은 화폐의 시간가치 및 금융위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 보유하고 있는 보험료배분접근법 적용 대상 계약집합의 화폐의 시간가치와 금융위험을 보험금융손익에 포함하며, 해당 기간의 보험금융손익을 체계적 배분방법을 적용하여 계약집합 별 당기손익과 기타포괄손익으로 세분화하여 표시하고 있습니다.

연결회사는 계약집합의 보험사건 발생일의 할인율을 적용하여 산출 되는 효과를 당기손익으로 표시하며, 결산일에 적용 되는 할인율 변동 효과를 기타포괄손익으로 표시하고 있습니다. 다만, 보험료배분접근법을 적용하는 계약집합의 잔여보장부채의 경우, 화폐의 시간가치와 금융위험 및 이들의 변동효과를 해당 기간의 당기손익으로 표시하고 있습니다.

한편, 재보험계약은 재보험회사가 다른 보험회사가 발행한 원수 보험계약 등에서 발생하는 보험금 등을 보상하기 위해 발행한 보험계약을 의미하며, 출재된 보험계약집합도 보험계약집합에 대한 미래현금흐름의 현재가치를 추정할 때에는 원수보험계약집합과 일관된 가정을 적용합니다.

(24) 연결재무제표 승인

연결회사의 연결재무제표는 2026년 2월 6일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 (연결)

연결재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 영업권의 손상차손

영업권의 손상 여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 19 참조).

나. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 23 참조).

다. 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 25 참조).

라. 주식선택권

종업원에게 부여한 주식기준보상의 공정가치는 기초자산의 가치와 행사가액, 변동성및 할인율의 영향을 받습니다(주석 26 참조).

마. 보험계약자산부채

연결회사는 보고기간말에 이용 가능한 모든 정보를 중립적으로 사용하며, 집적된 경험 통계량을 고려하여 결산에 적용될 가정을 업데이트하고 있습니다. 가정을 산출할 때 산출단위, 상품특성, 보험계리 속성을 고려하여 보험통계적 방법을 적용하여 산출하고 있습니다(주석 37 참조).

4. 재무위험관리 (연결)

연결회사는 시장위험(이자율위험, 가격위험 및 외환위험), 신용위험, 유동성위험 및 보험위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

금융상품에서 발생하는 위험의 성격과 정도에 대한 공시

	위험				
	시장위험			신용위험	유동성위험
	이자율위험	가격위험	환위험		
위험에 대한 노출정도에 대한 기술	이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 예금에서 발생하고 있습니다.	가격위험은 이자율 위험이나 환율변동 위험 이외의 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 현금흐름이 변동할 위험입니다.	외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.	신용위험은 기업 및 개인 고객에 대한 신용거래 및 채권뿐 아니라 현금성자산, 채무상품의 계약 현금흐름, 유리한 파생상품 및 예치금 등에서도 발생합니다.	

위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술	연결회사의 이자율 위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.	연결회사는 유동성 관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 연결회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.		은행 및 금융기관의 경우, 신용등급이 우수한 금융기관과 거래하고 있으므로 금융기관으로부터의 신용위험은 제한적입니다. 기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다. 고객별 한도는 내부 및 외부 신용등급에 따른 한도를 적용합니다. 개인 고객에 대한 매출은 현금 또는 허용된 신용카드 거래만을 허용하여 신용위험을 최소화합니다.	현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금 수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정준수, 연결회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

이자율 위험 민감도 분석

(단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	이자율위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	당기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 17,932백만원만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.
시장변수 상승 시 당기손익 증가	17,932
시장변수 하락 시 당기손익 감소	(17,932)

가격위험에 노출되어 있는 금융상품

당기 (단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	가격위험
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,272,510,679
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,830,856

전기 (단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	가격위험
당기손익-공정가치 측정 금융자산	918,492,414
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,050,313

가격위험 민감도 분석

당기 (단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	가격위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	당기말 현재 다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때, 보고일의 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 공정가치가 변동하였을 경우 이러한 변동이 연결회사의 세전손익과 세전기타포괄손익에 미치는 효과는 다음과 같습니다.
시장변수 상승 시 당기손익 증가	127,251,068
시장변수 하락 시 당기손익 감소	(127,251,068)
시장변수 상승 시 기타포괄손익 증가	128,434,154
시장변수 하락 시 기타포괄손익 감소	(128,434,154)

전기 (단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	가격위험

시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때, 보고일의 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 공정가치가 변동하였을 경우 이러한 변동이 연결회사의 세전손익과 세전기타포괄손익에 미치는 효과는 다음과 같습니다.
시장변수 상승 시 당기손익 증가	91,849,241
시장변수 하락 시 당기손익 감소	(91,849,241)
시장변수 상승 시 기타포괄손익 증가	92,954,273
시장변수 하락 시 기타포괄손익 감소	(92,954,273)

외화금융자산의 통화별 내역

당기 (단위 : 천원)

	위험				
	시장위험				
	환위험				
	기능통화 또는 표시통화				
	USD				
	금융자산				금융자산 합계
	현금및현금성자산	예치금	매출채권	기타금융자산	
외화금융자산, 원화 환산금액	6,358,674	336,897,457	657,000	177,415,355	521,328,486

전기 (단위 : 천원)

	위험				
	시장위험				
	환위험				
	기능통화 또는 표시통화				
	USD				
	금융자산				금융자산 합계
	현금및현금성자산	예치금	매출채권	기타금융자산	
외화금융자산, 원화 환산금액	6,420,623	150,110,785	749,964	139,209,486	296,490,858

외화금융부채의 통화별 내역

당기 (단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	환위험
	기능통화 또는 표시통화
	USD

	금융부채			금융부채 합계
	금융부채			
	미지급금	예수부채	기타금융부채	
외화금융부채, 원화환산금액	445,901	313,545,800	179,731,145	493,722,846

전기 (단위 : 천원)

	위험			
	시장위험			
	환위험			
	기능통화 또는 표시통화			
	USD			
	금융부채			금융부채 합계
	금융부채			
	미지급금	예수부채	기타금융부채	
외화금융부채, 원화환산금액	75,762	136,045,968	138,326,159	274,447,889

환위험 민감도 분석

당기 (단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	환위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	당기말 현재 연결회사는 외화예금 등을 보유하고 있으며, 다른 모든 변수가 일정하고 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 당기 세전이익은 1,380백만원만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.
시장변수 상승 시 당기손익 증가	1,380
시장변수 하락 시 당기손익 감소	(1,380)

전기 (단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	환위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	전기말 현재 연결회사는 외화예금 등을 보유하고 있으며, 다른 모든 변수가 일정하고 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 연결회사의 전기 세전손실은 1,102백만원만큼 감소 또는 증가하였을 것입니다.
시장변수 상승 시 당기손익 증가	1,102

시장변수 하락 시 당기손익 감소	(1,102)

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권

- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

신용위험 익스포저에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

		신용위험에 대한 최대 노출정도
금융상품	현금및현금성자산	1,631,491,473
	예치금	444,180,275
	단기금융상품	822,350,000
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,272,510,679
	상각후원가 측정 대출채권 (이연대출부대수익 차감전)	209,476,156
	매출채권	19,776,473
	기타유동금융자산	452,570,131
	기타비유동금융자산	13,953,589
금융상품 합계		4,866,308,776

전기 (단위 : 천원)

		신용위험에 대한 최대 노출정도
금융상품	현금및현금성자산	1,564,242,230
	예치금	181,464,361
	단기금융상품	801,450,300
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	918,492,414
	상각후원가 측정 대출채권 (이연대출부대수익 차감전)	96,285,806
	매출채권	16,599,220
	기타유동금융자산	326,509,174
	기타비유동금융자산	15,777,615
금융상품 합계		3,920,821,120

충당금 설정률표에 대한 공시

연결회사는 매출채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 당기 중 신용 한도를 초과한 건은 없었으며 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단됩니다. 경영진은 상기 거래처로부터 의무불이행으로 인한 손실을 예상하고 있지 않습니다.

상각후원가로 측정하는 금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다.

상각후원가로 측정하는 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 경영진은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

충당금 설정률표에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	금융상품																							
	매출채권												미수금											
	장부금액																							
	총 장부금액						손실충당금						총 장부금액						손실충당금					
	연체상태					연체상태	연체상태					연체상태	연체상태					연체상태	연체상태					연체상태
	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계
기대 손실률	0.000	1.000	1.000	0.000	0.000								0.000	0.385	0.788	1.000	1.000							
금융자산	19,776,473	32,107	180,058	0	0	19,988,638	0	(32,107)	(180,058)	0	0	(212,165)	438,432,225	12,815	3,148	695	425,772	438,874,655	(64,737)	(4,937)	(2,482)	(695)	(425,772)	(498,623)

전기

(단위 : 천원)

	금융상품																							
	매출채권												미수금											
	장부금액																							
	총 장부금액						손실충당금						총 장부금액						손실충당금					
	연체상태					연체상태	연체상태					연체상태	연체상태					연체상태	연체상태					연체상태
	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계
기대 손실률	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000							0.034	0.985	0.998	1.000	1.000							
금융자산	16,599,220	0	0	0	0	16,599,220	0	0	0	0	0	0	321,400,051	20,883,505	280,159	3,199	654,272	343,221,186	(11,035,400)	(20,566,960)	(279,702)	(3,199)	(654,272)	(32,539,533)

손실충당금의 변동내역과 금융상품 총 장부금액의 변동내역에 관한 설명

당기

(단위 : 천원)

	금융상품		
	매출채권	미수금	대여금 및 미수수익
	장부금액		
	손실충당금		
기초	0	(32,539,533)	(508,827)
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증감	(212,165)	1,250,422	(1,196,986)
회수가 불가능하여 당기 중 제각된 금액		30,558,882	27,091
환입		231,606	173
기말	(212,165)	(498,623)	(1,678,549)

전기 (단위 : 천원)

	금융상품		
	매출채권	미수금	대여금 및 미수수익
	장부금액		
	손실충당금		
기초	0	(870,259)	(487,723)
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증감	0	(31,740,439)	(21,104)
회수가 불가능하여 당기 중 제각된 금액		0	0
환입		71,165	0
기말	0	(32,539,533)	(508,827)

비파생금융부채의 만기분석에 대한 공시

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일 혹은 조기상환 가능 시점까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

비파생금융부채의 만기분석에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	1년 이하	1년초과 2년이하	2년 초과
미지급금	770,576,418	0	0
단기차입금	40,000,000	0	0
예수금	600,838,192	0	0
예수부채	1,685,020,428	0	0
기타유동금융부채	35,106,787	0	0
기타비유동금융부채	0	6,160,107	15,596,098
리스부채	19,686,543	18,872,462	66,319,265
출자약정	1,625,985	0	0
합계	3,152,854,353	25,032,569	81,915,363

전기 (단위 : 천원)

	1년 이하	1년초과 2년이하	2년 초과
미지급금	624,351,086	0	0
단기차입금			
예수금	583,503,892	0	0
예수부채	1,041,179,664	0	0
기타유동금융부채	32,127,974	0	0
기타비유동금융부채	0	6,505,794	12,604,418
리스부채	17,969,803	17,774,186	82,854,406
출자약정	2,580,000	0	0

합계	2,301,712,419	24,279,980	95,458,824

보험위험

보험위험

	보험위험
IFRS 17의 적용범위에 포함되는 계약에서 생기는 위험에 대한 익스포저와 그것이 어떻게 생기는지 기술	보험위험이란 계약 보유자로부터 계약 발행자에게 이전되는 위험으로서, 금융위험 이외의 위험을 의미합니다. 보험위험은 보험사건에서 기인하며, 보험계약에 의해 보장되고 보험위험을 발생시키는 불확실한 미래사건을 의미합니다. 유동성 위험은 미래에 현금의 지급능력이 부족하여 지급불능상태에 빠지거나 조달비용상승으로 인한 손실위험을 말합니다. 보험계약 측면의 유동성위험관리를 위해 보유계약의 잔존만기별 보험계약부채금액을 모니터링하여 보험계약에 따른 현금유출을 예상하고 단기운용자산(MMF, MMT, MMDA 등)을 확보하여 일시적인 유동성 문제에 대비하고 있습니다.
IFRS 17의 적용범위에 포함되는 계약에서 생기는 위험을 관리하는 목적, 정책, 절차 기술	연결회사가 직면하는 보험계약에서 발생하는 위험은 보험계리적 위험과 인수위험이 있으며, 각각의 위험은 보험계약의 가격결정과 인수조건 등으로부터 발생합니다. 연결회사는 불량한 계약을 인수할 가능성을 최소화하기 위해 사전 물건분석을 통해 담보하는 위험의 종류에 따른 세부적인 인수조건을 명시한 보종별 인수지침 및 인수절차를 수립하여 운영하고 있습니다. 또한, 가격결정 시에 예상한 위험수준과 인수 후 보유계약의 위험을 비교 분석하여 요율 조정, 판매조건 변경, 상품판매 중단 및 신상품 개발 등의 사후조치를 통해 보험계리적 위험을 줄이기 위한 노력을 기울이고 있습니다.

자본위험관리에 대한 공시

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

자본위험관리에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
부채	3,388,674,354
자본	1,950,906,551
부채비율	1.74

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
부채	2,503,903,746
자본	1,910,808,472
부채비율	1.31

자본위험관리

금융감독원은 금융투자업자의 자본적정성 유지를 위해 순자본비율을 100%이상 유지하도록 규제하고 있으며, 순자본비율이 일정수준에 미달한 회사에 대하여는 경영개선 조치를 취하고 있습니다. 순자본비율 별 금융감독원의 경영개선조치는 다음과 같습니다.

- 순자본비율 50% 이상 ~ 100% 미만: 경영개선 권고
- 순자본비율 0% 이상 ~ 50% 미만: 경영개선 요구
- 순자본비율 0% 미만: 경영개선 명령

당기말 현재 금융투자업자인 종속기업의 순자본비율은 경영개선조치 기준을 상회하고 있습니다.

또한, 연결회사는 지급여력 유지를 위한 필요자본을 관리하기 위해 보험업감독규정에 따른 지급여력금액, 지급여력기준금액에 따라 지급여력비율을 측정하여, 내부적으로 관리하고 외부에 공시하고 있습니다. 지급여력비율은 연결회사가 예상하지 못한 손실을 입거나 혹은 자산가치의 하락시에도 보험계약자에 대한 채무를 얼마나 이행할 수 있는 정도에 대한 척도인 가용자본(지급여력금액)을 회사의 위험액인 요구자본(지급여력기준금액)으로 나누어 산출하는 비율로써, 보험사의 재무건전성이나 보험금 지급능력에 대한 척도입니다. 감독기관에서는 지급여력비율을 100% 이상 유지할 것을 의무화하고 있으며, 미달하는 경우에 적기시정조치를 통해 재무건전성을 유지할 수 있도록 하고 있습니다.

- 지급여력비율 50% 이상 ~ 100% 미만: 자본금의 증액 또는 감액, 신규업무 진출 제한 등
- 지급여력비율 0% 이상 ~ 50% 미만: 임원진 교체요구, 영업의 일부정지 등
- 지급여력비율 0% 미만: 주식소각, 영업양도, 합병 및 계약이전 등

당기말 현재 보험업감독규정을 적용받는 종속기업은 감독기관에서 규정한 지급여력비율을 준수하고 있습니다.

금융자산의 상계에 대한 공시

(단위 : 천원)

		인식된 금융자산 총액	상계되는 인식된 금융부채 총액	재무상태표에 표시되는 금융자산 순액	상계되지 않은 금융부채	상계되지 않은 수취한 현금담보	순액
금융자산, 유형	위탁매매미수금(국내)	768,533,162	(632,576,640)	135,956,522	0	0	135,956,522
	위탁매매미수금(해외)	466,155,148	(291,163,240)	174,991,909	(105,816,221)	0	69,175,688

금융부채의 상계에 대한 공시

(단위 : 천원)

		인식된 금융부채 총액	상계되는 인식된 금융자산 총액	재무상태표에 표시되는 금융부채 순액	상계되지 않은 금융자산	상계되지 않은 제공한 현금담보	순액
금융부채, 유형	위탁매매미지급금(고객분)	768,533,162	(632,576,640)	135,956,522	0	0	135,956,522
	위탁매매미지급금(거래소분)	470,648,770	(291,163,240)	179,485,530	(105,816,221)	0	73,669,310

5. 공정가치 (연결)

금융자산의 종류별 장부금액

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
현금및현금성자산	1,631,491,473
예치금	444,180,275
단기금융상품	822,350,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,272,510,679
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,830,856
상각후원가 측정 금융자산	208,650,372
매출채권	19,776,473
기타유동금융자산	452,570,131
기타비유동금융자산	13,953,589
합계	4,877,313,848

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
현금및현금성자산	1,564,242,230
예치금	181,464,361
단기금융상품	801,450,300
당기손익-공정가치 측정 금융자산	918,492,414
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,050,313
상각후원가 측정 금융자산	95,460,023
매출채권	16,599,220
기타유동금융자산	326,509,174
기타비유동금융자산	15,777,615
합계	3,931,045,650

금융자산의 종류별 공정가치

당기 (단위 : 천원)

	공정가치

현금및현금성자산	1,631,491,473
예치금	444,180,275
단기금융상품	822,350,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,272,510,679
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,830,856
상각후원가 측정 금융자산	208,650,372
매출채권	19,776,473
기타유동금융자산	452,570,131
기타비유동금융자산	13,953,589
합계	4,877,313,848

전기 (단위 : 천원)

	공정가치
현금및현금성자산	1,564,242,230
예치금	181,464,361
단기금융상품	801,450,300
당기손익-공정가치 측정 금융자산	918,492,414
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,050,313
상각후원가 측정 금융자산	95,460,023
매출채권	16,599,220
기타유동금융자산	326,509,174
기타비유동금융자산	15,777,615
합계	3,931,045,650

금융부채의 종류별 장부금액

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
미지급금	770,576,418
단기차입금	38,914,910
예수금	600,838,192
예수부채	1,685,020,428
기타유동금융부채	35,106,787
기타비유동금융부채	21,756,205
합계	3,152,212,940

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
미지급금	624,351,086
단기차입금	0

예수금	583,503,892
예수부채	1,041,179,664
기타유동금융부채	32,127,974
기타비유동금융부채	19,110,212
합계	2,300,272,828

금융부채의 종류별 공정가치

당기 (단위 : 천원)

	공정가치
미지급금	770,576,418
단기차입금	38,914,910
예수금	600,838,192
예수부채	1,685,020,428
기타유동금융부채	35,106,787
기타비유동금융부채	21,756,205
합계	3,152,212,940

전기 (단위 : 천원)

	공정가치
미지급금	624,351,086
단기차입금	0
예수금	583,503,892
예수부채	1,041,179,664
기타유동금융부채	32,127,974
기타비유동금융부채	19,110,212
합계	2,300,272,828

공정가치 서열체계에 대한 공시

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다. - 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음 (수준 1) - 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2) - 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품과 같이, 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

공정가치 서열체계에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	측정 전체
	공정가치
	반복적인 공정가치측정치

	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
	수준 1	수준 2	수준 3	
당기손익-공정가치 측정 금융자산	444,747	1,248,533,289	23,532,643	1,272,510,679
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	0	0	11,830,856	11,830,856
당기손익-공정가치 측정 금융부채	0	0	15,596,098	15,596,098

전기 (단위 : 천원)

	측정 전체			
	공정가치			
	반복적인 공정가치측정치			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
	수준 1	수준 2	수준 3	
당기손익-공정가치 측정 금융자산	560,599	904,112,768	13,819,047	918,492,414
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	0	0	11,050,313	11,050,313
당기손익-공정가치 측정 금융부채	0	0	18,927,863	18,927,863

자산의 공정가치측정에 사용된 투입변수에 대한 공시

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치, 비반복적인 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

자산의 공정가치측정에 사용된 투입변수에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준											
	공정가치 서열체계 수준 2 및 수준 3											
	금융자산											
	당기손익-공정가치 측정 금융자산						기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산					
	금융자산					금융자산 합계	금융자산					금융자산 합계
	투자자예탁금별도 예치금(신탁)	지분증권	채무증권	손해배상공동기금	비상장주식(지분상품)		투자자예탁금별도 예치금(신탁)	지분증권	채무증권	손해배상공동기금	비상장주식(지분상품)	
공정가치	1,248,533,289	766,152	21,356,491	1,410,000		1,272,065,932					11,830,856	11,830,856
수준	2	3	3	3							3	
평가방법	시장접근법	현금흐름할인모형, 현재가치기법	이익접근법, 순자산가치법 등	현재가치기법							순자산가치법, 현금흐름할인모형 등	
투입변수	이자율 등	추정현금흐름 등	기초자산 주가, 순자산가치 등	-							순자산가치, 추정현금흐름 등	

공정가치 결정 방법에 대한 설명		일부 피투자회사에 대해서는 공정가치 측정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없고 당기에 가치 변동에 대한 명확한 증거가 없기에 "비상장주식에 대한 공정가치 평가 관련 가이드라인"에 따라 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.	일부 피투자회사에 대해서는 공정가치 측정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없고 당기에 가치 변동에 대한 명확한 증거가 없기에 "비상장주식에 대한 공정가치 평가 관련 가이드라인"에 따라 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.								일부 피투자회사에 대해서는 공정가치 측정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없고 당기에 가치 변동에 대한 명확한 증거가 없기에 "비상장주식에 대한 공정가치 평가 관련 가이드라인"에 따라 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.	

전기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준											
	공정가치 서열체계 수준 2 및 수준 3											
	금융자산											
	당기손익-공정가치 측정 금융자산						기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산					
	금융자산					금융자산 합계	금융자산					금융자산 합계
	투자자예탁금별도예치금(신탁)	지분증권	채무증권	손해배상공동기금	비상장주식(지분상품)		투자자예탁금별도예치금(신탁)	지분증권	채무증권	손해배상공동기금	비상장주식(지분상품)	
공정가치	904,112,768	902,386	11,906,661	1,010,000		917,931,815					11,050,313	11,050,313
수준	2	3	3	3							3	
평가방법	시장접근법	현금흐름할인모형, 현재가치기법	이익접근법, 순자산가치법 등	현재가치기법							순자산가치법, 현금흐름할인모형 등	
투입변수	이자율 등	추정현금흐름 등	기초자산 주가, 순자산가치 등	-							순자산가치, 추정현금흐름 등	
공정가치 결정 방법에 대한 설명		일부 피투자회사에 대해서는 공정가치 측정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없고 당기에 가치 변동에 대한 명확한 증거가 없기에 "비상장주식에 대한 공정가치 평가 관련 가이드라인"에 따라 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.	일부 피투자회사에 대해서는 공정가치 측정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없고 당기에 가치 변동에 대한 명확한 증거가 없기에 "비상장주식에 대한 공정가치 평가 관련 가이드라인"에 따라 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.								일부 피투자회사에 대해서는 공정가치 측정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없고 당기에 가치 변동에 대한 명확한 증거가 없기에 "비상장주식에 대한 공정가치 평가 관련 가이드라인"에 따라 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.	

부채의 공정가치측정에 사용된 관측가능하지 않은 투입변수에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	금융부채
	당기손익-공정가치 측정 금융부채

	금융부채
	조건부 대가
공정가치	15,596,098
수준	3
가치평가기법	현금흐름할인모형
투입변수	추정현금흐름 등
공정가치 결정 방법에 대한 설명	종속기업인 ㈜카카오페이증권 비지배주주에게 지급하기로 약정한 대가입니다(주석 34 참조).

전기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	금융부채
	당기손익-공정가치 측정 금융부채
	금융부채
	조건부 대가
공정가치	18,927,863
수준	3
가치평가기법	현재가치기법, 현금흐름할인모형
투입변수	추정현금흐름 등
공정가치 결정 방법에 대한 설명	종속기업인 페이민트㈜ 및 ㈜카카오페이증권 비지배주주에게 지급하기로 약정한 대가입니다(주석 34 및 35 참조).

공정가치 서열체계 수준 3인 금융자산의 변동내역에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	금융자산	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
기초	13,819,047	11,050,313
매입금액	12,184,384	432,031
매도금액	(1,655,893)	0
당기손익인식액	(314,905)	0
기타포괄손익인식액	0	348,512
대체	(499,990)	0
기말	23,532,643	11,830,856

전기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	금융자산	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
기초	10,250,554	11,169,483
매입금액	3,635,214	0
매도금액	0	0
당기손익인식액	(66,721)	0
기타포괄손익인식액	0	(119,170)
대체	0	0
기말	13,819,047	11,050,313

공정가치 서열체계 수준 3인 금융부채의 변동내역에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	금융부채
	당기손익-공정가치 측정 금융부채
기초	18,927,863
매입금액	0
매도금액	(6,323,445)
당기손익인식액	2,991,680
기말	15,596,098

전기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	금융부채
	당기손익-공정가치 측정 금융부채
기초	21,213,191
매입금액	0
매도금액	0
당기손익인식액	(2,285,328)
기말	18,927,863

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다. 민감도 분석대상으로 수준 3으로 분류되는 금융상품 중 해당 공정가치 변동이 기타

포괄손익 및 당기손익으로 인식되는 공정가치 측정 금융자산 및 부채가 있습니다.

관측할 수 없는 투입변수의 변동으로 인한 공정가치측정의 민감도분석 공시, 자산

(단위 : 천원)

	측정 전체						
	공정가치						
	자산						자산 합계
	당기손익-공정가치 측정 금융자산			기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
	관측할 수 없는 투입변수		관측할 수 없는 투입변수 합계	관측할 수 없는 투입변수		관측할 수 없는 투입변수 합계	
	할인율, 측정 투입변수	기초자산의 변동성 등		할인율, 측정 투입변수	기초자산의 변동성 등		
유리한 변동			278,688			338,651	617,339
불리한 변동			(234,268)			(280,045)	(514,313)
관측가능하지 않은 투입변수의 변동으로 인한 공정가치측정치의 민감도에 대한 기술, 자산			주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 기초자산의 변동성 등을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.			주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시키거나 기초자산의 변동성 등을 10% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.	
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가율, 자산	0.01	0.10		0.01	0.10		
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소율, 자산	0.01	0.10		0.01	0.10		

관측할 수 없는 투입변수의 변동으로 인한 공정가치측정의 민감도분석 공시, 부채

(단위 : 천원)

	측정 전체
	공정가치
	관측할 수 없는 투입변수
	자기자본비율
	부채
	당기손익-공정가치 측정 금융부채
유리한 변동	467,396
불리한 변동	(486,127)

관측가능하지 않은 투입변수의 변동으로 인한 공정가치측정치의 민감도에 대한 서술적 기술, 부채	조건부대가는 관련된 주요 관측불가능한 투입변수인 대상회사의 자기자본비율을 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동금액을 산출하였습니다.

6. 영업부문 정보 (연결)

연결회사는 영업부문을 비금융업(결제, 보험중개 등) 및 금융업(증권, 보험)으로 구분하고 있습니다. 연결회사의 주요 고객은 업종 특성상 다수의 인터넷 및 스마트 기기 사용자로 구성되어 있습니다.

영업부문에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	부문		부문 합계
	보고부문		
	비금융업	금융업	
영업수익	677,003,365	281,367,708	958,371,073
영업비용	614,953,425	293,050,972	908,004,397

전기 (단위 : 천원)

	부문		부문 합계
	보고부문		
	비금융업	금융업	
영업수익	610,767,355	155,467,804	766,235,159
영업비용	594,780,562	228,941,075	823,721,637

제품과 용역에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	결제서비스	금융서비스	플랫폼서비스	제품과 용역 합계
영업수익	518,135,139	387,951,984	52,283,950	958,371,073

전기 (단위 : 천원)

	결제서비스	금융서비스	플랫폼서비스	제품과 용역 합계
영업수익	489,988,772	244,146,352	32,100,035	766,235,159

주요 고객에 대한 공시

당기와 전기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객과 관련된 정보는 다음과 같습니다.

주요 고객에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	고객 1
수익(매출액)	143,715,130

주요 고객에 대한 정보	해당 거래처는 연결회사의 특수관계자에 해당합니다(주석 35 참조).

전기 (단위 : 천원)

	고객 1
수익(매출액)	154,159,044
주요 고객에 대한 정보	해당 거래처는 연결회사의 특수관계자에 해당합니다(주석 35 참조).

지역에 대한 공시

당기 및 전기 중 연결회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 각 보고기간 종료일 현재 연결회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

7. 범주별 금융상품 (연결)

금융자산의 범주별 공시

당기 (단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	금융자산 합계
채무증권	1,271,299,780		30,279,124	1,301,578,904
비상장주식(지분상품)	766,152	11,830,856		12,597,008
상장주식(지분상품)	444,747			444,747
현금및현금성자산			1,631,491,473	1,631,491,473
예치금			444,180,275	444,180,275
단기금융상품			822,350,000	822,350,000
매출채권			19,776,473	19,776,473
대출채권			178,371,248	178,371,248
기타유동금융자산			452,570,131	452,570,131
기타비유동금융자산			13,953,589	13,953,589
합계	1,272,510,679	11,830,856	3,592,972,313	4,877,313,848

전기 (단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	금융자산 합계
채무증권	917,029,428		0	917,029,428
비상장주식(지분상품)	902,386	11,050,313		11,952,699

상장주식(지분상품)	560,600			560,600
현금및현금성자산			1,564,242,230	1,564,242,230
예치금			181,464,361	181,464,361
단기금융상품			801,450,300	801,450,300
매출채권			16,599,220	16,599,220
대출채권			95,460,023	95,460,023
기타유동금융자산			326,509,174	326,509,174
기타비유동금융자산			15,777,615	15,777,615
합계	918,492,414	11,050,313	3,001,502,923	3,931,045,650

금융부채의 범주별 공시

당기 (단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	금융부채 합계
조건부대가	15,596,098		15,596,098
미지급금		770,576,418	770,576,418
단기차입금		38,914,910	38,914,910
예수금		600,838,192	600,838,192
예수부채		1,685,020,428	1,685,020,428
기타유동금융부채		35,106,787	35,106,787
기타비유동금융부채		6,160,107	6,160,107
합계	15,596,098	3,136,616,842	3,152,212,940
조건부대가에 대한 기술	종속기업인 ㈜카카오페이증권 비지배주주에게 지급하기로 약정한 대가입니다(주석 34 참조).		종속기업인 ㈜카카오페이증권 비지배주주에게 지급하기로 약정한 대가입니다(주석 34 참조).
예수금에 대한 기술		거래상대방이 지급 요청시 지급해야하는 요구불예금 등으로 구성되어 있습니다.	거래상대방이 지급 요청시 지급해야하는 요구불예금 등으로 구성되어 있습니다.

전기 (단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	금융부채 합계
조건부대가	18,927,863		18,927,863
미지급금		624,351,086	624,351,086
단기차입금		0	0
예수금		583,503,892	583,503,892

예수부채		1,041,179,664	1,041,179,664
기타유동금융부채		25,804,529	25,804,529
기타비유동금융부채		6,505,794	6,505,794
합계	18,927,863	2,281,344,965	2,300,272,828
조건부대가에 대한 기술	종속기업인 ㈜카카오페이증권 비지배주주에게 지급하기로 약정한 대가입니다(주석 34 참조).		종속기업인 ㈜카카오페이증권 비지배주주에게 지급하기로 약정한 대가입니다(주석 34 참조).
예수금에 대한 기술		거래상대방이 지급 요청시 지급해야하는 요구불예금 등으로 구성되어 있습니다.	거래상대방이 지급 요청시 지급해야하는 요구불예금 등으로 구성되어 있습니다.

금융상품의 범주별 포괄손익에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	파생상품자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채
평가/처분손익(당기손익)	32,775,563	0	(81,405)	0	(2,991,680)	0
평가손익(세후기타포괄손익)	0	269,828	0	0	0	0
이자수익	38,975	0	0	73,785,882		
이자비용					0	(11,833,211)
배당금수익	6,636	0	0	0	0	0
분배금수익	2,399	0	0	0	0	0
외환차익	0	0	0	1,339,131	0	44,506,588

전기 (단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	파생상품자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채
평가/처분손익(당기손익)	28,871,165	0	(3,179,863)	0	2,285,328	0
평가손익(세후기타포괄손익)	0	(92,046)	0	0	0	0
이자수익	39,005	0	0	75,110,781		
이자비용					0	(17,108,600)
배당금수익	5,980	0	0	0	0	0
분배금수익						
외환차익	0	0	0	13,555,363	0	6,062,407

8-1. 현금및현금성자산, 단기금융상품, 예치금 (연결)

현금및현금성자산, 단기금융상품, 예치금 공시

당기 (단위 : 천원)

	일반상품예치금(예금)	투자자예탁금별도예치금(예금)	외화투자자예탁금별도예치금(예금)	외화주식매매예치금(위탁)	장내파생상품거래예치금	당좌개설보증금	기타예치금	금융자산, 분류 합계
현금및예금 등								1,631,491,473
단기금융상품								822,350,000
예치금	89,000,000	7,000,000	216,660,260	120,237,197	400,000	2,000	10,880,818	444,180,275
합계								2,898,021,748

전기 (단위 : 천원)

	일반상품예치금(예금)	투자자예탁금별도예치금(예금)	외화투자자예탁금별도예치금(예금)	외화주식매매예치금(위탁)	장내파생상품거래예치금	당좌개설보증금	기타예치금	금융자산, 분류 합계
현금및예금 등								1,564,242,230
단기금융상품								801,450,300
예치금	24,000,000	4,000,000	80,961,640	63,071,552	400,000	2,000	9,029,169	181,464,361
합계								2,547,156,891

8-2. 사용이 제한된 금융상품 (연결)

사용이 제한된 금융자산

당기 (단위 : 천원)

			사용이 제한된 금융자산	사용이 제한된 금융자산에 대한 설명
금융자산, 분류	현금및현금성자산	신한은행 외 고객민원 등 인출제한	20,178,325	고객민원 등의 사유로 인출이 제한되어 있습니다.
	단기금융상품	신한카드 외 질권설정	950,000	"카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.
		대구은행 외 인출제한금액	8,000,000	펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.
		가맹계약 질권설정	3,000,000	
		하나은행 질권설정	500,000	
		스톡옵션 대출관련 담보설정	5,000,000	임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대한 담보로 설정되어 있습니다.
		우리사주 대출관련 담보설정	13,400,000	임직원 복지와 관련된 직원들의 금

				융기관 대출금에 대한 담보로 설정 되어 있습니다.
	예치금	하나은행 당좌차월 및 차액결제 대행 약정 담보	4,000,000	
		하나은행 당좌개설 보증금	2,000	
		삼성선물 장내파생 상품거래예치금	309,178	
금융자산, 분류 합계			55,339,503	

전기 (단위 : 천원)

			사용이 제한된 금융자산	사용이 제한된 금융자산에 대한 설명
금융자산, 분류	현금및현금성자산	신한은행 외 고객 민원 등 인출제한	13,952,705	고객민원 등의 사유로 인출이 제한되어 있습니다.
	단기금융상품	신한카드 외 질권설정	950,000	"카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권설정입니다.
		대구은행 외 인출제한금액	8,000,000	펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.
		가맹계약 질권설정	2,200,000	
		하나은행 질권설정	500,000	
		스톡옵션 대출관련 담보설정	5,000,000	임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대한 담보로 설정 되어 있습니다.
		우리사주 대출관련 담보설정	30,500,300	임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대한 담보로 설정 되어 있습니다.
	예치금	하나은행 당좌차월 및 차액결제 대행	4,000,000	

		약정 담보		
		하나은행 당좌개설 보증금	2,000	
		삼성선물 장내파생상품거래예치금	205,899	
금융자산, 분류 합계			65,310,904	

법규에 의해 적립한 금융상품

당기 (단위 : 천원)

			법규에 의해 적립한 금융상품	관련 법규에 의해 적립한 금융상품에 대한 설명
금융자산, 분류	예치금	투자자예탁금별도예치금(예금)	7,000,000	고객예탁금의 별도예치/ 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 제4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 한국증권금융㈜에 예금 및 신탁의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계・압류할 수 없습니다. 다만, 당기말 현재 금융투자업규정 제4-38조에 따라 담보로 제공한 금액이 2,000백만원 포함되어 있습니다(주석 34 참조).
		외화투자자예탁금별도예치금(예금)	216,660,260	고객예탁금의 별도예치/ 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 제4항에 의하여 투자자예탁금의

				반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 한국증권금융㈜에 예금 및 신탁의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다. 다만, 당기말 현재 금융투자업규정 제4-38조에 따라 담보로 제공한 금액이 2,000백만원 포함되어 있습니다(주석 34 참조).
		기타예치금	9,300,000	거래소 증권시장 증거금
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	투자자예탁금별도예치금(신탁)	1,248,533,289	고객예탁금의 별도예치/ 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 제4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 한국증권금융㈜에 예금 및 신탁의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다. 다만, 당기말 현재 금융투자업규정 제4-38조에 따라 담보로 제공한 금액이 2,000백만원 포함되어 있습니다(주석 34 참조).
		손해배상공동기금	1,410,000	거래소 및 예탁결

				제원/ 손해배상공동기금(거래소 및 예탁결제원)은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제394조 및 제303조에 따라 증권시장에서의 매매거래에 따른 채무의 불이행으로 인하여 발생하는 손해를 증권회사가 공동으로 배상하기 위하여 한국거래소의 회원관리규정 및 한국예탁결제원의 증권 등 결제업무 규정에 따라 일정 금액을 한국거래소 및 한국예탁결제원에 적립한 것입니다.
금융자산, 분류 합계			1,482,903,549	

전기 (단위 : 천원)

			법규에 의해 적립한 금융상품	관련 법규에 의해 적립한 금융상품에 대한 설명
금융자산, 분류	예치금	투자자예탁금별도예치금(예금)	4,000,000	고객예탁금의 별도예치/ 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 제4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 한국증권금융㈜에 예금 및 신탁의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계・압류할 수 없습니다. 다만,

				전기말 현재 금융투자업규정 제4-38조에 따라 담보로 제공한 금액이 2,000백만원 포함되어 있습니다(주석 34 참조).
		외화투자자예탁금 별도예치금(예금)	80,961,640	고객예탁금의 별도예치/ 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 제4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 한국증권금융㈜에 예금 및 신탁의 형태로 별도 예치한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다. 다만, 전기말 현재 금융투자업규정 제4-38조에 따라 담보로 제공한 금액이 2,000백만원 포함되어 있습니다(주석 34 참조).
		기타예치금	2,500,000	거래소 증권시장 증거금
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	투자자예탁금별도예치금(신탁)	904,112,768	고객예탁금의 별도예치/ 투자자예탁금별도예치금은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제74조 제4항에 의하여 투자자예탁금의 반환 등 고객의 요구에 응하기 위하여 한국증권금융㈜에 예금 및 신탁의 형태로 별도 예치

				한 것으로, 이를 양도하거나 담보로 제공할 수 없으며 또한 누구든지 이를 상계·압류할 수 없습니다. 다만, 전기말 현재 금융투자업규정 제4-38조에 따라 담보로 제공한 금액이 2,000백만원 포함되어 있습니다(주석 34 참조).
		손해배상공동기금	1,010,000	거래소 및 예탁결제원/손해배상공동기금(거래소 및 예탁결제원)은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제394조 및 제303조에 따라 증권시장에서의 매매거래에 따른 채무의 불이행으로 인하여 발생하는 손해를 증권회사가 공동으로 배상하기 위하여 한국거래소의 회원관리규정 및 한국예탁결제원의 증권등 결제업무규정에 따라 일정금액을 한국거래소 및 한국예탁결제원에 적립한 것입니다.
금융자산, 분류 합계			992,584,408	

9. 당기손익-공정가치 측정 금융자산 (연결)

당기손익-공정가치 측정 금융자산 내역

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
유동자산		1,249,943,289
유동자산	투자자예탁금별도예치금(신탁)	1,248,533,289

	손해배상공동기금	1,410,000
비유동자산		22,567,390
비유동자산	지분증권	1,210,899
	채무증권	21,356,491
합계		1,272,510,679

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
유동자산		905,122,768
유동자산	투자자예탁금별도예치금(신탁)	904,112,768
	손해배상공동기금	1,010,000
비유동자산		13,369,646
비유동자산	지분증권	1,462,985
	채무증권	11,906,661
합계		918,492,414

당기손익으로 인식된 금액

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가/처분이익	35,542,163
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가/처분손실	(2,766,600)
합계	32,775,563

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가/처분이익	30,053,798
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가/처분손실	(1,182,634)
합계	28,871,164

10. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 (연결)

기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
비상장주식(지분상품)	11,830,856
금융자산에 대한 기술	위 지분상품을 처분하는 경우 관련 기타포괄손익 누계액은 자본 내 결손금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
비상장주식(지분상품)	11,050,313
금융자산에 대한 기술	위 지분상품을 처분하는 경우 관련 기타포괄손익 누계액은 자본 내 결손금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

11. 매출채권 (연결)

매출채권의 내역

당기 (단위 : 천원)

		매출채권
매출채권(순액)	매출채권	19,988,638
	손실충당금	(212,165)
매출채권(순액) 합계		19,776,473

전기 (단위 : 천원)

		매출채권
매출채권(순액)	매출채권	16,599,220
	손실충당금	0
매출채권(순액) 합계		16,599,220

손상

매출채권의 손상 및 연결회사의 신용위험 관련 사항은 주석 4를 참고하시기 바랍니다.

12. 기타금융자산 (연결)

기타금융자산 내역

당기 (단위 : 천원)

		총장부금액	손실충당금	장부금액 합계
기타유동금융자산		454,747,303	(2,177,172)	452,570,131
기타유동금융자산	미수금	438,485,083		
	미수수익	15,273,110		
	단기대여금	989,110		
	단기보증금	0		
기타비유동금융자산		13,953,589	0	13,953,589
기타비유동금융자산	장기미수금	389,573		
	장기미수수익	133,790		
	보증금	13,430,226		
합계		468,700,892	(2,177,172)	466,523,720

전기 (단위 : 천원)

		총장부금액	손실충당금	장부금액 합계
기타유동금융자산		359,512,534	(33,003,360)	326,509,174

기타유동금융자산	미수금	341,621,135		
	미수수익	16,367,850		
	단기대여금	1,451,262		
	단기보증금	72,287		
기타비유동금융자산		15,822,615	(45,000)	15,777,615
기타비유동금융자산	장기미수금	1,600,052		
	장기미수수익	0		
	보증금	14,222,563		
합계		375,335,149	(33,048,360)	342,286,789

13. 기타금융부채 (연결)

기타금융부채 내역

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
기타유동금융부채		35,106,787
기타유동금융부채	미지급비용	35,106,787
기타비유동금융부채		21,756,205
기타비유동금융부채	장기미지급비용	6,160,107
	조건부대가	15,596,098
합계		56,862,992

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
기타유동금융부채		32,127,974
기타유동금융부채	미지급비용	32,127,974
기타비유동금융부채		19,110,212
기타비유동금융부채	장기미지급비용	6,505,794
	조건부대가	12,604,418
합계		51,238,186

14-1. 기타자산 (연결)

기타자산에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
기타유동자산		18,308,755
기타유동자산	선급금	1,249,399
	선급비용	11,274,769
	선급법인세	5,297,795
	기타	486,792
기타비유동자산		211,783

기타비유동자산	선급비용	211,783

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
기타유동자산		16,665,433
기타유동자산	선급금	1,104,670
	선급비용	7,736,001
	선급법인세	7,356,855
	기타	467,907
기타비유동자산		314,599
기타비유동자산	선급비용	314,599

14-2. 기타부채 (연결)

기타부채에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
기타유동부채		99,433,154
기타유동부채	예수금	23,855,237
	충당부채	15,868,554
	이연수익	240,012
	선수금	815,429
	선수수익	1,207,638
	단기종업원급여부채	54,337,663
	미지급비용	42,156
	기타	3,066,465
기타비유동부채		8,079,863
기타비유동부채	충당부채	3,808,960
	미지급비용	4,270,903

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
기타유동부채		74,892,005
기타유동부채	예수금	19,595,747
	충당부채	16,449,293
	이연수익	175,865
	선수금	1,234,752
	선수수익	626,644
	단기종업원급여부채	35,460,138
	미지급비용	259,182
	기타	1,090,384

기타비유동부채		3,598,959
기타비유동부채	충당부채	3,598,959
	미지급비용	0

15. 영업수익 (연결)

고객과의 계약에서 생기는 수익

당기 (단위 : 천원)

		한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	수익의 인식시점 합계
고객과의 계약에서 생기는 수익		762,268,157	14,439,049	776,707,206
기타 원천으로부터의 수익				
기타 원천으로부터의 수익	금융상품평가및처분이익			35,528,274
	파생상품거래이익			528,542
	이자수익			22,377,427
	외환거래이익			62,980,347
	보험수익			59,863,914
	기타의영업수익			385,363
합계				958,371,073

전기 (단위 : 천원)

		한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	수익의 인식시점 합계
고객과의 계약에서 생기는 수익		647,048,662	6,305,293	653,353,955
기타 원천으로부터의 수익				
기타 원천으로부터의 수익	금융상품평가및처분이익			29,809,141
	파생상품거래이익			218,508
	이자수익			12,571,782
	외환거래이익			33,980,736
	보험수익			35,559,583
	기타의영업수익			741,454
합계				766,235,159

고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약부채

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
계약부채	1,478,687

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
계약부채	802,509

계약자산과 계약부채의 유의적인 변동에 대한 설명

계약부채는 연회비 및 포인트의 부여와 금융영업활동 등에 대한 이연수익 증가로 전기말 대비 증가하였습니다.

계약부채에 대해 인식한 수익

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
계약부채	623,239

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
계약부채	523,799

취소 환불예상매출액과 환불예상비용

(단위 : 백만원)

	공시금액
반품의무, 환불의무, 그 밖에 이와 비슷한 의무에 대한 기술	연결회사는 당기에 고객과의 계약에서 생기는 수익으로 776,707백만원을 인식하고 있습니다. 이 중 결제 대행 서비스로 인하여 발생하는 수익은 이후 환불되는 시점에 수익을 차감하고 있습니다. 당기 중 발생한 익월 결제 취소 비율을 바탕으로, 차년도 거래가 취소된다면 예상되는 취소 환불예상매출액과 환불예상비용은 각각 1,294백만원과 481백만원입니다.
취소 환불예상매출액	1,294
취소 환불예상비용	481

16. 충당부채 (연결)

기타충당부채에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	충당부채								
	마일리지충당부채			복구충당부채			기타		
	자산부채변동의 유동비유동 분류		자산부채변동의 유동비유동 분류 합계	자산부채변동의 유동비유동 분류		자산부채변동의 유동비유동 분류 합계	자산부채변동의 유동비유동 분류		자산부채변동의 유동비유동 분류 합계
	유동	비유동		유동	비유동		유동	비유동	
기초	10,481,293		10,481,293	0	3,598,959	3,598,959	5,968,000		5,968,000
설정					348,287	0			
할인액 상각					107,286	455,573			

환입액					(35,934)	(121,281)			
사용액					(209,638)	(124,291)	(5,968,000)		(5,968,000)
기타 증감액	5,387,261		5,387,261				0		0
기말	15,868,554		15,868,554		3,808,960	3,808,960			
충당부채의 성격에 대한 기술	연결회사는 이용자의 결제서비스 사용을 촉진하기 위하여 시행하는 포인트 적립제도와 관련하여, 장래에 발생할 것으로 예상되는 지출액을 마일리지충당부채로 계상하고 있습니다.		연결회사는 이용자의 결제서비스 사용을 촉진하기 위하여 시행하는 포인트 적립제도와 관련하여, 장래에 발생할 것으로 예상되는 지출액을 마일리지충당부채로 계상하고 있습니다.		연결회사는 임차사무실에 대한 복구의무가 존재하는 범위내에서 예상 사후처리원가를 복구충당부채로 계상하고 있습니다.	연결회사는 임차사무실에 대한 복구의무가 존재하는 범위내에서 예상 사후처리원가를 복구충당부채로 계상하고 있습니다.	연결회사는 개인정보보호위원회에서 부과한 과징금을 기타충당부채로 전기에 계상하였습니다.		연결회사는 개인정보보호위원회에서 부과한 과징금을 기타충당부채로 전기에 계상하였습니다.
사용액에 대한 설명							당기 중 미지급금으로 대체되었습니다.		

전기 (단위 : 천원)

	충당부채								
	마일리지충당부채			복구충당부채			기타		
	자산부채변동의 유동비유동 분류		자산부채변동의 유동비유동 분류 합계	자산부채변동의 유동비유동 분류		자산부채변동의 유동비유동 분류 합계	자산부채변동의 유동비유동 분류		자산부채변동의 유동비유동 분류 합계
	유동	비유동		유동	비유동		유동	비유동	
기초	9,381,281		9,381,281	16,258	3,145,403	3,161,661	0		0
설정				0	533,384	533,384	5,968,000		5,968,000
할인액 상각				12	97,474	97,486			
환입액				(16,270)	(5,172)	(21,442)			
사용액				0	(172,130)	(172,130)			
기타 증감액	1,100,012		1,100,012						
기말	10,481,293		10,481,293	0	3,598,959	3,598,959	5,968,000		5,968,000
충당부채의 성격에 대한 기술	연결회사는 이용자의 결제서비스 사용을 촉진하기 위하여 시행하는 포인트 적립제도와 관련하여, 장래에 발생할 것으로 예상되는 지출액을 마일리지충당부채로 계상하고 있습니다.		연결회사는 이용자의 결제서비스 사용을 촉진하기 위하여 시행하는 포인트 적립제도와 관련하여, 장래에 발생할 것으로 예상되는 지출액을 마일리지충당부채로 계상하고 있습니다.	연결회사는 임차사무실에 대한 복구의무가 존재하는 범위내에서 예상 사후처리원가를 복구충당부채로 계상하고 있습니다.	연결회사는 임차사무실에 대한 복구의무가 존재하는 범위내에서 예상 사후처리원가를 복구충당부채로 계상하고 있습니다.	연결회사는 임차사무실에 대한 복구의무가 존재하는 범위내에서 예상 사후처리원가를 복구충당부채로 계상하고 있습니다.	연결회사는 개인정보보호위원회에서 부과한 과징금을 기타충당부채로 전기에 계상하였습니다.		연결회사는 개인정보보호위원회에서 부과한 과징금을 기타충당부채로 전기에 계상하였습니다.
사용액에 대한 설명									

17. 유형자산 (연결)

유형자산의 변동내역

당기 (단위 : 천원)

	기계장치	비품	유형자산 합계
기초	15,945,050	22,843,085	38,788,135
취득	5,498,293	8,545,455	14,043,748
처분 및 폐기	(20)	(393,269)	(393,289)
감가상각비	(6,451,403)	(7,553,833)	(14,005,236)
기말	14,991,920	23,441,438	38,433,358

전기 (단위 : 천원)

	기계장치	비품	유형자산 합계
기초	16,493,826	28,649,360	45,143,186
취득	5,831,478	2,827,873	8,659,351
처분 및 폐기	(487,180)	(405,175)	(892,355)
감가상각비	(5,893,074)	(8,228,973)	(14,122,047)
기말	15,945,050	22,843,085	38,788,135

유형자산 내역(취득원가 및 장부금액)

당기 (단위 : 천원)

	취득원가	감가상각누계액	장부금액 합계
기계장치	39,047,281	(24,055,361)	14,991,920
비품	55,158,330	(31,716,892)	23,441,438
합계	94,205,611	(55,772,253)	38,433,358

전기 (단위 : 천원)

	취득원가	감가상각누계액	장부금액 합계
기계장치	33,833,127	(17,888,077)	15,945,050
비품	48,255,229	(25,412,144)	22,843,085
합계	82,088,356	(43,300,221)	38,788,135

18. 투자부동산 (연결)

투자부동산에 대한 세부 정보 공시

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초	932,259

대체	(858,270)
감가상각비	(73,989)
기말	0
대체에 대한 기술, 투자부동산	리스이용자로서 보유한 사용권자산의 일부에 대하여 제3자에게 제공하던 운용리스가 종료되어, 전기 중 해당 투자부동산을 사용권자산으로 재분류하였습니다.

투자부동산에서 발생한 수익 및 비용

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
투자부동산에서 발생한 임대수익	85
임대수익이 발생한 투자부동산과 직접 관련된 운영비용	(74)

19. 무형자산 (연결)

무형자산 및 영업권의 변동내역에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

		산업재산권	개발비	기타의 무형자산	영업권	회원권	무형자산 및 영업권 합계
무형자산 및 영업권의 변동내역							
무형자산 및 영업권의 변동내역	기초	54,970	40,299,723	36,516,291	40,375,742	9,297,195	126,543,921
	취득	14,574	725,765	5,860,082	0	340,870	6,941,291
	처분 및 폐기	0	0	(175,508)	0	(1)	(175,509)
	대체	0	74,775	(74,775)	0	9,410	9,410
	기타	0	0	0	0	0	0
	무형자산상각비	(14,926)	(14,146,354)	(4,686,633)	0	(110,089)	(18,958,002)
	손상	0	0	0	0	0	0
	기말	54,618	26,953,909	37,439,457	40,375,742	9,537,385	114,361,111

전기 (단위 : 천원)

		산업재산권	개발비	기타의 무형자산	영업권	회원권	무형자산 및 영업권 합계
무형자산 및 영업권의 변동내역							
무형자산 및 영업권의 변동내역	기초	63,599	41,805,391	44,397,794	46,978,937	11,158,551	144,404,272
	취득	5,065	1,751,060	6,256,696	0	0	8,012,821
	처분 및 폐기	(1)	0	(1,549,250)	0	(1,764,583)	(3,313,834)
	대체	0	13,368,190	(13,368,190)	0	0	0
	기타	0	0	8,347,907	(6,603,195)	0	1,744,712
	무형자산상각비	(13,693)	(16,624,918)	(5,978,371)	0	(96,773)	(22,713,755)
	손상	0	0	(1,590,295)	0	0	(1,590,295)
	기말	54,970	40,299,723	36,516,291	40,375,742	9,297,195	126,543,921

무형자산 내역(취득원가 및 장부금액)

당기 (단위 : 천원)

	취득원가	상각누계액	손상차손누계액	장부금액 합계
산업재산권	129,081	(74,463)	0	54,618
개발비	88,729,273	(61,775,364)	0	26,953,909
기타의 무형자산	62,373,231	(21,264,817)	(3,668,957)	37,439,457
영업권	42,824,197	0	(2,448,455)	40,375,742
회원권	9,810,894	0	(273,509)	9,537,385
합계	203,866,676	(83,114,644)	(6,390,921)	114,361,111

전기 (단위 : 천원)

	취득원가	상각누계액	손상차손누계액	장부금액 합계
산업재산권	114,507	(59,537)	0	54,970
개발비	87,928,733	(47,629,010)	0	40,299,723
기타의 무형자산	57,624,702	(17,439,454)	(3,668,957)	36,516,291
영업권	42,824,197	0	(2,448,455)	40,375,742
회원권	9,570,704	0	(273,509)	9,297,195
합계	198,062,843	(65,128,001)	(6,390,921)	126,543,921

현금창출단위의 정보에 대한 공시 - 영업권

당기 (단위 : 천원)

	주식회사 카카오페이증권	페이민트 주식회사	현금창출단위 합계 합계
기초 영업권	12,566,979	27,808,763	40,375,742
감소	0	0	0
손상	0	0	0
기말 영업권	12,566,979	27,808,763	40,375,742
증감에 대한 기술			

전기 (단위 : 천원)

	주식회사 카카오페이증권	페이민트 주식회사	현금창출단위 합계 합계
기초 영업권	12,566,979	34,411,958	46,978,937
감소	0	(6,603,195)	(6,603,195)
손상	0	0	0
기말 영업권	12,566,979	27,808,763	40,375,742

증감에 대한 기술		전기 페이민트㈜ 지분취득을 통하여 증가한 금액이 당기 최종 가치평가에 따라 조정 되었습니다.	

유의적인 영업권이 배부된 현금창출단위(집단)에 대한 주요 정보

연결회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 모든 현금창출단위(집단)의 회수 가능액은 사용가치에 근거했으며, 사용가치 계산 시 경영진이 승인한 5년 예산을 기초로 추정된 세후 현금흐름을 사용했습니다. 세후할인율은 해당 현금창출단위(집단)가 속한 부문과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다.

유의적인 영업권이 배부된 현금창출단위(집단)에 대한 주요 정보

당기

	현금창출단위 합계					
	주식회사 카카오페이증권			페이민트 주식회사		
	범위		범위 합계	범위		범위 합계
	하위범위	상위범위		하위범위	상위범위	
영업이익률	0.115	0.300		0.290	0.572	
매출성장률	0.069	0.305		0.172	0.301	
영구성장률			0.010			0.010
세후할인율			0.1453			0.1430
미래현금흐름을 추정할 때 경영진이 사용한 주요 가정에 대한 기술			만약 회수가능가액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률과 세후할인율이 1%씩 변동하는 경우에도, 회수가능가액은 영업권이 배분된 현금창출단위(집단)의 장부금액보다 높습니다.			만약 회수가능가액 추정 시, 현금창출단위에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률과 세후할인율이 1%씩 변동하는 경우에도, 회수가능가액은 영업권이 배분된 현금창출단위(집단)의 장부금액보다 높습니다.

전기

	현금창출단위 합계					
	주식회사 카카오페이증권			페이민트 주식회사		
	범위		범위 합계	범위		범위 합계
	하위범위	상위범위		하위범위	상위범위	
영업이익률	(0.137)	0.357		0.330	0.696	
매출성장률	0.232	0.409		0.314	0.431	
영구성장률			0.010			0.010
세후할인율			0.1369			0.1305

미래현금흐름을 추정할 때 경영진이 사용한 주요 가정에 대한 기술			만약 회수가능가액 추정 시, 현금창출단위에 대해 전기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률과 세후할인율이 1%씩 변동하는 경우에도, 회수가능가액은 영업권이 배분된 현금창출단위(집단)의 장부금액보다 높습니다.			만약 회수가능가액 추정 시, 현금창출단위에 대해 전기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률과 세후할인율이 1%씩 변동하는 경우에도, 회수가능가액은 영업권이 배분된 현금창출단위(집단)의 장부금액보다 높습니다.

무형자산 중 가상자산 내역

당기 (단위 : 원)

	영업권 이외의 무형자산
	기타무형자산
	가상자산
	KAIA (구, KLAY)
가상자산 상장에 관한 기술	BINANCE.COM, BITHUMB.COM 등의 국내외거래소에 상장되었습니다.
공정가치 (개당)	99
공정가치측정에 사용된 평가과정에 대한 기술, 자산	COINMARKETCAP.COM에서 제공하는 보고기간말 월평균 시장가격을 활용하여 산정하였습니다.

전기 (단위 : 원)

	영업권 이외의 무형자산
	기타무형자산
	가상자산
	KAIA (구, KLAY)
가상자산 상장에 관한 기술	BINANCE.COM, BITHUMB.COM 등의 국내외거래소에 상장되었습니다.
공정가치 (개당)	375
공정가치측정에 사용된 평가과정에 대한 기술, 자산	COINMARKETCAP.COM에서 제공하는 보고기간말 월평균 시장가격을 활용하여 산정하였습니다.

가상자산 세부내역 (수량)

	영업권 이외의 무형자산
	기타무형자산

	가상자산
	KAIA (구, KLAY)
기초 수량	135,182,322
취득	7,641,676
기말 수량	142,823,998

가상자산 세부 내역 (취득원가 및 손상차손누계액)

당기 (단위 : 천원)

	측정 전체		
	원가법		
	영업권 이외의 무형자산		
	기타무형자산		
	가상자산		
	KAIA (구, KLAY)		
	취득경로		
	유상취득, 블록보상 등		
	장부금액		장부금액 합계
	취득원가	손상차손누계액	
무형자산	20,532,243	(2,078,662)	18,453,581

전기 (단위 : 천원)

	측정 전체		
	원가법		
	영업권 이외의 무형자산		
	기타무형자산		
	가상자산		
	KAIA (구, KLAY)		
	취득경로		
	유상취득, 블록보상 등		
	장부금액		장부금액 합계
	취득원가	손상차손누계액	
무형자산	19,117,928	(2,078,662)	17,039,266

가상자산 보유위험

연결회사가 당기말 현재 보유하고 있던 가상자산의 공정가치가 당기말 이후 유의적으로 변동하고 있으나, 보고기간말 현재 이러한 유의적 변동이 연결재무제표에 미칠 영향을 예측할 수 없습니다. 연결회사의 연결재무제표에는 이러한 불확실성으로 인하여 발생 가능한 조정사항이 반영되어 있지 않습니다.

20. 리스 (연결)

사용권자산

당기 (단위 : 천원)

	건물	기타자산	자산 합계
사용권자산	73,276,944	8,646,606	81,923,550

전기 (단위 : 천원)

	건물	기타자산	자산 합계
사용권자산	83,433,068	8,079,726	91,512,794

사용권자산의 변동

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 추가	7,874

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 추가	4,651

리스부채

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
유동 리스부채	19,237,913
비유동 리스부채	74,155,521
리스부채 합계	93,393,434

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
유동 리스부채	17,542,817
비유동 리스부채	84,167,135
리스부채 합계	101,709,952

사용권자산 감가상각비

당기 (단위 : 천원)

	건물	기타자산	비용 합계

사용권자산의 감가상각비	12,530,193	3,992,626	16,522,819

전기 (단위 : 천원)

	건물	기타자산	비용 합계
사용권자산의 감가상각비	11,852,272	3,707,988	15,560,260

리스 관련 포괄손익계산서에 인식된 금액

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	4,063,931
단기리스료(영업비용에 포함)	19,721
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	1,260,423

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	5,151,209
단기리스료(영업비용에 포함)	46,536
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	1,238,633

리스 현금유출

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스 현금유출	19,508

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스 현금유출	20,809

리스부채에 대한 양적 정보 공시

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 리스부채	101,709,952
증가	7,893,883
상환	(18,331,477)

처분	(103,228)
리스료 변경으로 인한 증감	(1,839,627)
현재가치할인차금 상각	4,063,931
기타	0
기말 리스부채	93,393,434

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 리스부채	109,175,880
증가	4,365,934
상환	(18,195,158)
처분	(854,138)
리스료 변경으로 인한 증감	2,129,972
현재가치할인차금 상각	5,151,209
기타	(63,747)
기말 리스부채	101,709,952

21. 단기차입금 (연결)

차입금에 대한 세부 정보

(단위 : 천원)

		차입금, 이자율	차입금, 만기	단기차입금
차입금명칭	전자단기사채-케이알투자증권	0.041	2026-08-20	19,461,913
	전자단기사채-상상인증권1	0.041	2026-08-20	13,623,339
	전자단기사채-상상인증권2	0.041	2026-09-02	5,829,658
차입금명칭 합계				38,914,910

차입금의 변동내역

(단위 : 천원)

	단기차입금
기초	0
차입	38,324,493
현재가치할인차금 상각	590,417
기말	38,914,910

22. 관계기업투자 (연결)

관계기업 현황

당기 (단위 : 천원)

	(주)이지고	(주)더즌	더치트(주)	Siebert Financial Corp.	DOZN GLOBAL PTE. LTD.	뉴아크제이십사의 일호사모투자합자회사	투바이트(주)	전체 관계기업 투자금액 합계
설립국가	대한민국	대한민국	대한민국	미국	싱가포르	대한민국	대한민국	
지분율	0.200	0.083	0.236	0.199	0.100	0.239	0.163	
취득원가	100,000	546,531	2,508,569	23,255,406	210,519	8,000,000	2,300,008	36,921,033
장부금액	92,495	6,508,466	2,976,775	30,512,462	114,986	7,900,931	2,300,008	50,406,123
피투자자에 대한 지분이 20퍼센트 미만임에도 불구하고, 유의적인 영향력이 있다고 결론을 내린 이유에 대한 설명		지분율이 20%미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.		지분율이 20%미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.	관계기업인 ㈜더즌의 종속기업이므로 간접적으로 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.		지분율이 20%미만이나 연결회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.	

전기 (단위 : 천원)

	(주)이지고	(주)더즌	더치트(주)	Siebert Financial Corp.	DOZN GLOBAL PTE. LTD.	뉴아크제이십사의 일호사모투자합자회사	투바이트(주)	전체 관계기업 투자금액 합계
설립국가								
지분율								
취득원가								
장부금액	92,455	4,305,389	2,744,395	30,261,511	72,466	7,915,370	0	45,391,586
피투자자에 대한 지분이 20퍼센트 미만임에도 불구하고, 유의적인 영향력이 있다고 결론을 내린 이유에 대한 설명								

관계기업 투자의 변동내역

당기 (단위 : 천원)

		기초	취득	배당	지분법손익	지분법자본변동	기타	기말 장부금액	관계기업 투자 변동내역에 관한 기술	기타 변동에 관한 기술
전체 관계기업 투자금액	(주)이지고	92,455	0	0	40	0	0	92,495		
	(주)더즌	4,305,389	0	(59,459)	915,009	(4,250)	1,351,777	6,508,466		당기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 관계기업투자주식처분손익이

										기타에 포함되어 있습니다.
	더치트(주)	2,744,395	0	0	232,380	0	0	2,976,775		
	Siebert Financial Corp.	30,261,511	0	0	1,227,699	(1,155,845)	179,097	30,512,462		당기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 관계기업투자주식처분손익이 기타에 포함되어 있습니다.
	DOZN GLOBAL PTE. LTD.	72,466	111,752	0	(69,803)	571	0	114,986		
	뉴아크제이십사의일호사모투자합자회사	7,915,370	0	(167,164)	152,725	0	0	7,900,931		
	투바이트㈜	0	2,300,008	0	0	0	0	2,300,008		
전체 관계기업 투자금액 합계		45,391,586	2,411,760	(226,623)	2,458,050	(1,159,524)	1,530,874	50,406,123		

전기 (단위 : 천원)

		기초	취득	배당	지분법손익	지분법자본변동	기타	기말 장부금액	관계기업 투자 변동내역에 관한 기술	기타 변동에 관한 기술
전체 관계기업 투자금액	(주)이지고	91,649	0		806	0	0	92,455		
	(주)더즌	3,354,736	0		994,108	6,264	(49,719)	4,305,389		전기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 관계기업투자주식처분손익이 기타에 포함되어 있습니다.
	더치트(주)	2,567,877	0		176,518	0	0	2,744,395		
	Siebert Financial Corp.	22,809,897	0		4,008,431	3,509,329	(66,146)	30,261,511		전기 중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 감소함에 따라 인식된 관계기업투자주식처분손익이 기타에 포함되어 있습니다.
	DOZN GLOBAL PTE. LTD.	92,071	0		(27,775)	8,170	0	72,466		
	뉴아크제이십사의일호사모투자합자회사	0	8,000,000		(84,630)	0	0	7,915,370		
	투바이트㈜							0		
전체 관계기업 투자금액 합계		28,916,230	8,000,000		5,067,458	3,523,763	(115,865)	45,391,586		

시장성있는 관계기업의 공정가치

당기 (단위 : 천원)

	Siebert Financial Corp.	㈜더즌
시장가치	40,672,787	22,475,653
장부금액	30,512,462	6,508,466

전기 (단위 : 천원)

	Siebert Financial Corp.	㈜더즌
시장가치	37,512,810	
장부금액	30,261,511	

중요한 관계기업의 재무정보금액을 지분의 장부금액으로 조정한 내역

당기 (단위 : 천원)

	Siebert Financial Corp.	㈜더즌
당기말 순자산 (a)	126,690,191	73,082,273
연결실체 지분율(%) (b)	0.199	0.083
순자산 지분금액 (a×b)	25,175,066	6,070,345
영업권 등	5,337,396	438,121
장부금액	30,512,462	6,508,466
관계기업 장부금액 조정에 대한 기술	비지배지분을 제외한 지배지분에 해당하는 순자산입니다.	비지배지분을 제외한 지배지분에 해당하는 순자산입니다.

전기 (단위 : 천원)

	Siebert Financial Corp.	㈜더즌
당기말 순자산 (a)	123,606,420	41,038,453
연결실체 지분율(%) (b)	0.201	0.094
순자산 지분금액 (a×b)	24,879,700	3,875,686
영업권 등	5,381,811	429,703
장부금액	30,261,511	4,305,389
관계기업 장부금액 조정에 대한 기술	비지배지분을 제외한 지배지분에 해당하는 순자산입니다.	비지배지분을 제외한 지배지분에 해당하는 순자산입니다.

관계기업의 요약재무정보에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

		자산	부채	자본	매출	당기순손익	당기총포괄손익	관계기업의 요약재무정보 작성기준에 대한 기술
전체 관계기업 투자금액	㈜이지고	462,473	0	462,473	0	199	199	
	㈜더즌	192,240,685	118,482,664	73,758,020	59,971,247	10,854,082	11,207,984	
	더치트㈜	5,117,390	154,419	4,962,971	2,785,895	985,997	985,997	

	Siebert Financial Corp.	1,087,903,873	961,213,682	126,690,191	135,275,878	6,609,056	3,136,498	
	DOZN GLOBAL PTE. LTD.	1,159,776	11,275	1,148,501	0	(698,035)	(692,368)	
	뉴아크제이십사의 일호사모투자 합자회사	33,094,170	9,022	33,085,148	990,491	639,537	639,537	
	투바이트㈜	8,555,094	21,047,500	(12,492,406)	0	0	0	당기 중 신규로 취득하여 관계기업으로 분류 하였으며, 취득일 이후의 재무정보를 표시하였습니다.
	합계	1,328,533,461	1,100,918,562	227,614,898	199,023,511	18,390,836	15,277,847	

전기 (단위 : 천원)

		자산	부채	자본	매출	당기순손익	당기총포괄손익	관계기업의 요약재무정보 작성기준에 대한 기술
전체 관계기업 투자금액	㈜이지고	462,891	617	462,274	0	4,029	4,029	
	㈜더즌	116,601,144	75,231,160	41,369,984	62,677,168	10,779,234	10,828,421	
	더치트㈜	4,151,930	174,956	3,976,974	2,074,246	748,974	748,974	
	Siebert Financial Corp.	763,911,960	638,826,720	125,085,240	114,440,650	18,145,026	34,001,780	
	DOZN GLOBAL PTE. LTD.	759,908	36,558	723,349	0	(277,745)	(196,174)	
	뉴아크제이십사의 일호사모투자 합자회사	33,154,615	9,005	33,145,611	865	(354,389)	(354,389)	전기 중 신규로 취득하여 관계기업으로 분류 하였으며, 취득일 이후의 재무정보를 표시하였습니다.
	투바이트㈜							
	합계	919,042,448	714,279,016	204,763,432	179,192,929	29,045,129	45,032,641	

23. 퇴직급여 (연결)

순확정급여부채(자산) 내역

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의 현재가치	49,388,025
사외적립자산의 공정가치	(59,234,137)
연결재무상태표상 부채(자산)	(9,846,112)

전기 (단위 : 천원)

	공시금액

확정급여채무의 현재가치	43,399,431
사외적립자산의 공정가치	(51,100,738)
연결재무상태표상 부채(자산)	(7,701,307)

순확정급여부채(자산)에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

			확정급여채무의 현재가치	사외적립자산
기초 금액			43,399,431	(51,100,738)
순확정급여채무(자산)의 변동				
순확정급여채무(자산)의 변동	당기근무원가		11,667,482	
	이자비용(수익)		1,894,503	(2,179,336)
	재측정요소			
	재측정요소	인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	0	
		재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(606,016)	
		경험적조정으로 인한 보험수리적손익	1,602,146	
		사외적립자산 수익(이자수익 포함 금액 제외)	0	578,718
	과거근무원가에 따른 채무 변동액		465,253	0
	추가납입액		0	(17,234,471)
	제도에서의 지급액		(6,297,213)	10,676,920
	관계사로의 전출입		88,530	24,770
	대체		(2,826,091)	0
보고기간말 금액			49,388,025	(59,234,137)

전기 (단위 : 천원)

			확정급여채무의 현재가치	사외적립자산
기초 금액			32,451,684	(38,625,407)
순확정급여채무(자산)의 변동				
순확정급여채무(자산)의 변동	당기근무원가		10,055,361	
	이자비용(수익)		1,556,796	(1,840,846)
	재측정요소			
	재측정요소	인구통계적가정의	12,683	

		변동으로 인한 보험수리적손익		
		재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	1,742,703	
		경험적조정으로 인한 보험수리적손익	4,983,629	
		사외적립자산 수익(이자수익 포함 금액 제외)	0	410,580
	과거근무원가에 따른 채무 변동액		0	0
	추가납입액		0	(16,236,411)
	제도에서의 지급액		(5,971,357)	5,484,837
	관계사로의 전출입		(179,743)	(293,491)
	대체		(1,252,325)	0
보고기간말 금액			43,399,431	(51,100,738)

손익계산서에 반영된 금액

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	11,667,482
과거근무원가	465,253
순이자원가	(284,833)
종업원 급여에 포함된 총 비용	11,847,902

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	10,055,361
과거근무원가	0
순이자원가	(284,050)
종업원 급여에 포함된 총 비용	9,771,311

보험수리적 가정

당기

	하위범위	상위범위
할인율	0.0486	0.0538
미래임금상승률	0.0400	0.0600

전기

	하위범위	상위범위
할인율	0.0442	0.0503
미래임금상승률	0.0400	0.0600

보험수리적가정의 민감도분석에 대한 공시

	할인율	미래임금상승률	보험수리적 가정 합계
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가율	0.01	0.01	
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가로 인한 확정급여부채의 증가(감소)율	(0.07)	0.08	
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소율	0.01	0.01	
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소로 인한 확정급여채무의 증가(감소)율	0.08	(0.07)	
보험수리적가정의 민감도분석을 수행하는데 사용된 방법과 가정에 대한 기술	할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채의 증가를 통해 가장 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.		상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 연결재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

사외적립자산의 공정가치에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
현금 및 현금성자산	59,234,137

사외적립자산에 대한 설명	예금, 금리연동형, 이율보증형 등 원금을 보장하는 상품을 포함하고 있습니다.

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
현금 및 현금성자산	51,100,738
사외적립자산에 대한 설명	예금, 금리연동형, 이율보증형 등 원금을 보장하는 상품을 포함하고 있습니다.

사외적립자산 예상불입액

(단위 : 백만원)

	공시금액
예상불입액	15,961

확정급여채무의 가중평균만기

	하위범위	상위범위
확정급여채무의 가중평균만기	5년7개월29일	8년4개월15일

확정기여제도

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정기여제도	1,574

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정기여제도	1,174

24. 기타장단기종업원부채 (연결)

기타장단기종업원급여부채

연결회사는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액과 근무기간에 따라 지급하는 장기 유급휴가 중 보고기간 종료일로부터 12개월 이내에 결제할 것으로 예상되는 금액 등을 단기 종업원급여부채로, 12개월 이후에 결제할 것으로 예상되는 금액은 장기 종업원급여부채로 분류하고 있습니다.

기타장단기종업원급여부채

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
단기종업원급여부채	12,701,159

장기종업원급여부채	15,723,710
합계	28,424,869

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
단기종업원급여부채	11,653,641
장기종업원급여부채	13,644,576
합계	25,298,217

25. 법인세비용 및 이연법인세 (연결)

법인세비용(수익)의 주요 구성요소

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
당기법인세부담액		5,893,709
전기법인세의 조정사항		60,888
자본에 직접 반영된 당기법인세		4,290,530
이연법인세비용		11,532,295
이연법인세비용	일시적차이의 증감	9,988,801
	전기법인세의 조정사항	150,071
	자본에 직접 반영된 이연법인세	1,393,423
	연결범위변동으로 인한 일시적 차이 증감	0
법인세비용		21,777,422

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
당기법인세부담액		3,365,808
전기법인세의 조정사항		69,259
자본에 직접 반영된 당기법인세		(1,823,392)
이연법인세비용		14,545,185
이연법인세비용	일시적차이의 증감	17,226,656
	전기법인세의 조정사항	1,895,781
	자본에 직접 반영된 이연법인세	(2,832,540)
	연결범위변동으로 인한 일시적 차이 증감	(1,744,712)
법인세비용		16,156,860

회계이익에 적용세율을 곱하여 산출한 금액에 대한 조정

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
법인세비용차감전순이익(손실)		77,468,318
법인세율로 계산된 법인세비용		23,969,861
법인세 효과		
법인세 효과	비과세수익으로 인한 효과	(31,688)
	세무상 차감되지 않는 비용	3,597,866
	실현가능성 없는 이연법인세의 변동	17,444,423
	전기법인세의 조정사항	210,959
	주식기준보상 행사 효과	(76,143)
	세율변동효과 등	(23,337,856)
법인세비용		21,777,422

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
법인세비용차감전순이익(손실)		(5,380,710)
법인세율로 계산된 법인세비용		6,284,065
법인세 효과		
법인세 효과	비과세수익으로 인한 효과	(114,810)
	세무상 차감되지 않는 비용	2,758,286
	실현가능성 없는 이연법인세의 변동	6,692,837
	전기법인세의 조정사항	1,965,041
	주식기준보상 행사 효과	(1,823,392)
	세율변동효과 등	394,833
법인세비용		16,156,860

기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익(세전)	348,512
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익 법인세효과	(78,684)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익(세후)	269,828
재측정요소(세전)	(1,574,848)
재측정요소 법인세효과	170,021

재측정요소(세후)	(1,404,827)
지분법자본변동(세전)	(1,159,523)
지분법자본변동 법인세효과	128,709
지분법자본변동	(1,030,814)
반영전 합계	(2,385,859)
법인세효과 합계	220,046
반영후 합계	(2,165,813)

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익(세전)	(119,170)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익 법인세효과	27,124
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익(세후)	(92,046)
재측정요소(세전)	(7,149,595)
재측정요소 법인세효과	1,362,773
재측정요소(세후)	(5,786,822)
지분법자본변동(세전)	3,523,763
지분법자본변동 법인세효과	(294,366)
지분법자본변동	3,229,397
반영전 합계	(3,745,002)
법인세효과 합계	1,095,531
반영후 합계	(2,649,471)

자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세

당기 (단위 : 천원)

	주식선택권
당기법인세	4,290,530
이연법인세	1,173,377
합계	5,463,907

전기 (단위 : 천원)

	주식선택권
당기법인세	(1,823,392)
이연법인세	(3,928,071)
합계	(5,751,463)

이연법인세부채(자산)의 변동

당기 (단위 : 천원)

			기초	연결범위변동	손익계산서	기타포괄손익	자본	기말
이연법인세부채(자산) 순액	이연법인세자산	감가상각비	(332,670)	0	18,124	0	0	(314,546)
		퇴직급여충당금	(8,501,175)	0	(1,881,698)	(170,021)	0	(10,552,894)
		기타장기종업원부채	(2,935,797)	0	(1,387,332)	0	0	(4,323,129)
		대손충당금	(6,828,224)	0	6,828,224	0	0	0
		미지급비용	(8,276,884)	0	(7,291,254)	0	0	(15,568,138)
		주식보상비용	(1,041,124)	0	(94,130)	0	(1,173,377)	(2,308,631)
		복구충당부채	(644,662)	0	(177,545)	0	0	(822,207)
		기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(431,806)	0	(12,574)	78,684	0	(365,696)
		당기손익-공정가치 측정 금융자산	(27,723)	0	(260,849)	0	0	(288,572)
		종속및관계기업투자주식	(4,393,035)	0	8,532	(128,709)	0	(4,513,212)
		기타무형자산	(3,055,263)	0	(7,469)	0	0	(3,062,732)
		손상차손	(531,590)	0	(19,053)	0	0	(550,643)
		리스부채	(23,137,539)	0	(9,645)	0	0	(23,147,184)
		충당부채	(2,364,590)	0	2,355,670	0	0	(8,920)
		기타부채	(39,745)	0	39,745	0	0	0
		기타	(1,175,095)	0	(4,858,642)	0	0	(6,033,737)
	이연법인세부채	미수수익	2,997,790	0	(677,662)	0	0	2,320,128
		사외적립자산	9,356,758	0	2,369,243	0	0	11,726,001
		비품(인테리어)	0	0	0	0	0	0
		당기손익-공정가치 측정 금융자산	0	0	0	0	0	0
		무형자산	1,567,230	0	(333,539)	0	0	1,233,691
		사용권자산	20,964,141	0	(446,115)	0	0	20,518,026
		기타	2,039	0	(2,039)	0	0	0
	이월결손금		(158,625,556)	0	128,195	0	0	(158,497,361)
	이월세액공제		0	0	(200,315)	0	0	(200,315)
	실현가능성이 낮아 인식하지 않은 이연법인세자산		33,401,038	0	17,444,423	0	0	50,845,461
이연법인세부채(자산) 순액 합계			(154,053,482)	0	11,532,295	(220,046)	(1,173,377)	(143,914,610)

전기 (단위 : 천원)

			기초	연결범위변동	손익계산서	기타포괄손익	자본	기말
이연법인세부채(자산) 순액	이연법인세자산	감가상각비	(285,706)	0	(46,964)	0	0	(332,670)
		퇴직급여충당금	(6,119,004)	0	(1,019,398)	(1,362,773)	0	(8,501,175)
		기타장기종업원부채	(2,474,069)	0	(461,728)	0	0	(2,935,797)
		대손충당금	0	0	(6,828,224)	0	0	(6,828,224)
		미지급비용	(6,097,131)	0	(2,179,753)	0	0	(8,276,884)
		주식보상비용	(7,740,598)	0	948,011	0	5,751,463	(1,041,124)
		복구충당부채	(619,469)	0	(25,193)	0	0	(644,662)
		기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(403,440)	0	(1,242)	(27,124)	0	(431,806)

		당기손익-공정가치 측정 금융자산	(9,566)	0	(18,157)	0	0	(27,723)
		종속및관계기업투자주식	(5,161,170)	0	473,769	294,366	0	(4,393,035)
		기타무형자산	(2,832,696)	0	(222,567)	0	0	(3,055,263)
		손상차손	(564,182)	0	32,592	0	0	(531,590)
		리스부채	(24,921,471)	0	1,783,932	0	0	(23,137,539)
		충당부채	(2,109,348)	0	(255,242)	0	0	(2,364,590)
		기타부채	(37,217)	0	(2,528)	0	0	(39,745)
		기타	(864,235)	0	(310,860)	0	0	(1,175,095)
	이연법인세부채	미수수익	4,339,300	0	(1,341,510)	0	0	2,997,790
		사외적립자산	7,058,039	0	2,298,719	0	0	9,356,758
		비품(인테리어)	5,540	0	(5,540)	0	0	0
		당기손익-공정가치 측정 금융자산	301,665	0	(301,665)	0	0	0
		무형자산	55,037	1,744,713	(232,520)	0	0	1,567,230
		사용권자산	23,217,936	0	(2,253,795)	0	0	20,964,141
		기타	3,446	0	(1,407)	0	0	2,039
	이월결손금		(173,584,303)	0	14,958,747	0	0	(158,625,556)
	이월세액공제		(973,894)	0	973,894	0	0	0
	실현가능성이 낮아 인식하지 않은 이연법인세자산		26,640,616	0	6,760,422	0	0	33,401,038
이연법인세부채(자산) 순액 합계			(173,175,920)	1,744,713	12,721,793	(1,095,531)	5,751,463	(154,053,482)

미사용결손금의 만료 시기

당기 (단위 : 천원)

		미사용결손금
만기일	2027년	74
	2028년	55,028,063
	2029년	123,364,408
	2035년	72,176,517
	2036년	234,848,148
	2037년	88,112,986
	2038년	89,368,152
	2039년	65,834,975
	2040년	49,247,695

전기 (단위 : 천원)

		미사용결손금
만기일	2027년	74
	2028년	126,075,552
	2029년	123,900,451
	2035년	77,393,751
	2036년	243,515,324

	2037년	121,733,345
	2038년	89,368,152
	2039년	66,947,263
	2040년	0

이월세액공제의 공제가능시기

(단위 : 천원)

		발생시기	이월세액공제
합계 구간	2031년	2021년	83,922
	2032년	2022년	88,883
	2033년	2023년	4,609
	2034년	2024년	4,496
	2035년	2025년	18,405
합계 구간 합계			200,315

실현가능성이 낮아 인식하지 않은 이연법인세 자산에 대한 설명

이연법인세자산에 대한 미래 실현가능성은 일시적 차이가 실현되는 기간동안 과세소득을 창출할 수 있는 연결회사의 능력, 전반적인 경제환경과 산업에 대한 전망등 다양한 요소들을 고려하여 평가합니다. 연결회사는 매 보고기간 말 이러한 사항들을 검토하고 있으며, 보고기간말 현재 일시적 차이 중 종속기업의 이월결손금 및 관계기업 투자 등과 관련하여 발생한 차감할 일시적차이 324,942백만원에 대해 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸할 가능성이 불확실하여 이로 인한 이연법인세자산을 인식하지 아니하였습니다.

이연법인세자산을 인식하지 않은 차감할 일시적차이 및 결손금

(단위 : 백만원)

	종속기업의 이월결손금 및 관계기업 투자 등
이연법인세자산으로 인식되지 않은 차감할 일시적차이 및 이월결손금	324,942

26. 주식기준보상 (연결)

주식선택권의 내용 - 주식회사 카카오페이

					주식기준보상약정의 가득조건에 대한 기술	주식기준보상약정에 대한 기술
연결실체	주식회사 카카오페이	주식기준보상약정	현금결제형 주식기준보상	4차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개	

					별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사	
			주식결제형 주식기준보상	1차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 3년 6개월) 경과 후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사	
				2차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사	
				3차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사	
				4차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사	
				5차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사	
				6차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 상장 및 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사가능하며 부여일로부터	

					7년이 되는 날까지 행사	
				6차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 상장 및 부여를 위한 주주총회 결의일로부터 2년 후 개별조건 충족시 행사 가능하며 부여일로부터 7년이 되는 날까지 행사 - 재무제표 기준 연간 매출 1조 달성 - 월 평균 시가총액 10조 이상시 부여수량의 50% 한도 내 행사 가능 - 월 평균 시가총액 15조 이상시 부여수량 모두에 대해 행사 가능	
				7차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사가능하며 부여일로부터 5년이 되는 날까지 행사	
				8차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사가능하며 부여일로부터 5년이 되는 날까지 행사	
				4차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사 가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사	전기 이전에 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건변경되었습니다.

당기

					부여일	주당 행사가격 (단위:원)	기초 수량	부여 수량	취소 수량	행사	기말 수량	기말 행사가능 수량	주식기준보상약정에 대한 기술	주당 행사가격에 대한 기술	취소수량에 대한 기술
연결실체	주식회사 카카오페이	주식기준보상약정	현금결제형 주식기준보상	4차	2019-03-18	5,268	1,364	0	0	(419)	945	945		연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다. /연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	
			주식결제형 주식기준보상	1차	2019-08-26	5,000	97,570	0	0	(23,399)	74,171	74,171		연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다. /연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	
				2차	2019-11-08	5,000	7,900	0	0	(7,900)	0	0		연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다. /연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	
				3차	2020-03-13	5,000	205,970	0	0	(139,190)	66,780	66,780		연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격	

														및 수량이 조정되었음니다. /연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	
				4차	2020-08-21	9,734	25,908	0	0	(14,075)	11,833	11,833		연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었음니다. /연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	
				5차	2020-11-20	9,734	25,436	0	(55)	(20,885)	4,496	4,496		연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었음니다. /연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.
				6차	2021-03-18	34,101	559,680	0	(42,109)	(302,900)	214,671	189,171		연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었음니다. /연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.
				7차	2022-08-02	67,920	418,700	0	(56,200)	(2,060)	360,440	215,440		연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발	가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니

														생됨로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다. /연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	다.
				8차	2023-02-06	64,480	12,000	0	(1,500)	0	10,500	3,150		연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생됨로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다. /연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.
				4차	2019-03-18	5,268	379	0	0	0	379	379	전기 이전에 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건변경되었습니다.	연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생됨로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다. /연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	

전기

					부여일	주당 행사가격 (단위:원)	기초 수량	부여 수량	취소 수량	행사	기말 수량	기말 행사가능 수량	주식기준보상약정에 대한 기술	주당 행사가격에 대한 기술	취소수량에 대한 기술
연결실체	주식회사 카카오페이	주식기준보상약정	현금결제형 주식기준보상	4차	2019-03-18	5,268	2,555	0	0	(1,191)	1,364	1,364		연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생됨로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다. /연결회사	

													는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	
			주식결제형 주식기준보상	1차	2019-08-26	5,000	174,899	0	0	(77,329)	97,570	97,570		연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다. /연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	
				2차	2019-11-08	5,000	18,800	0	0	(10,900)	7,900	7,900		연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다. /연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	
				3차	2020-03-13	5,000	435,829	0	(3,600)	(226,259)	205,970	205,970		연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다. /연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.
				4차	2020-08-21	9,734	44,974	0	(1,644)	(17,422)	25,908	25,908		연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실	가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.

														시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다. /연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	
				5차	2020-11-20	9,734	50,682	0	(5,548)	(19,698)	25,436	25,436		연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다. /연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.
				6차	2021-03-18	34,101	654,006	0	(76,259)	(18,067)	559,680	268,809		연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다. /연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.
				7차	2022-08-02	67,920	459,300	0	(40,600)	0	418,700	125,610		연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다. /연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.

				8차	2023-02-06	64,480	14,000	0	(2,000)	0	12,000	0		연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다. /연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.
				4차	2019-03-18	5,268	379	0	0	0	379	379	전기 이전에 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건변경되었습니다.	연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다. /연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	

주식선택권의 부여 수량, 행사가격 및 주식선택권 현황, 요약 - 주식회사 카카오페이

당기

				기초 수량	부여 수량	취소 수량	행사	기말 수량	기말 행사가능 수량
연결실체	주식회사 카카오페이	주식기준보상약정	현금결제형 주식기준보상	1,364	0	0	(419)	945	945
			주식결제형 주식기준보상	1,353,543	0	(99,864)	(510,409)	743,270	565,420

전기

				기초 수량	부여 수량	취소 수량	행사	기말 수량	기말 행사가능 수량
연결실체	주식회사 카카오페이	주식기준보상약정	현금결제형 주식기준보상	2,555	0	0	(1,191)	1,364	1,364
			주식결제형 주식기준보상	1,852,869	0	(129,651)	(369,675)	1,353,543	757,582

주식선택권 공정가치 및 평가모형에 적용된 주요 가격 결정 요소 - 주식회사 카카오페이

당기 (단위 : 원)

	연결실체

	주식회사 카카오페이											
	주식기준보상약정											
	현금결제형 주식기준보상	주식결제형 주식기준보상										
	4차	1차	2차	3차	4차	5차	6차	6차	7차	8차	4차	4차
보고기간말 주식선택권 공정가치	43,832											
보고기간말일의 주가	49,100											
부여된 선택권의 공정가치		1,206	1,229	1,255	2,402	2,468	125	260	31,737	41,267	58,183	58,274
부여일의 가중평균 주가		4,881	4,881	4,881	9,120	9,120	9,779	9,779	60,900	65,700	63,000	63,000
무위험수익률	0.0290	0.0118	0.0173	0.0143	0.0119	0.0134	0.0187	0.0187	0.0314	0.0311	0.0176	0.0176
변동성	0.7227	0.2166	0.2099	0.2323	0.2741	0.2857	0.2280	0.3591	0.6132	0.7423	0.1882	0.1882
주식기준보상약정에 대한 기술	연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균 주가가 조정되었습니다.	연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균 주가가 조정되었습니다.	연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균 주가가 조정되었습니다.	연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균 주가가 조정되었습니다.	연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균 주가가 조정되었습니다.	연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균 주가가 조정되었습니다.	2차에 걸쳐 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다./ 연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다. 조건변경일에 추정한 증분공정가치가 포함되어 있습니다./ 연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균 주가가 조정되었습니다.	2차에 걸쳐 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다./ 연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다. 조건변경일에 추정한 증분공정가치가 포함되어 있습니다./ 연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균 주가가 조정되었습니다.			2차에 걸쳐 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다./ 전기 이전에 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건이 변경되었으며, 조건변경일의 공정가치를 측정하였습니다.	2차에 걸쳐 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다./ 전기 이전에 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건이 변경되었으며, 조건변경일의 공정가치를 측정하였습니다.

전기 (단위 : 원)

	연결실체											
	주식회사 카카오페이											
	주식기준보상약정											
	현금결제형 주식기준보상	주식결제형 주식기준보상										
	4차	1차	2차	3차	4차	5차	6차	6차	7차	8차	4차	4차
보고기간말 주식선택권 공정가치	21,104											
보고기간말일의 주가	26,250											
부여된 선택권의 공정가치		1,206	1,229	1,255	2,402	2,468	125	260	31,737	41,267	58,183	58,274

부여일의 가중평균 주가		4,881	4,881	4,881	9,120	9,120	9,779	9,779	60,900	65,700	63,000	63,000
무위험수익률	0.0277	0.0118	0.0173	0.0143	0.0119	0.0134	0.0187	0.0187	0.0314	0.0311	0.0176	0.0176
변동성	0.5469	0.2166	0.2099	0.2323	0.2741	0.2857	0.2280	0.3591	0.6132	0.7423	0.1882	0.1882
주식기준보상약정에 대한 기술	연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균 주가가 조정되었습니다.	연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균 주가가 조정되었습니다.	연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균 주가가 조정되었습니다.	연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균 주가가 조정되었습니다.	연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균 주가가 조정되었습니다.	연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균 주가가 조정되었습니다.	2차에 걸쳐 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다./ 연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다. 조건변경일에 추정한 증분공정가치가 포함되어 있습니다./ 연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균 주가가 조정되었습니다.	2차에 걸쳐 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다./ 연결회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다. 조건변경일에 추정한 증분공정가치가 포함되어 있습니다./ 연결회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균 주가가 조정되었습니다.			2차에 걸쳐 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다./ 전기 이전에 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건이 변경되었으며, 조건변경일의 공정가치를 측정하였습니다.	2차에 걸쳐 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다./ 전기 이전에 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건이 변경되었으며, 조건변경일의 공정가치를 측정하였습니다.

비용으로 인식한 주식기준보상 - 주식회사 카카오페이

당기 (단위 : 원)

	연결실체		
	주식회사 카카오페이		
	주식기준보상약정		주식기준보상약정 합계
	현금결제형 주식기준보상	주식결제형 주식기준보상	
종업원 주식기준보상거래로부터의 비용	34,721	1,160,389	1,195,110

전기 (단위 : 원)

	연결실체		
	주식회사 카카오페이		
	주식기준보상약정		주식기준보상약정 합계
	현금결제형 주식기준보상	주식결제형 주식기준보상	
종업원 주식기준보상거	(44,141)	3,478,545	3,434,404

래로부터의 비용			

주식기준보상약정의 조건에 대한 공시 - 주식회사 카카오페이증권

	연결실체
	주식회사 카카오페이증권
	주식기준보상약정
	현금결제형 주식기준보상
	1차
주식기준보상약정의 가득조건에 대한 기술	임직원으로 재직한 경우 계약 체결일부터 24개월 이상 재직 후 아래 개별조건 충족시 행사 가능하며 가득시점부터 3년간 분할하여 지급 - 한국채택국제회계기준에 따라 산정한 ㈜카카오페이증권의 기결산 연간 영업이익 300억 초과달성

주식선택권의 부여 수량, 행사가격 및 주식선택권 현황 - 주식회사 카카오페이증권

당기

						부여일	주당 행사가격 (단위:원)	기초 수량	부여 수량	취소 수량	행사	기말 수량	기말 행사가능 수량
연결실체	주식회사 카카오페이증권	주식기준보상약정	현금결제형 주식기준보상	1차	카카오페이 주가연동, 2022-12-21	2022-12-21	60,300	106,116	0	(21,655)	0	84,461	84,461
					카카오페이증권 주가연동, 2022-12-21	2022-12-21	84,000	106,116	0	(21,655)	0	84,461	84,461
					카카오페이 주가연동, 2024-01-23	2024-01-23	47,100	1,250	0	0	0	1,250	1,250
					카카오페이증권 주가연동, 2024-01-23	2024-01-23	84,000	1,250	0	0	0	1,250	1,250
					카카오페이 주가연동, 2024-02-15	2024-02-15	47,100	250	0	0	0	250	250
					카카오페이증권 주가연동, 2024-02-15	2024-02-15	84,000	250	0	0	0	250	250
					카카오페이 주가연동, 2024-09-30	2024-09-30	24,300	52,550	0	(6,450)	0	46,100	0
					카카오페이증권 주가연동, 2024-09-30	2024-09-30	45,481	52,550	0	(6,450)	0	46,100	0
					카카오페이 주가연동, 2025-03-	2025-03-31	30,800	0	32,000	(1,500)	0	30,500	0

					31								
					카카오페이증권 주가연동, 2025-03-31	2025-03-31	54,643	0	32,000	(1,500)	0	30,500	0
					카카오페이 주가연동, 2025-08-05	2025-08-05	67,400	0	7,400	0	0	7,400	0
					카카오페이증권 주가연동, 2025-08-05	2025-08-05	54,643	0	7,400	0	0	7,400	0
		주식기준보상약정 합계						320,332	78,800	(59,210)	0	339,922	171,922

전기

						부여일	주당 행사가격 (단위:원)	기초 수량	부여 수량	취소 수량	행사	기말 수량	기말 행사가능 수량
연결실체	주식회사 카카오페이증권	주식기준보상약정	현금결제형 주식기준보상	1차	카카오페이 주가연동, 2022-12-21	2022-12-21	60,300	136,563	0	(30,447)	0	106,116	0
					카카오페이증권 주가연동, 2022-12-21	2022-12-21	84,000	136,563	0	(30,447)	0	106,116	0
					카카오페이 주가연동, 2024-01-23	2024-01-23	47,100	0	1,250	0	0	1,250	0
					카카오페이증권 주가연동, 2024-01-23	2024-01-23	84,000	0	1,250	0	0	1,250	0
					카카오페이 주가연동, 2024-02-15	2024-02-15	47,100	0	250	0	0	250	0
					카카오페이증권 주가연동, 2024-02-15	2024-02-15	84,000	0	250	0	0	250	0
					카카오페이 주가연동, 2024-09-30	2024-09-30	24,300	0	54,950	(2,400)	0	52,550	0
					카카오페이증권 주가연동, 2024-09-30	2024-09-30	45,481	0	54,950	(2,400)	0	52,550	0
					카카오페이 주가연동, 2025-03-31							0	
					카카오페이증권 주가연동, 2025-03-31							0	
					카카오페이 주가연동, 2025-08-05							0	
					카카오페이증권 주가연동, 2025-08-05							0	
		주식기준보상약정 합계						273,126	112,900	(65,694)	0	320,332	0

주식선택권 공정가치 및 평가모형에 적용된 주요 가격 결정 요소 - 주식회사 카카오페이증권

연결회사는 부여된 주식선택권의 보상원가를 이항모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 공정가치 및 평가모형에 적용된 주요 가격 결정 요소는 아래와 같습니다.

주식선택권 공정가치 및 평가모형에 적용된 주요 가격 결정 요소 - 주식회사 카카오페이증권

당기 (단위 : 원)

	연결실체								
	주식회사 카카오페이증권								
	주식기준보상약정								
	현금결제형 주식기준보상								
	카카오페이 주가연동	카카오페이 주가연동	카카오페이 주가연동	카카오페이 주가연동	카카오페이 주가연동	카카오페이증권 주가연동	카카오페이증권 주가연동	카카오페이증권 주가연동	카카오페이증권 주가연동
주당 행사가격 (단위:원)	60,300	47,100	24,300	30,800	67,400	84,000	45,481	54,643	54,643
보고기간말 주식선택권 공정가치	9,774	14,134	26,960	23,573	12,229	2,949	17,151	12,512	14,649
보고기간말일의 주가	49,100	49,100	49,100	49,100	49,100	58,754	58,754	58,754	58,754
무위험수익률	0.0255	0.0255	0.0255	0.0265	0.0280	0.0255	0.0255	0.0265	0.0280
변동성	0.6698	0.6698	0.6698	0.6807	0.6075	0.3902	0.3902	0.3752	0.3483
공정가치 측정 관련 기술	5회로 분할하여 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.	5회로 분할하여 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.	5회로 분할하여 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.	5회로 분할하여 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.	5회로 분할하여 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.	4회로 분할하여 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.	4회로 분할하여 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.	4회로 분할하여 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.	4회로 분할하여 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.

전기 (단위 : 원)

	연결실체								
	주식회사 카카오페이증권								
	주식기준보상약정								
	현금결제형 주식기준보상								
	카카오페이 주가연동	카카오페이 주가연동	카카오페이 주가연동	카카오페이 주가연동	카카오페이 주가연동	카카오페이증권 주가연동	카카오페이증권 주가연동	카카오페이증권 주가연동	카카오페이증권 주가연동
주당 행사가격 (단위:원)	60,300	47,100	24,300			84,000	45,481		
보고기간말 주식선택권 공정가치	1,700	2,952	8,447			2,430	14,852		
보고기간말일의 주가	26,250	26,250	26,250			54,643	54,643		
무위험수익률	0.0277	0.0277	0.0277			0.0277	0.0277		
변동성	0.4911	0.4911	0.4911			0.2819	0.2819		
공정가치 측정 관련 기술	3회로 분할하여 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.	3회로 분할하여 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.	3회로 분할하여 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.			2회로 분할하여 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.	2회로 분할하여 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다.		

비용으로 인식한 주식기준보상 - 주식회사 카카오페이증권

당기 (단위 : 천원)

	연결실체
	주식회사 카카오페이증권
	주식기준보상약정
	현금결제형 주식기준보상
종업원 주식기준보상거래로부터의 비용	2,169,487

전기 (단위 : 천원)

	연결실체
	주식회사 카카오페이증권
	주식기준보상약정
	현금결제형 주식기준보상
종업원 주식기준보상거래로부터의 비용	(42,582)

주식기준보상약정의 조건에 대한 공시 - 주식회사 카카오페이손해보험

	연결실체
	주식회사 카카오페이손해보험
	주식기준보상약정
	현금결제형 주식기준보상
	1차
주식기준보상약정의 가득조건에 대한 기술	임직원으로 재직한 경우 계약 체결일부터 24개월 이상 재직 후 아래 개별조건 충족시 행사가능하며 가득시점부터 3년간 분할하여 지급 - 한국채택국제회계기준에 따라 산정한 ㈜카카오페이손해보험의 기결산 연간 영업이익 300억 초과달성

주식선택권의 부여 수량, 행사가격 및 주식선택권 현황 - 주식회사 카카오페이손해보험

(단위 : 원)

						부여일	주당 행사가격 (단위:원)	기초 수량	부여 수량	취소 수량	행사	기말 수량	기말 행사가능 수량
연결실체	주식회사 카카오페이손해보험	주식기준보상약정	현금결제형 주식기준보상	1차	카카오페이 주가연동	2025-03-05	32,140	0	419,116	(11,961)	0	407,155	0
					카카오페이손해보험 주가연동	2025-03-05	5,000	0	419,116	(11,961)	0	407,155	0
		주식기준보상약정 합계						0	838,232	(23,922)	0	814,310	0

주식선택권 공정가치 및 평가모형에 적용된 주요 가격 결정 요소 - 주식회사 카카오페이손해보험

연결회사는 부여된 주식선택권의 보상원가를 몬테카를로 시뮬레이션을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 공정가치 및 평가모형에 적용된 주요 가격 결정 요소는 아래와 같습니다.

주식선택권 공정가치 및 평가모형에 적용된 주요 가격 결정 요소 - 주식회사 카카오페이손해보험

(단위 : 원)

	연결실체	
	주식회사 카카오페이손해보험	
	주식기준보상약정	
	현금결제형 주식기준보상	
	1차	
	카카오페이 주가연동	카카오페이손해보험 주가연동
주당 행사가격 (단위:원)	32,140	5,000
보고기간말 주식선택권 공정가치	7,067	535
보고기간말일의 주가	49,100	5,160
무위험수익률	0.0324	0.0324
변동성	0.6037	0.3741

비용으로 인식한 주식기준보상, 주식회사 카카오페이손해보험

당기 (단위 : 천원)

	연결실체
	주식회사 카카오페이손해보험
	주식기준보상약정
	현금결제형 주식기준보상
종업원 주식기준보상거래로부터의 비용	317,087

전기 (단위 : 천원)

	연결실체
	주식회사 카카오페이손해보험
	주식기준보상약정
	현금결제형 주식기준보상
종업원 주식기준보상거래로부터의 비용	0

27. 자본금과 주식발행초과금 (연결)

주식에 대한 공시

	보통주
수권주식수	400,000,000
총 발행주식수	135,145,150
1주당 액면금액 (단위:원)	500

미행사 주식선택권의 수량

	공시내용
주식기준보상약정 중 존속하는 주식선택권의 수량	743,270
옵션에 따라 발행 예정된 주식의 조건에 대한 기술	연결회사는 회사의 설립, 이윤극대화 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 10의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다.

자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역

당기

(단위 : 천원)

		행사일자	기초 주식수	주식선택권의 행사 (단위: 주)	기말 주식수	기초 자본금	주식선택권의 행사로 인한 증감	기말 자본금	기초 주식발행초과금	주식선택권의 행사로 인한 증감	기말 주식발행초과금	기초 자본금 및 주식발행초과금	주식선택권의 행사로 인한 증감	기말 자본금 및 주식발행초과금
주식선택권 행사 내역	주식선택권의 행사 1	2025-01-22		12,123			6,061			99,592			105,653	
	주식선택권의 행사 2	2025-02-20		20,257			10,129			159,304			169,433	
	주식선택권의 행사 3	2025-03-20		13,000			6,500			79,077			85,577	
	주식선택권의 행사 4	2025-04-18		13,382			6,691			78,753			85,444	
	주식선택권의 행사 5	2025-05-22		3,179			1,589			16,634			18,223	
	주식선택권의 행사 6	2025-06-20		295,106			147,553			7,189,111			7,336,664	
	주식선택권의 행사 7	2025-07-18		81,814			40,907			2,180,094			2,221,001	
	주식선택권의 행사 8	2025-08-21		48,850			24,425			1,376,426			1,400,851	
	주식선택권의 행사 9	2025-09-18		14,670			7,335			363,359			370,694	
	주식선택권의 행사 10	2025-10-22		2,600			1,300			80,446			81,746	
	주식선택권의 행사 11	2025-11-20		4,978			2,489			127,945			130,434	
	주식선택권의 행사 12	2025-12-08		450			225			10,982			11,207	
주식선택권 행사 내역 합계			134,634,741	510,409	135,145,150	67,317,371	255,204	67,572,575	1,891,846,396	11,761,723	1,903,608,119	1,959,163,767	12,016,927	1,971,180,694

전기

(단위 : 천원)

		행사일자	기초 주식수	주식선택권의 행사 (단위: 주)	기말 주식수	기초 자본금	주식선택권의 행사로 인한 증감	기말 자본금	기초 주식발행초과금	주식선택권의 행사로 인한 증감	기말 주식발행초과금	기초 자본금 및 주식발행초과금	주식선택권의 행사로 인한 증감	기말 자본금 및 주식발행초과금
주식선택권 행사 내역	주식선택권의 행사 1	2024-01-19		29,014			14,507			398,038			412,545	
	주식선택권의	2024-02-21		44,113			22,056			357,445			379,501	

	행사 2													
	주식선택권의 행사 3	2024-03-21		131,825			65,913			823,870			889,783	
	주식선택권의 행사 4	2024-04-19		58,427			29,214			384,529			413,743	
	주식선택권의 행사 5	2024-05-23		27,575			13,787			260,378			274,165	
	주식선택권의 행사 6	2024-06-20		4,966			2,483			32,559			35,042	
	주식선택권의 행사 7	2024-07-19		41,253			20,627			242,011			262,638	
	주식선택권의 행사 8	2024-08-22		2,704			1,352			14,330			15,682	
	주식선택권의 행사 9	2024-09-25		11,043			5,521			124,743			130,264	
	주식선택권의 행사 10	2024-10-23		6,573			3,287			43,667			46,954	
	주식선택권의 행사 11	2024-11-21		4,869			2,435			42,621			45,056	
	주식선택권의 행사 12	2024-12-09		7,313			3,656			81,579			85,235	
주식선택권 행사 내역 합계			134,265,066	369,675	134,634,741	67,132,533	184,838	67,317,371	1,889,040,626	2,805,770	1,891,846,396	1,956,173,159	2,990,608	1,959,163,767

28. 자본조정 및 기타포괄손익누계액 (연결)

자본조정 구성내역

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
자본조정		173,624,496
자본조정	주식선택권	11,416,146
	기타자본조정	162,208,350

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
자본조정		168,092,267
자본조정	주식선택권	11,347,823
	기타자본조정	156,744,444

기타포괄손익누계액의 구성내역

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
종업원급여 재측정요소	(11,040,785)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	(7,494)
기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익	(19,265)
지분법자본변동	1,323,735
합계	(9,743,809)

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
종업원급여 재측정요소	(10,008,621)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	(277,322)
기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익	(14,193)
지분법자본변동	2,354,549
합계	(7,945,587)

기타포괄손익누계액의 증감에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

		기초	증감	기말
자본	종업원급여 재측정요소	(10,008,621)	(1,032,164)	(11,040,785)
	기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손실	(277,322)	269,828	(7,494)
	기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익	(14,193)	(5,072)	(19,265)
	지분법자본변동	2,354,549	(1,030,814)	1,323,735
자본 합계		(7,945,587)	(1,798,222)	(9,743,809)

전기 (단위 : 천원)

		기초	증감	기말
자본	종업원급여 재측정요소	(4,447,779)	(5,560,842)	(10,008,621)
	기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손실	(185,275)	(92,047)	(277,322)
	기타포괄손익-보험계약자산(부채) 순금융손익	243	(14,436)	(14,193)
	지분법자본변동	(874,848)	3,229,397	2,354,549
자본 합계		(5,507,659)	(2,437,928)	(7,945,587)

29. 영업비용 (연결)

영업비용 내역

당기 (단위 : 천원)

	공시금액

급여	195,835,611
퇴직급여	13,342,015
주식보상비용	3,681,684
복리후생비	47,137,071
감가상각비	30,528,055
무형자산상각비	18,958,002
지급임차료	6,091,930
지급수수료	384,413,718
광고선전비	94,777,054
수수료비용	7,970,987
이자비용	11,833,383
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가/처분손실	1,642,694
파생상품거래손실	609,947
외화관련손실	17,038,655
대손상각비	158,729
보험서비스비용	52,012,837
보험금융비용	295,736
기타	21,676,289
합계	908,004,397

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
급여	159,604,738
퇴직급여	10,945,236
주식보상비용	3,391,822
복리후생비	41,503,337
감가상각비	29,756,296
무형자산상각비	22,713,755
지급임차료	6,187,769
지급수수료	360,247,975
광고선전비	65,530,056
수수료비용	6,160,426
이자비용	17,106,317
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가/처분손실	857,785
파생상품거래손실	3,398,371
외화관련손실	15,331,518
대손상각비	31,810,728
보험서비스비용	34,373,201
보험금융비용	173,573

기타	14,628,734
합계	823,721,637

30. 기타수익 및 기타비용 (연결)

기타수익 및 기타비용

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
기타수익		6,437,423
기타수익	잡이익	1,670,919
	유형자산처분이익	176,467
	사용권자산처분이익	4,218
	리스변경이익	800,897
	복구충당부채환입	35,934
	관계기업투자처분이익	1,530,874
	외환차익	2,188,120
	외화환산이익	29,994
기타비용		24,548,514
기타비용	잡손실	13,278,514
	유형자산처분손실	37,851
	유형자산폐기손실	20
	무형자산처분손실	0
	무형자산폐기손실	175,509
	무형자산손상차손	0
	지급수수료	1,634,194
	기부금	7,220,398
	관계기업투자처분손실	0
	사용권자산처분손실	305,655
	외환차손	1,849,524
	외화환산손실	46,849

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
기타수익		5,797,000
기타수익	잡이익	2,506,346
	유형자산처분이익	18,403
	사용권자산처분이익	18,101
	리스변경이익	421,883
	복구충당부채환입	21,442
	관계기업투자처분이익	0
	외환차익	2,266,464

	외화환산이익	544,361
기타비용		18,956,000
기타비용	잡손실	8,372,270
	유형자산처분손실	130,693
	유형자산폐기손실	487,074
	무형자산처분손실	614,243
	무형자산폐기손실	913,692
	무형자산손상차손	1,590,295
	지급수수료	384,745
	기부금	3,636,170
	관계기업투자처분손실	115,865
	사용권자산처분손실	201,333
	외환차손	2,463,564
	외화환산손실	46,056

31. 금융수익 및 금융비용 (연결)

금융수익 및 금융비용

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
금융수익		51,461,680
금융수익	이자수익	51,447,430
	외환차익	362
	외화환산이익	0
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	13,888
	당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가이익	0
금융비용		8,706,997
금융비용	이자비용	4,171,045
	외환차손	1,171
	외화환산손실	416,665
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	1,123,906
	당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가손실	2,991,680
	지급수수료(금융)	2,530

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
금융수익		65,777,067

금융수익	이자수익	62,578,004
	외환차익	3,640
	외화환산이익	665,437
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	244,658
	당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가이익	2,285,328
금융비용		5,579,759
금융비용	이자비용	5,250,978
	외환차손	1,730
	외화환산손실	0
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	324,849
	당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가손실	0
	지급수수료(금융)	2,202

32. 영업으로부터 창출된 현금 (연결)

영업활동현금흐름

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
당기순손익		55,690,896
법인세비용		(21,777,422)
법인세비용차감전순이익(손실)		77,468,318
조정		
조정	감가상각비	30,528,055
	무형자산상각비	18,958,002
	대손상각비	158,729
	퇴직급여	11,847,902
	기타장기종업원급여	4,771,912
	주식보상비용	3,681,684
	이자비용	16,004,428
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	1,217,837
	당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가손실	2,991,680
	이자수익	(73,824,856)
	배당수익	(6,636)
	당기손익-공정가치 측정 금융자	(6,427,538)

	산 평가이익	
	유형자산처분이익	(176,467)
	지분법손익	(2,458,050)
	관계기업투자처분이익	(1,530,874)
	관계기업투자처분손실	0
	보험계약손익	(23,082,318)
	외화환산이익	(1,774,278)
	외화환산손실	684,261
	유형자산처분손실	37,851
	유형자산폐기손실	20
	무형자산처분손실	0
	무형자산폐기손실	175,509
	무형자산손상차손	0
	사용권자산처분손실	305,655
	사용권자산처분이익	(4,218)
	잡이익	(1,414,315)
	기타	13,340,051
운전자본의변동		
운전자본의변동	매출채권	(3,596,340)
	예치금	(261,408,552)
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	(343,368,963)
	유동 상각후원가 측정 금융자산	(86,995,566)
	비유동 상각후원가 측정 금융자산	(24,078,324)
	기타유동금융자산	(132,642,859)
	기타비유동금융자산	1,056,210
	기타유동자산	(3,661,102)
	기타비유동자산	102,817
	미지급금	128,937,556
	예수금	17,334,300
	예수부채	644,056,938
	순확정급여부채	(15,488,110)
	기타유동금융부채	(2,982,786)
	기타비유동금융부채	11,910,106
	기타유동부채	27,149,713
	기타비유동부채	1,554,667
	보험계약자산부채의변동	30,877,286
합계		60,229,335

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
당기순손익		(21,537,570)
법인세비용		(16,156,860)
법인세비용차감전순이익(손실)		(5,380,710)
조정		
조정	감가상각비	29,756,296
	무형자산상각비	22,713,755
	대손상각비	31,810,728
	퇴직급여	9,771,311
	기타장기종업원급여	5,509,048
	주식보상비용	3,391,822
	이자비용	22,357,295
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	372,428
	당기손익-공정가치 측정 금융부채 평가손실	(2,285,328)
	이자수익	(75,149,786)
	배당수익	(5,980)
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(4,200,752)
	유형자산처분이익	(18,403)
	지분법손익	(5,067,458)
	관계기업투자처분이익	0
	관계기업투자처분손실	115,865
	보험계약손익	(5,048,485)
	외화환산이익	(12,756,158)
	외화환산손실	10,910,959
	유형자산처분손실	130,693
	유형자산폐기손실	487,074
	무형자산처분손실	614,243
	무형자산폐기손실	913,692
	무형자산손상차손	1,590,295
	사용권자산처분손실	201,333
	사용권자산처분이익	(18,101)
	잡이익	(2,032,484)
	기타	5,271,341
운전자본의변동		
운전자본의변동	매출채권	(6,263,910)

	예치금	(61,121,096)
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	(228,644,424)
	유동 상각후원가 측정 금융자산	(27,354,533)
	비유동 상각후원가 측정 금융자산	0
	기타유동금융자산	(80,778,751)
	기타비유동금융자산	(1,220,000)
	기타유동자산	(2,630,006)
	기타비유동자산	(146,658)
	미지급금	51,638,160
	예수금	61,815,239
	예수부채	315,383,553
	순확정급여부채	(18,448,489)
	기타유동금융부채	8,928,766
	기타비유동금융부채	0
	기타유동부채	10,251,825
	기타비유동부채	6,505,794
	보험계약자산부채의변동	9,554,300
합계		71,424,303

현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
미수금의 제각	30,558,882
유형자산 취득과 관련한 미지급금의 감소	(1,284,830)
무형자산 취득과 관련한 미지급금의 증감	(294,420)
유형자산 처분과 관련한 미수금의 증감	319,608
사용권자산의 증가	6,933,575
리스부채의 증가	5,951,028
리스부채 상환시 미지급금 증감	103,267
복구충당부채 설정으로 인한 증가	348,287
사용권자산의 증가에 대한 설명	리스이용자로서 보유한 사용권자산의 일부에 대하여 제3자에게 제공하던 운용리스가 종료되어, 전기 중 해당 투자부동산을 사용권자산으로 재분류하였습니다.

전기 (단위 : 천원)

	공시금액

미수금의 제각	0
유형자산 취득과 관련한 미지급금의 감소	(133,369)
무형자산 취득과 관련한 미지급금의 증감	780,625
유형자산 처분과 관련한 미수금의 증감	(1,988)
사용권자산의 증가	7,168,393
리스부채의 증가	5,578,215
리스부채 상환시 미지급금 증감	(1,328,892)
복구충당부채 설정으로 인한 증가	533,384
사용권자산의 증가에 대한 설명	리스이용자로서 보유한 사용권자산의 일부에 대하여 제3자에게 제공하던 운용리스가 종료되어, 전기 중 해당 투자부동산을 사용권자산으로 재분류하였습니다.

재무활동에서 생기는 부채의 조정에 관한 공시

당기 (단위 : 천원)

	재무활동에서 생기는 부채				재무활동에서 생기는 부채 합계
	단기차입금		리스 부채		
	자산부채변동의 유동비유동 분류				
	유동	비유동	유동	비유동	
기초	0		17,542,818	84,167,135	101,709,953
현금흐름	38,324,493		(14,164,279)	0	24,160,214
취득	0		1,816,972	6,076,910	7,893,882
처분	0		(103,228)	0	(103,228)
유동성대체	0		19,237,913	(19,237,913)	0
기타비현금변동	590,417		(5,092,283)	3,149,389	(1,352,477)
기말	38,914,910		19,237,913	74,155,521	132,308,344

전기 (단위 : 천원)

	재무활동에서 생기는 부채				재무활동에서 생기는 부채 합계
	단기차입금		리스 부채		
	자산부채변동의 유동비유동 분류				
	유동	비유동	유동	비유동	
기초	0		17,453,335	91,722,545	109,175,880
현금흐름	0		(14,373,035)	0	(14,373,035)
취득	0		876,636	2,888,820	3,765,456
처분	0		(854,138)	0	(854,138)
유동성대체	0		17,542,818	(17,542,818)	0
기타비현금변동	0		(3,102,798)	7,098,588	3,995,790
기말	0		17,542,818	84,167,135	101,709,953

33. 주당손익 (연결)

기본주당순이익

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
지배회사지분 보통주순이익(손실)	45,239,190
가중평균 유통보통주식수 (단위: 주)	134,903,501
기본주당순이익(손실) (단위: 원/주)	335

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
지배회사지분 보통주순이익(손실)	(13,717,997)
가중평균 유통보통주식수 (단위: 주)	134,519,008
기본주당순이익(손실) (단위: 원/주)	(102)

희석주당순이익

전기는 주당손실이 발생하여 잠재적 보통주의 반희석효과가 발생하는 바, 희석주당손실이 기본주당손실과 동일하며 당기의 희석주당순손익 산정내역은 다음과 같습니다.

희석주당순이익

(단위 : 천원)

		공시금액
지배회사지분 보통주순이익		45,239,190
가중평균 유통보통주식수 (단위: 주)		134,903,501
조정내역		
조정내역	주식선택권 (단위:주)	312,076
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수 (단위:주)		135,215,577
희석주당순이익 (단위: 원/주)		335

기본 및 희석주당이익의 계산을 위한 분모의 조정에 대한 기술	희석주당순손익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

희석주당이익을 계산할 때 고려하지 않았지만 잠재적 미래 희석효과를 가진 금융상품에 대한 공시에 대한 기술

전기말 현재 반희석 효과로 희석주당순손실을 계산할 때 고려하지 않았지만 향후 희석효과가 발생할 가능성이 있는 잠재적보통주식수는 1,353,543주 입니다.

34. 우발채무 및 약정사항 (연결)

약정에 대한 공시

		약정처	약정에 대한 설명	약정 금액 (USD) [USD, 일]
약정의 유형	카카오페이 이용 및 상표사용계약 등	주식회사 카카오	연결회사는 지배기업인 주식회사 카카오와 카카오페이 이용 및 상표사용계약 등을 체결하고 있습니다.	
	펌뱅킹 계약	신한은행 등 34개 금융기관	연결회사는 신한은행 등 34개 금융기관과 펌뱅킹 계약을 체결하고 있습니다.	
	배당 및 성과급 등 지급약정	종속기업인 ㈜카카오페이증권 비지배주주	연결회사는 종속기업인 ㈜카카오페이증권 비지배주주에게 2018년 사업연도부터 2021년 사업연도까지 영업이	

			익산식에 의해 산출된 영업성과이익에 대하여 해당 사업연도의 대상회사의 당기순손실이 발생하지 않고 법령 및 규제(법률적 구속력이 없는 정부기관의 가이드라인 및 행정지도를 포함함)가 허용하는 범위 내에서 주주당사자들이 합의하여, 기존주주들에게 영업성과이익을 대상회사의 배당 및 성과급 등의 방법으로 지급하기로 약정을 체결하였습니다(주석 5 참조).	
	주주간 계약	Siebert Financial Corp.	연결회사는 관계기업인 Siebert Financial Corp.와의 2차거래 미진행으로 본 거래가 종료되고 관련 주주간계약이 변경 체결됨에 따라 Siebert Financial Corp.로부터 2024년 3월 29일부터 2026년 6월 30일까지 매 분기 USD 500,000씩 총 USD 5,000,000을 지급받기로 약정하였습니다.	5,000,000

보증 관련 우발부채, 비 PF 우발부채에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

			보증인	보증내용	보증금액	보증수익자
지급보증의 구분	제공받은 지급보증	지급보증 1	서울보증보험	손해배상금 지급보증	184,342,526	(사단)금융결제원 등
		지급보증 2	서울보증보험	공탁보증보험	91,100	㈜벤스코리아 등

		지급보증 3	서울보증보험	계약보증금	669,380	대한민국조달청장 등
		지급보증 4	서울보증보험	인허가보증보험	150,000	금융위원회
		지급보증 5	서울보증보험	보험대리점 계약	300,000	미래에셋생명보험㈜ 등
		지급보증 6	서울보증보험	이행지급보증	343,500	㈜카카오페이증권
지급보증의 구분 합계					185,896,506	

전기 (단위 : 천원)

			보증인	보증내용	보증금액	보증수익자
지급보증의 구분	제공받은 지급보증	지급보증 1	서울보증보험	손해배상금 지급보증	180,537,016	(사단)금융결제원 등
		지급보증 2	서울보증보험	공탁보증보험	8,200	㈜벤스코리아 등
		지급보증 3	서울보증보험	계약보증금	184,026	대한민국조달청장 등
		지급보증 4	서울보증보험	인허가보증보험	150,000	금융위원회
		지급보증 5	서울보증보험	보험대리점 계약	185,000	미래에셋생명보험㈜ 등
		지급보증 6	서울보증보험	이행지급보증	770,400	㈜카카오페이증권
지급보증의 구분 합계					181,834,642	

법적소송우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	제소(원고)	피소(피고)
소송 건수	4	7
소송 금액	1,935	2,246

한도거래 및 약정사항

당기 (단위 : 천원)

			약정처	금액	담보제공자산	약정 관련 담보로 제공된 금융자산
약정의 유형	한도거래 및 약정	반일물콜론	한국증권금융	30,000,000		
		채권인수금융	한국증권금융	80,000,000		
		유통금융	한국증권금융	50,000,000		
		당좌차월	하나은행	3,000,000	동 약정과 관련하여 당기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다(주석 8 참조).	6,000,000

약정의 유형 합계		163,000,000		

전기 (단위 : 천원)

			약정처	금액	담보제공자산	약정 관련 담보로 제공된 금융자산
약정의 유형	한도거래 및 약정	반일물콜론	한국증권금융	30,000,000		
		채권인수금융	한국증권금융	80,000,000		
		유통금융	한국증권금융	50,000,000		
		당좌차월	하나은행	3,000,000	동 약정과 관련하여 전기말 현재 4,000백만원의 정기예금 및 2,000백만원의 특정금전신탁(한국증권금융)이 담보로 제공되어 있습니다(주석 8 참조).	6,000,000
약정의 유형 합계				163,000,000		

선불충전예치금에 대한 공시

전자금융거래법 및 동법 시행령에 따라 이용자로부터 수취한 선불충전금에 대해 예탁기관에 예치하여야 하는 바, 연결회사는 당기말 신한은행에 신탁 및 예치하고 있으며, 해당 예치금은 일 단위로 재계산됩니다.

잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정

(단위 : 천원)

	약정의 유형		
	출자약정		
	아이엠엠 스타트업 벤처 펀드 제1호	핀테크혁신 일반 사모투자신탁 2호	에스브이그로스 제1호 사모투자합자회사
약정 금액	3,000,000	1,500,000	2,000,000
누적출자액	2,700,000	270,000	1,904,015
약정 잔액	300,000	1,230,000	95,985

35. 특수관계자 거래 (연결)

지배기업 및 유의적인 영향력을 행사하는 기업

당기

	전체 특수관계자	
	지배기업	유의적인 영향력을 행사하는 기업
	(주)카카오	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.

보고기업에 대한 지분율	0.461	0.184
특수관계자에 대한 설명		주주간 계약 상 이사선임권 등을 보유하여 유의적인 영향력을 보유한다고 판단하였습니다.

전기

	전체 특수관계자	
	지배기업	유의적인 영향력을 행사하는 기업
	(주)카카오	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.
보고기업에 대한 지분율	0.463	0.320
특수관계자에 대한 설명		

매출 등 거래 또는 채권・채무 잔액이 있는 특수관계자

당기

		매출 등 거래 또는 채권, 채무 잔액이 있는 특수관계자	유의적인 영향력을 보유한 기업에 대한 기술	기타 특수관계자에 대한 기술
전체 특수관계자	관계기업	㈜더즌, 더치트주식회사, Siebert Financial Corp.		
	유의적인 영향력을 보유한 기업	㈜파이노버스랩	취득 계약 상 이사선임권 등을 보유하여 유의적인 영향력을 보유한다고 판단하였습니다.	
	기타의 특수관계자	㈜카카오뱅크, ㈜카카오모빌리티, (주)카카오스타일, ㈜티머니모빌리티, (주)카카오게임즈, (주)카카오엔터프라이즈, 한국결제네트웍스 유한회사, 재단법인카카오임팩트, ㈜엘지유플러스볼트업, ㈜카카오브이엑스, 계열사임원 외 37곳		독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단(주식회사 카카오 대규모 기업집단)에 소속회사가 포함되어 있습니다.

전기

		매출 등 거래 또는 채권, 채무 잔액이 있는 특수관계자	유의적인 영향력을 보유한 기업에 대한 기술	기타 특수관계자에 대한 기술
전체 특수관계자	관계기업	㈜더즌, 더치트㈜, Siebert Financial Corp.		
	유의적인 영향력을 보유한 기업	㈜파이노버스랩	취득 계약 상 이사선임권 등을 보유하여 유의적인 영향력을 보유한다고 판단하였습니다.	
	기타의 특수관계자	㈜카카오게임즈, ㈜카카오브이엑스, 씨엔티테크㈜, ㈜카카오뱅크, ㈜카카오스타일, ㈜그립컴퍼니, ㈜카카오엔터프라이즈, 재단법인 카카오임팩트,㈜에스엠브랜드마케팅, ㈜타이드스퀘어 외 32곳		독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단(주식회사 카카오 대규모 기업집단)에 소속회사가 포함되어 있습니다.

특수관계자와의 거래 내역

당기 (단위 : 천원)

			매출 등- 매출	매출 등- 기타	매입 등- 지급수수료	매입 등- 광고선전비	매입 등- 기타	특수관계자거래에 대한 기술
전체 특수관계자	지배기업	(주)카카오	143,715,130	286,116	29,453,029	12,730,192	4,339,260	
	유의적인 영향력을 행사하는 기업	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	0	0	454,252	0	0	계약 상 이사선임권 등을 보유하여 유의적인 영향력을 보유한다고 판단하였습니다.
	유의적인 영향력을 보유한 기업	㈜파이노버스랩	0	116,745	0	0	0	계약 상 이사선임권 등을 보유하여 유의적인 영향력을 보유한다고 판단하였습니다.
	관계기업	(주)더즌	523,369	59,459	3,033,132	0	0	
		더치트(주)	0	0	166,500	0	0	
	기타의 특수관계자	(주)카카오뱅크	3,228	164	10,001,584	7,120	0	
		(주)카카오모빌리티	11,953,839	0	0	55,301	25,610	
		(주)카카오스타일	8,931,810	0	0	1,632,096	0	
		㈜티머니모빌리티	2,820,072	0	6,522	0	0	
		(주)카카오게임즈	1,633,975	282	0	0	0	

		(주)카카오엔터프라이즈	0	0	792,819	0	8,424	
		한국결제네트웍스 유한회사	553,222	0	35,885	0	0	
		재단법인 카카오임팩트	0	0	0	0	700,000	
		㈜엘지유플러스볼트업	312,346	0	0	0	0	
		(주)카카오브이엑스	492,783	0	0	0	5,942	
		(주)그립컴퍼니						
		(주)타이드스퀘어						
		씨엔티테크(주)						
		㈜에스엠브랜드마케팅						
		기타	1,807,851	228	425,224	430,000	980,180	
전체 특수관계자 합계			172,747,625	462,994	44,368,947	14,854,709	6,059,416	

전기 (단위 : 천원)

			매출 등- 매출	매출 등- 기타	매입 등- 지급수수료	매입 등- 광고선전비	매입 등- 기타	특수관계자거래에 대한 기술
전체 특수관계자	지배기업	(주)카카오	154,159,044	0	28,247,014	10,656,096	3,834,737	
	유의적인 영향력을 행사하는 기업	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	0	0	347,733	0	0	
	유의적인 영향력을 보유한 기업	㈜파이노버스랩	0	50,301	0	0	0	취득 계약 상 이사 선임권 등을 보유하여 유의적인 영향력을 보유한다고 판단하였습니다.
	관계기업	(주)더즌	879,741	0	3,166,415	0	0	
		더치트(주)	0	0	126,000	0	0	
	기타의 특수관계자	(주)카카오뱅크	100	282	9,712,717	22,100	37,669	
		(주)카카오모빌리티	0	0	0	0	0	
		(주)카카오스타일	9,586,421	0	0	2,830,489	0	
		㈜티머니모빌리티						
		(주)카카오게임즈	1,137,172	0	0	0	0	
		(주)카카오엔터프라이즈	0	0	3,678,028	0	100,246	
		한국결제네트웍스 유한회사						
		재단법인 카카오임팩트	0	0	0	0	1,500,000	
		㈜엘지유플러스볼트업						
		(주)카카오브이엑스	442,073	0	0	30,000	11,778	
		(주)그립컴퍼니	351,457	0	0	0	0	

		(주)타이드스퀘어	465,729	0	0	20,000	0	
		씨엔티테크(주)	272,779	0	0	0	0	
		㈜에스엠브랜드마케팅	311,964	0	0	0	0	
		기타	1,171,244	118,810	121,917	84,497	1,161,070	
전체 특수관계자 합계			168,777,724	169,393	45,399,824	13,643,182	6,645,500	

특수관계자에 대한 채권, 채무

당기 (단위 : 천원)

			채권- 매출채권	채권- 기타채권	채무- 미지급금	채무- 기타채무	특수관계의 성격에 대한 기술	특수관계자에 대한 채권에 대한 설명	카카오뱅크에 예치된 현금
전체 특수관계자	지배기업	(주)카카오	453,401	15,420,400	67,501,456	77,330,365			
	유의적인 영향력을 행사하는 기업	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	0	0	0	1,334,556	계약 상 이사선임권 등을 보유하여 유의적인 영향력을 보유한다고 판단하였습니다.		
	관계기업	(주)더즌	17,734	0	1,290,716	0			
		더치트(주)	0	0	16,500	0			
		Siebert Financial Corp.	0	1,400,820	0	0			
	유의적인 영향력을 보유하는 기업	(주)파이노버스랩	0	1,500,000	0	0	계약 상 이사선임권 등을 보유하여 유의적인 영향력을 보유한다고 판단하였습니다.		
	기타의 특수관계자	(주)카카오뱅크	0	34,045,436	763,344	0		㈜카카오뱅크에 예치된 현금및현금성자산 157백만원이 포함되어 있습니다.	157,000
		(주)카카오모빌리티	0	0	8,208,771	0			
		(주)카카오스타일	0	409,446	2,376,866	0			
		㈜티머니모빌리티	392,222	0	851	0			
		(주)카카오게임즈	0	11,560	725,833	0			
		(주)카카오엔터프라이즈	0	0	0	1,140,676			
		한국결제네트웍스 유한회사	0	0	365,396	0			
		재단법인 카카오임팩트	0	0	0	0			

		㈜엘지유플러스 볼트업	0	0	348,509	0			
		(주)카카오브이엑스	0	0	153,485	0			
		(주)그립컴퍼니							
		(주)타이드스퀘어							
		씨엔티테크(주)							
		㈜에스엠브랜드마케팅							
		기타	13,859	23,991	1,504,264	13,029			
전체 특수관계자 합계			877,216	52,811,653	83,255,991	79,818,626		상기 특수관계자에 대한 채권 중 당기말 현재 인식한 대손충당금은 없습니다.	

전기 (단위 : 천원)

			채권- 매출채권	채권- 기타채권	채무- 미지급금	채무- 기타채무	특수관계의 성격에 대한 기술	특수관계자에 대한 채권에 대한 설명	카카오뱅크에 예치된 현금
전체 특수관계자	지배기업	(주)카카오	419,749	14,732,183	101,071,475	83,612,745			
	유의적인 영향력을 행사하는 기업	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	0	0	0	880,303			
	관계기업	(주)더즌	20,787	0	983,927	0			
		더치트(주)	0	0	11,550	0			
		Siebert Financial Corp.	0	3,721,837	0	0			
	유의적인 영향력을 보유하는 기업	(주)파이노버스랩	0	2,000,000	0	0	취득 계약 상 이사선임권 등을 보유하여 유의적인 영향력을 보유한다고 판단하였습니다.		
	기타의 특수관계자	(주)카카오뱅크	0	36,715,416	3,427,491	0			
		(주)카카오모빌리티							
		(주)카카오스타일	0	240,000	4,588,662	0			
		㈜티머니모빌리티							
		(주)카카오게임즈	0	0	1,519,344	0			
		(주)카카오엔터프라이즈	0	1,497	25,821	1,343,195			
		한국결제네트웍스 유한회사							
		재단법인 카카오							

		임팩트							
		㈜엘지유플러스 볼트업							
		(주)카카오브이엑스	0	12,821	158,904	2,000			
		(주)그립컴퍼니	0	50	187,618	0			
		(주)타이드스퀘어	0	0	72,356	0			
		씨엔티테크(주)	0	0	423,001	0			
		㈜에스엠브랜드마케팅	0	0	326,803	0			
		기타	4,163	7,777	1,318,999	0			
전체 특수관계자 합계			444,699	57,431,581	114,115,951	85,838,243		상기 특수관계자에 대한 채권 중 전기말 현재 인식한 대손충당금은 없습니다.	

특수관계자 자금거래에 관한 공시

당기 (단위 : 천원)

	전체 특수관계자	
	유의적인 영향력을 보유한 기업	그 밖의 특수관계자
	(주)파이노버스랩	㈜카카오뱅크
기초	1,000,000	100,633
대여		
회수	(500,000)	0
기타	0	56,032
기말	500,000	156,665
특수관계자 대여금에 대한 기술	특수관계자 대여금에 대하여 당기말 현재 설정된 대손충당금은 없습니다.	특수관계자 대여금에 대하여 당기말 현재 설정된 대손충당금은 없습니다.
기타에 대한 기술		특수관계자간 영업상의 이유로 발생하는 수시입출이 가능한 현금성자산 등의 거래내역은 순액으로 표시하였습니다.

전기 (단위 : 천원)

	전체 특수관계자	
	유의적인 영향력을 보유한 기업	그 밖의 특수관계자
	(주)파이노버스랩	㈜카카오뱅크
기초	0	98,380
대여	1,000,000	0
회수		

기타	0	2,253
기말	1,000,000	100,633
특수관계자 대여금에 대한 기술	특수관계자 대여금에 대하여 전기말 현재 설정된 대손충당금은 없습니다.	특수관계자 대여금에 대하여 전기말 현재 설정된 대손충당금은 없습니다.
기타에 대한 기술		특수관계자간 영업상의 이유로 발생하는 수시입출이 가능한 현금성자산 등의 거래내역은 순액으로 표시하였습니다.

주요 경영진에 대한 보상

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
급여 및 기타 단기종업원 급여	5,846,355
퇴직급여	26,947
주식기준보상 등	5,529
합계	5,878,831

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
급여 및 기타 단기종업원 급여	525,672
퇴직급여	22,673
주식기준보상 등	4,635
합계	552,980

계열사 임원과의 거래

(단위 : 백만원)

	전체 특수관계자
	그 밖의 특수관계자
	종속회사의 대표이사
특수관계자거래에 대한 기술	연결회사는 종속기업인 페이민트 주식회사의 주식 314,910주를 페이민트 주식회사의 대표이사로부터 4,724백만원에 취득하였습니다.
종속회사 주식 취득액	4,724

기업의 보증이나 담보의 제공, 특수관계자거래

연결회사는 당기말 현재 회사 임직원의 스톡옵션 및 우리사주 대출과 관련하여 지급보증을 제공하고 있습니다(주석 8 참조).

36. 비지배지분에 대한 정보 (연결)

누적비지배지분의 변동

당기 (단위 : 천원)

	케이피보험서비스 주식회사	주식회사 카카오페이증권
비지배지분율	0.014	0.271
기초 누적 비지배지분	(83,907)	49,689,701
비지배지분에 귀속되는 당기순이익(손실)	(8,365)	10,460,071
비지배지분에 귀속되는 기타포괄손익	247	(372,909)
비지배지분 출자 및 구주매입	207,170	(9,402,104)
기말 누적 비지배지분	115,145	50,374,759

전기 (단위 : 천원)

	케이피보험서비스 주식회사	주식회사 카카오페이증권
비지배지분율	0.031	0.326
기초 누적 비지배지분	(73,933)	57,725,278
비지배지분에 귀속되는 당기순이익(손실)	(8,950)	(7,810,621)
비지배지분에 귀속되는 기타포괄손익	(1,024)	(224,956)
비지배지분 출자 및 구주매입	0	0
기말 누적 비지배지분	(83,907)	49,689,701

비지배지분과의 거래

(단위 : 백만원)

	케이피보험서비스 주식회사	주식회사 카카오페이증권	전체 종속기업 합계

비지배지분과의 거래에 대한 기술	당기 중 종속기업인 케이피보험서비스 주식회사와 출자전환을 진행하였습니다. 총 출자전환 금액은 1,500백만원이며 이에 따라 연결회사의 케이피보험서비스 주식회사에 대한 지분율은 96.9%에서 97.5%로 증가하였습니다. 상기 거래로 비지배지분은 37백만원 증가하였고 연결회사의 소유주에 귀속되는 자본은 39백만원 감소하였습니다. 당기 중 종속기업인 케이피보험서비스 주식회사는 주주배정 유상증자를 결정하였으며 연결회사가 참여하였습니다. 총 증자금액은 9,809백만원이며 이에 따라 연결회사의 케이피보험서비스 주식회사에 대한 지분율은 97.5%에서 98.6%로 증가하였습니다. 상기 거래로 유상증자 당시 비지배지분은 170백만원 증가하였고 연결회사의 소유주에 귀속되는 자본은 123백만원 감소하였습니다.	당기 중 종속기업인 ㈜카카오페이증권의 지분을 추가 취득하였습니다. 상기 거래로 구주 매입 당시 총 취득금액은 31,707백만원이며 이에 따라 연결회사의 ㈜카카오페이증권에 대한 지분율은 67.4%에서 72.9%로 증가하였습니다. 구주 매입 당시 비지배지분은 9,402백만원 감소하였고 연결회사의 소유주에 귀속되는 자본은 22,304백만원 감소하였습니다.	
비지배지분과의 거래로 인한 소유주에 귀속되는 자본의 증감	(163)	(22,304)	(22,467)
총 출자전환금액	1,500		
출자전환으로 인한 소유주에 귀속되는 자본의 증감	(39)		
출자전환으로 인한 비지배지분의 증감	37		
총 증자금액	9,809		
증자로 인한 소유주에 귀속되는 자본의 증감	(123)		

증자로 인한 비지배지분의 증감	170		
지분추가취득 금액		31,707	
지분추가취득으로 인한 소유주에 귀속되는 자본의 증감		(22,304)	
지분추가취득으로 인한 비지배지분의 증감		(9,402)	

37. 보험계약 (연결)

보험계약부채(자산) 및 재보험계약자산(부채)의 구성내역

당기 (단위 : 천원)

	보험계약의 세분				보험계약의 세분 합계
	보험계약		재보험계약		
	잔여보장부채와 발생사고부채				
	잔여보장	발생사고	잔여보장	발생사고	
보험계약자산	2,382,945	(1,407,132)	(1,341,567)	1,884,166	1,518,412
보험계약부채	9,907,840	6,580,172	0	0	16,488,012

전기 (단위 : 천원)

	보험계약의 세분				보험계약의 세분 합계
	보험계약		재보험계약		
	잔여보장부채와 발생사고부채				
	잔여보장	발생사고	잔여보장	발생사고	
보험계약자산	542,444	(141,399)	(14,902)	350,978	737,121
보험계약부채	3,313,095	4,514,139	0	0	7,827,234

순보험계약부채(자산)의 변동: 잔여보장요소 및 발생사고요소 - 보험료배분접근법 적용

당기 (단위 : 천원)

		보험계약의 세분				
		보험계약				
		보험계약				
		보험료배분접근법을 적용한 보험계약				
		잔여보장부채와 발생사고부채				잔여보장부채와 발생사고부채 합계
		잔여보장부채		발생사고부채		
		손실요소 외	손실 요소	미래현금흐름의 현재가치추정치	비금융위험에 대한 위험조정	
기초 보험계약부채(자산)		1,816,358	1,496,737	4,349,224	164,916	7,827,235
보험계약자산		0	0	0	0	0
보험계약부채		1,816,358	1,496,737	4,349,224	164,916	7,827,235
보험수익						

보험수익	완전소급법 적용 보험계약	(51,961,917)	0	0	0	(51,961,917)
보험서비스비용						
보험서비스비용	발생한 보험금(투자요소 제외)	0	0	31,050,397	294,454	31,344,851
	발생한 기타서비스비용	0	0	42,015,941	0	42,015,941
	보험취득현금흐름의 상각	5,122,945	0	0	0	5,122,945
	발생사고부채 이행현금흐름 변동분	0	0	2,923,416	(273,336)	2,650,080
	손실부담계약의 손실 및 환입	0	598,253	0	0	598,253
보험서비스 결과 소계		(46,838,972)	598,253	75,989,754	21,118	29,770,153
보험금융비용(수익)						
보험금융비용(수익)	당기손익	168,746	0	154,037	0	322,783
	기타포괄손익	0	0	(12,173)	0	(12,173)
현금흐름						
현금흐름	수취한 보험료	58,112,410	0	0	0	58,112,410
	보험취득 현금흐름	(5,445,692)	0	0	0	(5,445,692)
	지급한 보험금	0	0	(74,086,703)	0	(74,086,703)
기말 보험계약부채(자산)		7,812,850	2,094,990	6,394,139	186,034	16,488,013
보험계약자산		0	0	0	0	0
보험계약부채		7,812,850	2,094,990	6,394,139	186,034	16,488,013

전기 (단위 : 천원)

		보험계약의 세분				
		보험계약				
		보험계약				
		보험료배분접근법을 적용한 보험계약				
		잔여보장부채와 발생사고부채				잔여보장부채와 발생사고부채 합계
		잔여보장부채		발생사고부채		
		손실요소 외	손실 요소	미래현금흐름의 현재가치추정치	비금융위험에 대한 위험조정	
기초 보험계약부채(자산)		1,417,318	268,170	1,022,243	55,718	2,763,449
보험계약자산		0	0	0	0	0
보험계약부채		1,417,318	268,170	1,022,243	55,718	2,763,449
보험수익						
보험수익	완전소급법 적용 보험계약	(34,659,679)	0	0	0	(34,659,679)
보험서비스비용						
보험서비스비용	발생한 보험금(투자요소 제외)	0	0	24,596,235	351,054	24,947,289
	발생한 기타서비스비용	0	0	38,857,820	0	38,857,820
	보험취득현금흐름의 상각	5,537,753	0	0	0	5,537,753

	발생사고부채 이행현금흐름 변동분	0	0	2,119,396	(241,856)	1,877,540
	손실부담계약의 손실 및 환입	0	1,228,567	0	0	1,228,567
보험서비스 결과 소계		(29,121,926)	1,228,567	65,573,451	109,198	37,789,290
보험금융비용(수익)						
보험금융비용(수익)	당기손익	83,540	0	78,233	0	161,773
	기타포괄손익	0	0	26,195	0	26,195
현금흐름						
현금흐름	수취한 보험료	35,438,361	0	0	0	35,438,361
	보험취득 현금흐름	(6,000,935)	0	0	0	(6,000,935)
	지급한 보험금	0	0	(62,350,898)	0	(62,350,898)
기말 보험계약부채(자산)		1,816,358	1,496,737	4,349,224	164,916	7,827,235
보험계약자산		0	0	0	0	0
보험계약부채		1,816,358	1,496,737	4,349,224	164,916	7,827,235

순보험계약부채(자산)의 변동: 잔여보장요소 및 발생사고요소 - 보험료배분접근법 적용 이외

당기 (단위 : 천원)

		보험계약의 세분				
		보험계약				
		보험계약				
		보험료배분접근법을 적용한 보험계약 외의 보험계약				
		잔여보장부채와 발생사고부채				잔여보장부채와 발생사고부채 합계
		잔여보장부채		발생사고부채		
		손실요소 외	손실 요소	미래현금흐름의 현재가치추정치	비금융위험에 대한 위험조정	
기초 보험계약부채(자산)		(542,443)	0	139,229	2,170	(401,044)
보험계약자산		542,443	0	(139,229)	(2,170)	401,044
보험계약부채		0	0	0	0	0
보험수익						
보험수익	완전소급법 적용 보험계약	(5,142,409)	0	0	0	(5,142,409)
보험서비스비용						
보험서비스비용	발생한 보험금	0	0	7,937,937	26,454	7,964,391
	발생한 기타서비스비용	0	0	5,787,226	0	5,787,226
	보험취득현금흐름 경험조정	(1,692,371)	0	0	0	(1,692,371)
	보험취득현금흐름의 상각	544,156	0	0	0	544,156
	발생사고부채 이행현금흐름 변동분	0	0	142,885	6,170	149,055
	손실부담계약의 손실 및 환입	0	1,716,682	0	0	1,716,682
보험서비스 결과 소계		(6,290,624)	1,716,682	13,868,048	32,624	9,326,730

보험금융비용(수익)						
보험금융비용(수익)	당기손익	(66,144)	(184)	10,444	0	(55,884)
	기타포괄손익	15,194	0	2,309	0	17,503
투자요소		(62,453)	0	62,453	0	0
현금흐름						
현금흐름	수취한 보험료	4,374,616	0	0	0	4,374,616
	보험취득 현금흐름	(1,527,591)	0	0	0	(1,527,591)
	지급한 보험금	0	0	(6,929,390)	0	(6,929,390)
	지급한 기타보험서비스비용	0	0	(5,780,754)	0	(5,780,754)
기말 보험계약부채(자산)		(4,099,445)	1,716,498	1,372,339	34,794	(975,814)
보험계약자산		4,099,445	(1,716,498)	(1,372,339)	(34,794)	975,814
보험계약부채		0	0	0	0	0

전기 (단위 : 천원)

		보험계약의 세분				
		보험계약				
		보험계약				
		보험료배분접근법을 적용한 보험계약 외의 보험계약				
		잔여보장부채와 발생사고부채				잔여보장부채와 발생사고부채 합계
		잔여보장부채		발생사고부채		
		손실요소 외	손실 요소	미래현금흐름의 현재가치추정치	비금융위험에 대한 위험조정	
기초 보험계약부채(자산)		0	0	0	0	0
보험계약자산		0	0	0	0	0
보험계약부채		0	0	0	0	0
보험수익						
보험수익	완전소급법 적용 보험계약	(441,592)	0	0	0	(441,592)
보험서비스비용						
보험서비스비용	발생한 보험금	0	0	566,746	2,600	569,346
	발생한 기타서비스비용	0	0	784,772	0	784,772
	보험취득현금흐름 경험조정	883,373	0	0	0	883,373
	보험취득현금흐름의 상각	23,548	0	0	0	23,548
	발생사고부채 이행현금흐름 변동분	0	0	7,745	(430)	7,315
	손실부담계약의 손실 및 환입	0	32	0	0	32
보험서비스 결과 소계		465,329	32	1,359,263	2,170	1,826,794
보험금융비용(수익)						
보험금융비용(수익)	당기손익	(549)	(32)	331	0	(250)
	기타포괄손익	(11,635)	0	169	0	(11,466)
투자요소		(1,321)	0	1,321	0	0
현금흐름						

현금흐름	수취한 보험료	377,110	0	0	0	377,110
	보험취득 현금흐름	(1,371,377)	0	0	0	(1,371,377)
	지급한 보험금	0	0	(437,283)	0	(437,283)
	지급한 기타보험서비스비용	0	0	(784,572)	0	(784,572)
기말 보험계약부채(자산)		(542,443)	0	139,229	2,170	(401,044)
보험계약자산		542,443	0	(139,229)	(2,170)	401,044
보험계약부채		0	0	0	0	0

순재보험계약부채(자산)의 변동: 잔여보장요소 및 발생사고요소

당기 (단위 : 천원)

		보험계약의 세분				
		재보험계약				
		보험계약				
		보험료배분접근법을 적용한 보험계약				
		잔여보장부채와 발생사고부채				잔여보장부채와 발생사고부채 합계
		잔여보장부채		발생사고부채		
		손실요소 외	손실 요소	미래현금흐름의 현재가치추정치	비금융위험에 대한 위험조정	
기초 보험계약부채(자산)		263,021	(248,120)	(344,333)	(6,644)	(336,076)
보험계약자산		(263,021)	248,120	344,333	6,644	336,076
보험계약부채		0	0	0	0	0
재보험비용						
재보험비용	완전소급법 적용 재보험계약	4,423,587	0	0	0	4,423,587
재보험수익						
재보험수익	회수한 재보험금 (투자요소 제외)	0	0	(2,308,656)	(29,263)	(2,337,919)
	회수한 기타재보험 서비스수익	0	0	0	0	0
	발생사고자산 이행현금흐름 변동분	0	0	(350,889)	12,779	(338,110)
	손실부담계약 관련 손실 및 환입	0	(41,962)	0	0	(41,962)
재보험서비스결과		4,423,587	(41,962)	(2,659,545)	(16,484)	1,705,596
재보험금융비용(수익)						
재보험금융비용 (수익)	당기손익 인식	(10,310)	0	(2,629)	0	(12,939)
	기타포괄손익 인식	0	0	(258)	0	(258)
발행자 불이행위험 변동효과		167	0	13	0	180
투자요소		227,926	0	(227,926)	0	0
현금흐름						
현금흐름	지불한 재보험료	(3,272,741)	0	0	0	(3,272,741)
	회수한 재보험금	0	0	1,373,638	0	1,373,638
기말 보험계약부채(자산)		1,631,650	(290,082)	(1,861,040)	(23,128)	(542,600)
보험계약자산		(1,631,650)	290,082	1,861,040	23,128	542,600

보험계약부채		0	0	0	0	0

전기 (단위 : 천원)

		보험계약의 세분				
		재보험계약				
		보험계약				
		보험료배분접근법을 적용한 보험계약				
		잔여보장부채와 발생사고부채				잔여보장부채와 발생사고부채 합계
		잔여보장부채		발생사고부채		
		손실요소 외	손실 요소	미래현금흐름의 현재가치추정치	비금융위험에 대한 위험조정	
기초 보험계약부채(자산)		(141,554)	(370)	(46,811)	(10,024)	(198,759)
보험계약자산		141,554	370	46,811	10,024	198,759
보험계약부채		0	0	0	0	0
재보험비용						
재보험비용	완전소급법 적용 재보험계약	616,099	0	0	0	616,099
재보험수익						
재보험수익	회수한 재보험금 (투자요소 제외)	0	0	(195,860)	(7,462)	(203,322)
	회수한 기타재보험 서비스수익	0	0	0	0	0
	발생사고자산 이행현금흐름 변동분	0	0	(1,452)	10,842	9,390
	손실부담계약 관련 손실 및 환입	0	(247,750)	0	0	(247,750)
재보험서비스결과		616,099	(247,750)	(197,312)	3,380	174,417
재보험금융비용(수익)						
재보험금융비용 (수익)	당기손익 인식	(4,344)	0	(130)	0	(4,474)
	기타포괄손익 인식	0	0	(293)	0	(293)
발행자 불이행위험 변동효과		(126)	0	20	0	(106)
투자요소		183,727	0	(183,727)	0	0
현금흐름						
현금흐름	지불한 재보험료	(390,781)	0	0	0	(390,781)
	회수한 재보험금	0	0	83,920	0	83,920
기말 보험계약부채(자산)		263,021	(248,120)	(344,333)	(6,644)	(336,076)
보험계약자산		(263,021)	248,120	344,333	6,644	336,076
보험계약부채		0	0	0	0	0

순보험계약부채(자산)의 변동: 미래현금흐름의 현재가치 추정치, 비금융위험에 대한 위험조정 및 보험계약마진

당기 (단위 : 천원)

		보험계약의 세분
		보험계약
		보험계약

		보험료배분접근법을 적용한 보험계약 외의 보험계약			
		구성요소별 보험계약			구성요소별 보험계약 합계
		미래현금흐름의 현재가치추정치	비금융위험에 대한 위험조정	보험계약마진	
기초 금액					
보험계약자산		1,043,737	(182,057)	(460,636)	401,044
보험계약부채		0	0	0	0
기초 보험계약부채(자산)		(1,043,737)	182,057	460,636	(401,044)
당기서비스와 관련된 변동분					
당기서비스와 관련된 변동분	서비스를 제공한 보험계약마진	0	0	(157,754)	(157,754)
	위험해제에 따른 위험조정 변동	0	(160,886)	0	(160,886)
	경험조정	7,773,027	0	0	7,773,027
미래서비스와 관련된 변동분					
미래서비스와 관련된 변동분	신계약 인식효과	(2,924,966)	1,123,905	2,018,760	217,699
	보험계약마진을 조정하는 추정치 변동	2,070,730	(53,945)	(2,016,786)	(1)
	손실부담계약집합의 손실 및 환입	1,514,308	(8,718)	0	1,505,590
과거서비스와 관련된 변동분					
과거서비스와 관련된 변동분	발생사고부채 변동액	142,885	6,170	0	149,055
보험서비스 결과 소계		8,575,984	906,526	(155,780)	9,326,730
투자영업손익 및 기타포괄손익					
투자영업손익 및 기타포괄손익	보험금융손익-이자손익	(92,216)	0	36,332	(55,884)
	보험금융손익-기타포괄손익	17,503	0	0	17,503
총 포괄손익 변동내역 합계		8,501,271	906,526	(119,448)	9,288,349
현금흐름					
현금흐름	수취한 보험료	4,374,616	0	0	4,374,616
	지급된 발생한 보험금 등	(6,929,390)	0	0	(6,929,390)
	기타 보험서비스비용	(5,780,754)	0	0	(5,780,754)
	보험취득 현금흐름	(1,527,591)	0	0	(1,527,591)
	기타 미결계정의 변동	0	0	0	0
	총 현금흐름 소계	(9,863,119)	0	0	(9,863,119)
기말 금액					
보험계약자산		2,405,585	(1,088,583)	(341,188)	975,814
보험계약부채		0	0	0	0
기말 보험계약부채(자산)		(2,405,585)	1,088,583	341,188	(975,814)

전기 (단위 : 천원)

		보험계약의 세분			
		보험계약			
		보험계약			
		보험료배분접근법을 적용한 보험계약 외의 보험계약			
		구성요소별 보험계약			구성요소별 보험계약 합계
		미래현금흐름의 현재가치추정치	비금융위험에 대한 위험조정	보험계약마진	
기초 금액					
보험계약자산		0	0	0	0
보험계약부채		0	0	0	0
기초 보험계약부채(자산)		0	0	0	0
당기서비스와 관련된 변동분					
당기서비스와 관련된 변동분	서비스를 제공한 보험계약마진	0	0	(20,378)	(20,378)
	위험해제에 따른 위험조정 변동	0	(17,710)	0	(17,710)
	경험조정	1,828,964	0	0	1,828,964
미래서비스와 관련된 변동분					
미래서비스와 관련된 변동분	신계약 인식효과	328,012	222,642	1,812	552,466
	보험계약마진을 조정하는 추정치 변동	(468,129)	(11,060)	479,189	0
	손실부담계약집합의 손실 및 환입	(512,478)	(11,385)	0	(523,863)
과거서비스와 관련된 변동분					
과거서비스와 관련된 변동분	발생사고부채 변동액	7,745	(430)	0	7,315
보험서비스 결과 소계		1,184,114	182,057	460,623	1,826,794
투자영업손익 및 기타포괄손익					
투자영업손익 및 기타포괄손익	보험금융손익-이자손익	(263)	0	13	(250)
	보험금융손익-기타포괄손익	(11,466)	0	0	(11,466)
총 포괄손익 변동내역 합계		1,172,385	182,057	460,636	1,815,078
현금흐름					
현금흐름	수취한 보험료	377,110	0	0	377,110
	지급된 발생한 보험금 등	(437,283)	0	0	(437,283)
	기타 보험서비스비용	(784,572)	0	0	(784,572)
	보험취득 현금흐름	(1,371,377)	0	0	(1,371,377)
	기타 미결계정의 변동	0	0	0	0
	총 현금흐름 소계	(2,216,122)	0	0	(2,216,122)

기말 금액				
보험계약자산	1,043,737	(182,057)	(460,636)	401,044
보험계약부채	0	0	0	0
기말 보험계약부채(자산)	(1,043,737)	182,057	460,636	(401,044)

신계약 인식 효과

당기 (단위 : 천원)

					손실부담계약 외	손실부담계약	합계
보험계약	보험료배분접근법을 적용한 보험계약 외의 보험계약	구성요소별 보험계약	미래현금유출액의 현재가치	보험취득현금흐름	2,593,582	910,306	3,503,888
				보험취득현금흐름 외	26,153,337	7,543,366	33,696,703
			미래현금유입액의 현재가치		(31,637,106)	(8,488,451)	(40,125,557)
			비금융위험에 대한 위험조정		871,428	252,478	1,123,906
			보험계약마진		2,018,759	0	2,018,759
			손실인식액		0	(217,699)	(217,699)

전기 (단위 : 천원)

					손실부담계약 외	손실부담계약	합계
보험계약	보험료배분접근법을 적용한 보험계약 외의 보험계약	구성요소별 보험계약	미래현금유출액의 현재가치	보험취득현금흐름	17,180	486,689	503,869
				보험취득현금흐름 외	413,394	6,742,459	7,155,853
			미래현금유입액의 현재가치		(444,015)	(6,887,695)	(7,331,710)
			비금융위험에 대한 위험조정		11,629	211,014	222,643
			보험계약마진		1,812	0	1,812
			손실인식액		0	(552,467)	(552,467)

보험계약마진 손익 인식시기

당기 (단위 : 천원)

	보험계약							
	보험료배분접근법을 적용한 보험계약 외의 보험계약							
	합계 구간							합계 구간 합계
	1년 이하	1년초과 2년미만	2년초과 3년미만	3년초과 4년미만	4년초과 5년미만	5년초과 10년이하	10년초과	
보험계약마진	26,918	30,262	21,069	17,272	14,493	52,419	178,755	341,188

전기 (단위 : 천원)

	보험계약							
	보험료배분접근법을 적용한 보험계약 외의 보험계약							
	합계 구간							합계 구간 합계
	1년 이하	1년초과 2년미만	2년초과 3년미만	3년초과 4년미만	4년초과 5년미만	5년초과 10년이하	10년초과	
보험계약마진	93,970	80,178	58,800	39,403	33,736	102,896	51,654	460,637

발행보험의 보험수익 및 보험비용

당기 (단위 : 천원)

		보험계약의 세분
		보험계약
		보험계약

		일반모형			보험료배분접근법을 적용한 보험계약		
		계약의 유형		계약의 유형 합계	계약의 유형		계약의 유형 합계
		일반	장기		일반	장기	
보험수익							
보험수익	보험수익	0	5,142,409	5,142,409	51,961,917	0	51,961,917
	예상보험금 및 예상기타보험서비스비용	0	4,259,766	4,259,766			
	위험조정 변동	0	187,340	187,340			
	보험계약마진	0	157,754	157,754			
	보험취득현금흐름 상각	0	544,156	544,156			
	손실요소배분	0	(6,607)	(6,607)			
보험서비스비용							
보험서비스비용	보험서비스비용	0	14,469,138	14,469,138	81,732,071	0	81,732,071
	발생보험금 및 기타보험서비스비용	0	12,059,247	12,059,247	73,360,792	0	73,360,792
	보험취득현금흐름 상각	0	544,156	544,156	5,122,945	0	5,122,945
	손실부담계약관련 비용	0	1,723,288	1,723,288	598,253	0	598,253
	발생사고요소조정	0	149,054	149,054	2,650,081	0	2,650,081
	손실요소배분	0	(6,607)	(6,607)			

전기 (단위 : 천원)

		보험계약의 세분					
		보험계약					
		보험계약					
		일반모형			보험료배분접근법을 적용한 보험계약		
		계약의 유형		계약의 유형 합계	계약의 유형		계약의 유형 합계
		일반	장기		일반	장기	
보험수익							
보험수익	보험수익	0	441,592	441,592	34,659,679	0	34,659,679
	예상보험금 및 예상기타보험서비스비용	0	405,927	405,927			
	위험조정 변동	0	20,310	20,310			
	보험계약마진	0	20,378	20,378			
	보험취득현금흐름 상각	0	23,548	23,548			
	손실요소배분	0	(28,571)	(28,571)			
보험서비스비용							
보험서비스비용	보험서비스비용	0	2,268,386	2,268,386	72,448,968	0	72,448,968
	발생보험금 및 기타보험서비스비용	0	2,237,491	2,237,491	63,805,108	0	63,805,108
	보험취득현금흐름 상각	0	23,548	23,548	5,537,753	0	5,537,753
	손실부담계약관련 비용	0	28,603	28,603	1,228,567	0	1,228,567

	발생사고요소조정	0	7,315	7,315	1,877,540	0	1,877,540
	손실요소배분	0	(28,571)	(28,571)			

재보험수익 및 재보험비용의 내역

당기 (단위 : 천원)

		보험계약의 세분		
		재보험계약		
		보험계약		
		보험료배분접근법을 적용한 보험계약		
		계약의 유형		계약의 유형 합계
		일반	장기	
재보험수익				
재보험수익	재보험수익	2,717,992	0	2,717,992
	발생보험금 및 기타재보험수익	2,337,919	0	2,337,919
	손실회수요소 관련 수익	41,963	0	41,963
	발생사고요소조정	338,110	0	338,110
재보험비용				
재보험비용	재보험서비스비용	4,423,587	0	4,423,587

전기 (단위 : 천원)

		보험계약의 세분		
		재보험계약		
		보험계약		
		보험료배분접근법을 적용한 보험계약		
		계약의 유형		계약의 유형 합계
		일반	장기	
재보험수익				
재보험수익	재보험수익	441,682	0	441,682
	발생보험금 및 기타재보험수익	203,321	0	203,321
	손실회수요소 관련 수익	247,751	0	247,751
	발생사고요소조정	(9,390)	0	(9,390)
재보험비용				
재보험비용	재보험서비스비용	616,099	0	616,099

보험금융손익의 내역

당기 (단위 : 천원)

	계약의 유형																	
	장기보험									일반보험								
	보험계약의 세분								보험계약의 세분 합계	보험계약의 세분								보험계약의 세분 합계
	원수계약				출재계약					원수계약				출재계약				
	보험금융수익(비용)의 분류			보험금융수익 (비용)의 분류 합계	보험금융수익(비용)의 분류			보험금융수익 (비용)의 분류 합계		보험금융수익(비용)의 분류			보험금융수익 (비용)의 분류 합계	보험금융수익(비용)의 분류			보험금융수익 (비용)의 분류 합계	
	보험금융이자수익	재보험자불이행 위험변동액	할인율변동손익		보험금융이자수익	재보험자불이행 위험변동액	할인율변동손익			보험금융이자수익	재보험자불이행 위험변동액	할인율변동손익		보험금융이자수익	재보험자불이행 위험변동액	할인율변동손익		
당기손익	55,884			55,884						(322,783)			(322,783)					
기타포괄손익			(17,503)	(17,503)								12,173	12,173					
당기손익					0	0		0						12,938	(180)		12,758	
기타포괄손익							0	0								258	258	
보험금융손익 합계				38,381				0	38,381				(310,610)				13,016	(297,594)

전기

(단위 : 천원)

	계약의 유형																	
	장기보험									일반보험								
	보험계약의 세분								보험계약의 세분 합계	보험계약의 세분								보험계약의 세분 합계
	원수계약				출재계약					원수계약				출재계약				
	보험금융수익(비용)의 분류			보험금융수익 (비용)의 분류 합계	보험금융수익(비용)의 분류			보험금융수익 (비용)의 분류 합계		보험금융수익(비용)의 분류			보험금융수익 (비용)의 분류 합계	보험금융수익(비용)의 분류			보험금융수익 (비용)의 분류 합계	
	보험금융이자수익	재보험자불이행 위험변동액	할인율변동손익		보험금융이자수익	재보험자불이행 위험변동액	할인율변동손익			보험금융이자수익	재보험자불이행 위험변동액	할인율변동손익		보험금융이자수익	재보험자불이행 위험변동액	할인율변동손익		
당기손익	250			250						(161,773)			(161,773)					
기타포괄손익			11,465	11,465								(26,195)	(26,195)					
당기손익					0	0		0						4,475	106		4,581	
기타포괄손익							0	0								293	293	
보험금융손익 합계				11,715				0	11,715				(187,968)				4,874	(183,094)

4. 재무제표

4-1. 재무상태표

재무상태표

제 9 기 2025.12.31 현재

제 8 기 2024.12.31 현재

제 7 기 2023.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 9 기	제 8 기	제 7 기
자산			
유동자산	2,469,651,644,390	2,498,868,023,528	2,395,729,063,310
현금및현금성자산	1,470,613,849,096	1,492,530,093,864	1,147,267,972,885
단기금융상품	810,850,000,000	797,150,300,398	1,008,050,000,000
매출채권	21,074,724,692	17,488,156,098	11,521,147,864
단기금융리스채권	1,707,015,903	2,292,412,965	2,325,512,028
기타유동금융자산	152,265,553,197	175,141,577,602	214,314,004,326
기타유동자산	13,140,501,502	14,265,482,601	12,250,426,207
비유동자산	986,307,583,190	861,984,666,642	891,450,508,013
당기손익-공정가치 측정 금융자산	11,951,177,327	7,621,594,930	6,981,785,681
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,830,856,134	11,050,312,580	11,169,482,571
종속기업및관계기업투자	672,268,046,384	528,337,658,575	529,008,818,866
장기금융리스채권	8,764,362,087	13,169,206,017	15,272,632,873
유형자산	24,723,312,112	27,042,231,438	29,994,515,954

무형자산	31,310,236,714	29,535,171,848	29,517,003,361
사용권자산	58,530,010,078	66,129,614,229	74,235,365,167
순확정급여자산	9,200,326,422	6,489,985,679	5,367,601,945
기타비유동금융자산	11,127,309,690	15,288,490,749	16,059,047,410
기타비유동자산	211,782,502	314,599,313	167,941,408
이연법인세자산	146,390,163,740	157,005,801,284	173,676,312,777
자산총계	3,455,959,227,580	3,360,852,690,170	3,287,179,571,323
부채			
유동부채	1,163,779,870,692	1,142,734,543,123	1,109,566,542,953
미지급금	451,249,051,477	457,577,970,287	505,146,339,204
예수금	600,838,191,549	583,503,891,961	521,688,653,336
기타유동금융부채	22,681,640,349	25,204,422,946	19,844,023,744
단기리스부채	14,618,265,924	14,644,758,207	14,594,633,954
기타유동부채	74,392,721,393	61,803,499,722	48,292,892,715
비유동부채	86,011,409,502	96,190,476,166	96,365,680,692
기타비유동부채	3,793,607,036	2,273,094,026	2,303,639,423
장기리스부채	63,656,041,258	75,762,203,822	83,823,451,775
기타장기종업원급여부채	11,320,440,529	10,306,592,171	8,897,896,855
기타비유동금융부채	7,241,320,679	7,848,586,147	1,340,692,639
부채총계	1,249,791,280,194	1,238,925,019,289	1,205,932,223,645
자본			
자본금	67,572,575,000	67,317,370,500	67,132,533,000
자본잉여금	1,907,577,107,877	1,895,124,599,428	1,892,190,940,399
자본조정	173,624,496,222	168,092,266,727	170,976,424,583
기타포괄손익누계액	(8,170,482,600)	(8,240,015,661)	(3,495,898,986)
이익잉여금(결손금)	65,564,250,887	(366,550,113)	(45,556,651,318)
자본총계	2,206,167,947,386	2,121,927,670,881	2,081,247,347,678
자본과부채총계	3,455,959,227,580	3,360,852,690,170	3,287,179,571,323

4-2. 포괄손익계산서

포괄손익계산서

제 9 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 8 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 7 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 9 기	제 8 기	제 7 기
영업수익	685,200,436,685	618,855,436,828	555,634,950,638
영업비용	628,771,824,572	606,653,374,779	522,806,816,814
영업이익	56,428,612,113	12,202,062,049	32,828,133,824
기타수익	5,187,864,922	6,289,946,431	10,811,658,886
기타비용	24,312,987,466	17,344,970,349	17,221,437,549
금융수익	53,572,367,509	64,842,933,973	69,187,682,078
이자수익	53,499,019,668	63,929,477,166	64,913,333,940

기타금융수익	73,347,841	913,456,807	4,274,348,138
금융비용	5,120,786,753	5,149,679,524	12,336,954,576
법인세비용차감전순이익	85,755,070,325	60,840,292,580	83,269,082,663
법인세비용	19,824,269,325	15,650,191,375	17,166,037,656
당기순이익	65,930,801,000	45,190,101,205	66,103,045,007
당기기타포괄손익	69,533,061	(4,744,116,675)	(2,415,031,215)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	69,533,061	(4,744,116,675)	(2,415,031,215)
순확정급여부채의 재측정요소	(200,294,853)	(4,652,070,404)	(2,219,478,470)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	269,827,914	(92,046,271)	(195,552,745)
당기총포괄이익	66,000,334,061	40,445,984,530	63,688,013,792
주당이익			
기본주당순이익 (단위 : 원)	489	336	493
희석주당순이익 (단위 : 원)	488	335	489

4-3. 자본변동표

자본변동표

제 9 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 8 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 7 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금(결손금)	자본 합계
2023.01.01 (기초자본)	66,501,413,500	1,881,605,591,633	88,313,917,202	(1,080,867,771)	(111,659,696,325)	1,923,680,358,239
당기순이익	0	0	0	0	66,103,045,007	66,103,045,007
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	(2,219,478,470)	0	(2,219,478,470)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	(195,552,745)	0	(195,552,745)
주식선택권 행사 및 취소	631,119,500	10,585,348,766	(2,000,467,292)	0	0	9,216,000,974
주식선택권 관련 자본변동	0	0	407,373,001	0	0	407,373,001
주식기준보상비용	0	0	5,369,167,672	0	0	5,369,167,672
법인세효과관련 기타변동	0	0	78,886,434,000	0	0	78,886,434,000
2023.12.31 (기말자본)	67,132,533,000	1,892,190,940,399	170,976,424,583	(3,495,898,986)	(45,556,651,318)	2,081,247,347,678
2024.01.01 (기초자본)	67,132,533,000	1,892,190,940,399	170,976,424,583	(3,495,898,986)	(45,556,651,318)	2,081,247,347,678
당기순이익	0	0	0	0	45,190,101,205	45,190,101,205
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	(4,652,070,404)	0	(4,652,070,404)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	(92,046,271)	0	(92,046,271)
주식선택권 행사 및 취소	184,837,500	2,933,659,029	(611,239,982)	0	0	2,507,256,547
주식선택권 관련 자본변동	0	0	(5,751,463,318)	0	0	(5,751,463,318)
주식기준보상비용	0	0	3,478,545,444	0	0	3,478,545,444
법인세효과관련 기타변동						
2024.12.31 (기말자본)	67,317,370,500	1,895,124,599,428	168,092,266,727	(8,240,015,661)	(366,550,113)	2,121,927,670,881
2025.01.01 (기초자본)	67,317,370,500	1,895,124,599,428	168,092,266,727	(8,240,015,661)	(366,550,113)	2,121,927,670,881
당기순이익	0	0	0	0	65,930,801,000	65,930,801,000
순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	(200,294,853)	0	(200,294,853)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	269,827,914	0	269,827,914
주식선택권 행사 및 취소	255,204,500	12,452,508,449	(1,092,066,899)	0	0	11,615,646,050

주식선택권 관련 자본변동	0	0	5,463,907,322	0	0	5,463,907,322
주식기준보상비용	0	0	1,160,389,072	0	0	1,160,389,072
법인세효과관련 기타변동						
2025.12.31 (기말자본)	67,572,575,000	1,907,577,107,877	173,624,496,222	(8,170,482,600)	65,564,250,887	2,206,167,947,386

4-4. 현금흐름표

현금흐름표

제 9 기 2025.01.01 부터 2025.12.31 까지

제 8 기 2024.01.01 부터 2024.12.31 까지

제 7 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 9 기	제 8 기	제 7 기
영업활동현금흐름	163,883,208,504	160,268,176,490	273,898,303,814
영업으로부터 창출된 현금흐름	112,395,078,168	99,083,827,360	226,785,684,510
이자의 수취	56,515,999,866	69,428,415,125	55,999,566,805
이자의 지급	(3,458,154,718)	(4,684,952,867)	(5,338,596,391)
배당금 수취	59,459,400	0	0
법인세 납부	(1,629,174,212)	(3,559,113,128)	(3,548,351,110)
투자활동현금흐름	(185,288,892,056)	193,233,936,229	(544,910,719,829)
단기금융상품의 증감	(13,699,699,602)	210,899,699,602	(334,000,000,000)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(5,439,600,000)	(720,000,000)	(91,300,000,000)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	0	0	87,657,771,604
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(432,031,072)	0	(34,612,866)
기타유동금융자산의 증가	(25,000,000,000)	(15,000,000,000)	(500,000,000)
기타유동금융자산의 감소	17,938,450,126	2,578,800,000	0
유형자산의 취득	(8,044,758,793)	(6,506,742,574)	(7,074,661,800)
유형자산의 처분	184,510,036	225,790,551	251,372,682
무형자산의 취득	(2,528,849,984)	(1,728,395,100)	(3,299,778,000)
무형자산의 처분	0	1,742,541,955	0
리스채권의 회수	1,323,927,352	1,415,382,097	1,201,140,100
종속기업 및 관계기업투자의 취득	(150,195,727,973)	0	(198,850,279,535)
종속기업 및 관계기업투자의 처분	0	0	918,327,986
기타비유동금융자산의 증가	0	(10,000,000)	0
기타비유동금융자산의 감소	604,887,854	336,859,698	120,000,000
재무활동현금흐름	(93,897,192)	(8,905,428,798)	2,087,145,777
기타비유동금융부채의 증가	0	39,329,008	447,736,807
기타비유동금융부채의 감소	(543,617,464)	(137,739,592)	(160,264,456)
리스부채의 상환	(11,165,925,778)	(11,314,274,761)	(7,416,327,548)
주식선택권의 행사	11,615,646,050	2,507,256,547	9,216,000,974
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(416,664,024)	665,437,058	47,109,880
현금및현금성자산의 증감	(21,916,244,768)	345,262,120,979	(268,878,160,358)
기초 현금및현금성자산	1,492,530,093,864	1,147,267,972,885	1,416,146,133,243
기말 현금및현금성자산	1,470,613,849,096	1,492,530,093,864	1,147,267,972,885

5. 재무제표 주석

1. 일반 사항

주식회사 카카오페이(이하, "회사")는 선불전자지급수단의 발행, 관리 및 전자지급결제대행 등을 영위하기 위해 주식회사 카카오로부터 핀테크 사업과 관련한 자산・부채를 현물출자 받아 2017년 4월 3일에 설립되었으며, 설립당시 자본금은 5,782백만원입니다. 2021년 8월 31일자 이사회에서 일반공모증자방식으로 신주 17,000,000주 발행을 결의하였으며, 2021년 11월 3일 유가증권시장에 상장되었습니다. 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2025년 12월 31일 현재 납입자본금은 67,573백만원입니다.

주요 주주현황

	(주)카카오	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.	국민연금	우리사주조합	기타 주주	주요 주주 합계
주식수(주)	62,351,920	24,928,281	7,394,798	238,634	40,231,517	135,145,150
지분율	0.461	0.184	0.055	0.002	0.298	1.000

2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표의 작성에 적용된 중요한 회계 정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

가. 재무제표 작성기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성됐습니다.한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

·특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함) 등
·공정가치로 측정하는 조건부대가
·확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

나. 회계정책과 공시의 변경

- 회사가 채택한 제・개정 기준서

회사는 2025년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1021호 '환율변동효과'와 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' 개정 - 교환가능성 결여

통화의 교환가능성을 평가하고 다른 통화와 교환이 가능하지 않다면 현물환율을 추정하며 관련 정보를 공시하도록 하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 개정

보험계약을 측정하기 위해 사용한 투입변수의 추정기법이 보험 관련 법규에서 요구하는 원칙적인 추정기법과 다른 경우, 그 차이내역과 재무제표에 미치는 영향이 재무제표이용자들에게 목적적합하고 중요하다고 판단된다면 이를 공시합니다.

- 회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제・개정 기준서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1107호 '금융상품: 공시' 개정

실무에서 제기된 의문에 대응하고 새로운 요구사항을 포함하기 위해 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'과 제1107호 '금융상품: 공시'가 개정되었습니다. 동 개정사항은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 주요 개정내용은 다음과 같습니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

·특정 기준을 충족하는 경우, 결제일 전에 전자지급시스템을 통해 금융부채가 결제된 것으로(제거된 것으로) 간주할 수 있도록 허용
·금융자산이 원리금 지급만으로 구성되어 있는지의 기준을 충족하는지 평가하기 위한 추가 지침을 명확히 하고 추가함.
·계약상 현금흐름의 시기나 금액을 변경시키는 계약조건이 기업에 미치는 영향과 기업이 노출되는 정도를 금융상품의 각 종류별로 공시
·기타포괄손익-공정가치 지정 지분상품에 대한 추가 공시

(2) 한국채택국제회계기준 연차개선Volume 11
한국채택국제회계기준 연차개선Volume 11은 2026년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

·기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택' : K-IFRS 최초 채택시 위험회피회계 적용
·기업회계기준서 제1107호 '금융상품:공시' : 제거 손익, 실무적용지침
·기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 리스부채의 제거 회계처리와 거래가격의 정의
·기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표' : 사실상의 대리인 결정
·기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표' : 원가법

(3) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' , 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약

전력 생산의 원천이 통제할 수 없는 자연 조건(예: 날씨)에 의존하기 때문에 기업이 기초 전력량의 변동성에 노출되는 계약으로 자연에 의존하는 전력과 관련된 계약을 정의하고, '자연에 의존하는 전력을 매입 또는 매도하는 계약'이 자가 사용 예외의 평가 대상임을 명확히 하였습니다. 또한, 자연에 의존하는 '예상 전력거래의 변동 가능 명목수량' 을 '위험회피대상항목'으로 지정할 수 있게 하는 등 위험회피회계 요건을 변경하고, 관련 공시를 추가하였습니다. 동 개정사항은 2026 년 1 월 1 일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시' 제정

기업회계기준서 제1118호 '재무제표 표시와 공시'는 제1001호 '재무제표 표시'를 대체합니다. 제1118호가 도입한 새로운 표시 요구사항은 특히 영업손익의 정의와 관련하여 유사 기업 간 재무성과의 비교가능성을 향상시킬 것입니다. 또한, '경영진이 정의한 성과측정치'의 공시 요구사항은 투명성을 강화할 것입니다.

기준서는 2027년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 기준서의 소급 작성 요구에 따라, 2026년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 비교정보는 기업회계기준서 제1118호에 따라 재작성됩니다.

회사는 제1118호를 아직 채택하지 않았으며, 기준서 적용이 회사에 미치는 영향을 평가 중입니다. 회사는 전환 계획을 수립하고 2027년 3월 31일 종료되는 기간의 제1118호에 따른 첫 중간재무제표 및 2027년 12월 31일 종료되는 회계연도의 연차재무제표 보고를 예정대로 준비하고 있습니다.

경영진은 현재 새로운 기준서의 적용이 회사의 재무제표에 미치는 영향을 검토 중에 있으며, 기준서의 채택이 회사의 순손익에 미치는 영향은 없으나 포괄손익계산서의 수익과 비용을 새로운 범주로 분류하게 되어 영업손익의 계산 및 보고 방식에 영향을 미칠 것으로 예상합니다.

다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

라. 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 보고되는 사업본부별로 공시되며 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다(주석 6 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

마. 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들에 대해 각 회사의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

바. 중요한 회계정책

(1) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금, 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다.

(2) 금융자산

1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.
- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 포괄손익계산서에 '이자수익'으로 표시합니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 포괄손익계산서에 '이자수익'으로 표시합니다. 외환손익은 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '금융비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 포괄손익계산서에 '금융수익' 또는 '금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권, 미수금 및 리스채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류합니다.

5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

(3) 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '금융수익(비용)'으로 포괄손익계산서에 인식됩니다.

(4) 매출채권

매출채권은 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로, 유의적인 금융요소를 포함하는 경우에는 공정가치로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

(5) 유형자산

유형자산은 역사적원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

유형자산의 내용연수

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

유형자산의 내용연수

	기계장치	비품
추정 내용연수	4~5년	3~10년

(6) 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

(7) 무형자산

개별적으로 취득한 특허권, 상표권 등의 무형자산은 취득원가로 계상되며 회사가 추정한 추정내용연수에 따라 정액법에 의하여 상각됩니다.

무형자산의 내용연수

한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있으며, 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

회원권은 이용가능 기간에 대하여 예측 가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다.

무형자산의 내용연수

	산업재산권	기타의 무형자산
추정 내용연수	10년	비한정 또는 5년

(8) 가상자산

회사는 스마트 계약에 근거한 플랫폼 운영, 유상 취득 등을 통하여 가상자산을 보유하고 있습니다. 회사는 취득한 가상자산을 무형자산으로 분류합니다. 최초 취득원가는 취득유형에 따라 공정가치로 인식하거나, 구입가격에 취득과 직접 관련되며 신뢰성있게 측정가능한 원가를 가산하여 인식합니다. 무형자산으로 분류한 가상자산은 내용연수가 비한정된 것으로 보아 상각하지 않고 원가는 이동평균법에 따라 결정됩니다. 무형자산으로 분류한 가상자산에 대하여는 매년 또는 손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 합니다. 가상자산의 손상차손은 '기타비용'으로 분류하였습니다.

(9) 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

(10) 금융부채

1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '미지급금', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 포괄손익계산서 상 '금융비용'으로 인식됩니다.

보고기간 후 12개월 이상 부채의 결제를 연기할 수 있는 무조건의 권리를 가지고 있지 않다면 금융부채는 유동부채로 분류합니다.

회사는 보고기간말 또는 보고기간말 이전에 약정사항을 준수하도록 요구받는다면, 이러한 약정사항

은 부채의 유동 비유동 분류에 고려합니다. 보고기간 후에만 약정사항을 준수하도록 요구받는다면, 이러한 약정사항은 기말 유동성 분류에 영향을 미치지 않습니다.

2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

(11) 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출 가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 복구충당부채 등 충당부채를 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

(12) 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다. 법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 기초하여 측정됩니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만,사업결합 이외의 거래에서 자산・부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

미사용 세무상결손금과 세액공제, 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우 그 범위 안에서 이월된 미사용 세무상결손금과 세액공제, 차감할 일시적차이에 대하여 이연법인세자산을 인식합니다. 미래 과세소득은 관련 가산할 일시적차이의 소멸에 의해 결정됩니다. 가산할 일시적차이가 이연법인세자산을 완전히 인식하기에 충분하지 않다면, 현재 일시적차이들의 소멸을 미래 과세소득에 고려합니다.

이연법인세자산의 장부금액은 매 보고기간말에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

(13) 종업원급여

1) 퇴직급여

회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이

확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

확정기여제도는 회사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공하였을 때 비용으로 인식됩니다.

2) 주식기준보상

회사의 주식기준보상제도는 현금결제형 주식기준보상과 주식결제형 주식기준보상으로 구분됩니다.

회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 주식선택권의 시가와 행사가격의 차이를 보상하는 현금결제형 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 가득기간 동안비용으로 인식될 총 금액은 용역제공조건을 고려하여 부여한 주식선택권의 공정가치에 기초하여 결정됩니다. 또한, 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 결제일에 부채의 공정가치는 재측정되고, 공정가치의 변동액은 당기손익으로 인식됩니다.

종업원에게 부여한 주식결제형 주식기준보상은 부여일에 지분상품의 공정가치로 측정되며, 가득기간에 걸쳐 종업원급여비용으로 인식됩니다. 가득될 것으로 예상되는 지분상품의 수량은 매 보고기간말에 비시장성과조건을 고려하여 재측정되며, 당초 추정치로부터의 변동액은 당기손익과 자본으로 인식됩니다. 주식선택권의 행사시점에 신주를 발행하며 직접적으로 관련되는 거래비용을 제외한 순유입액은 자본금(명목가액)과 주식발행초과금으로 인식됩니다.

3) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 3년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리사에 의해 평가됩니다.

4) 단기종업원급여

회사는 종업원이 근무용역을 제공한 보고기간종료일부터 12개월 이내에 결제될 단기종업원급여를 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액으로 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 인식됩니다.

(14) 납입자본

회사는 보통주를 자본으로 분류하고 있으며, 자본거래에 직접 관련되어 발생하는 증분원가에서 세금효과를 반영한 금액을 자본에서 차감하고 있습니다.

(15) 수익인식

1) 수익 원천

회사는 플랫폼을 통한 결제 대행 서비스 등을 제공하는 종합 핀테크 서비스사업을 영위하고 있습니다.

2) 수행의무와 수익인식 정책

회사는 기준서 제1115호 적용에 따라, 회사가 제공하는 용역에 대해 각각 구별되는 수행의무로 식별하며, 각각의 수행의무를 계약에 따른 통제가 이전되는 시점에 수익으로 인식합니다. 회사는 결제대행 서비스의 경우, 결제승인이 이루어지는 시점에 수행의무가 이행 완료되는 것으로 판단하고 있

으며, 플랫폼 사용료 등 일부 서비스의

수행의무는 기간에 걸쳐 이행되고 있는 것으로 판단하고 있습니다.

3) 고객의 고객에게 지급할 대가

회사는 고객에게 마케팅비용을 지급하거나 고객의 고객에게 할인을 제공하고 있습니다. 기업회계기준서 제1115호 적용 시 고객(또는 고객의 고객)에게 지급할 대가가 고객이 회사에 구별되는 재화나 용역을 이전함에 따른 대가로 지급하는 것이 아니라면 그 대가는 거래가격에서 차감하여 인식합니다.

4) 반품 및 환불

회사는 고객이 취소(환불)할 것으로 예상되는 결제 승인금액 중 수익 총액을 환불부채로 인식하고 수익을 조정하고 있으며, 구매자가 반품 권리를 행사할 때 고객으로부터 결제금액을 회수할 권리를 가지므로 수익에 대응하는 원가만큼 자산을 인식하고 해당 금액만큼 비용을 조정합니다.

(16) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식됩니다. 채권 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액은 회수가능액까지 감액되며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식됩니다. 한편, 손상채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식됩니다.

(17) 배당금

배당금은 회사의 주주에 의해 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

(18) 리스

회사는 사무실, 상면 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 2~10년의 고정기간으로 체결되지만 아래에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다. 계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)

- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료

- 잔존가치보증에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액

- 회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격

- 리스기간이 회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

또한 리스부채의 측정에는 상당히 확실한(reasonably certain) 연장선택권에 따라 지급될 리스료를 포함합니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

회사는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 가능하다면 개별 리스이용자가 받은 최근 제3자 금융 이자율에 제3자 금융을 받은 이후 재무상태의 변경을 반영

- 국가, 통화, 담보, 보증과 같은 리스에 특정한 조정을 반영

개별 리스이용자가 리스와 비슷한 지급일정을 가진 분할상환 차입금 이자율을 쉽게 관측(최근의 금융 또는 시장 자료를 통해)할 수 있는 경우, 회사는 증분차입이자율을 산정할 때 그 이자율을 시작점으로 사용합니다.

회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융비용으로 배분합니다. 금융비용은 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액

- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료

- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가

- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경

우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

1) 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 부동산 등 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다.

(19) 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2026년 2월 6일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

가. 종속기업및관계기업투자의 손상차손

회사는 종속기업및관계기업투자에 대한 손상차손 인식여부를 기업회계기준서 제1036호 '자산손상' 규정에 따라 판단하고 있습니다. 손상징후가 있는 경우, 종속기업및관계기업투자의 전체 장부금액(영업권 포함)을 기업회계기준서 제1036호 '자산손상'에 따라 회수가능액(순공정가치와 사용가치 중 큰 금액)과 비교하여 손상검사를 하고
있으며, 회수가능액은 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 20 참조).

나. 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 21 참조).

다. 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 23 참조).

라. 주식선택권

종업원에게 부여한 주식기준보상의 공정가치는 기초자산의 가치와 행사가액, 변동성및 할인율의 영향을 받습니다(주석 24 참조).

4. 재무위험관리

회사는 시장위험(이자율위험, 가격위험 및 외환위험), 신용위험과 유동성위험에 노출되어 있습니다. 회사는 이러한 위험요소들을 관리하기위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

금융상품에서 발생하는 위험의 성격과 정도에 대한 공시

	위험				
	시장위험			신용위험	유동성위험
	이자율위험	가격위험	환위험		
위험에 대한 노출정도에 대한 기술	이자율 위험은 미래 시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 예금에서 발생하고 있습니다.	가격위험은 이자율 위험이나 환율변동 위험 이외의 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 현금흐름이 변동할 위험입니다.	외환위험이란 환율의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험입니다. 환율위험은 금융상품을 측정하는 기능통화 이외의 통화로 표시된 금융상품에서 발생합니다. 따라서 비화폐성 항목이나 기능통화로 표시된 금융상품에서는 환율위험이 발생하지 않습니다.	신용위험은 기업 및 개인 고객에 대한 신용거래 및 채권 뿐 아니라 현금성자산, 채무상품의 계약 현금흐름, 유리한 파생상품 및 예치금 등에서도 발생합니다.	

위험관리의 목적, 정책 및 절차에 대한 기술	회사의 이자율위험 관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는 데 있습니다.	회사는 유동성관리 및 영업상의 필요 등으로 상장 및 비상장주식을 포함하는 지분증권 및 채무증권에 투자하고 있습니다. 회사는 이를 위하여 하나 이상의 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.		은행 및 금융기관의 경우 신용등급이 우수한 금융기관과 거래하고 있으므로 금융기관으로부터의 신용위험은 제한적입니다. 기업 고객의 경우 외부 신용등급을 확인할 수 있는 경우 동 정보를 사용하고 그 외의 경우에는 내부적으로 고객의 재무상태와 과거 경험 등을 근거로 신용등급을 평가합니다. 고객별 한도는 내부 및 외부 신용등급에 따른 한도를 적용합니다. 개인 고객에 대한 매출은 현금 또는 허용된 신용카드 거래만을 허용하여 신용위험을 최소화합니다.	현금흐름의 예측은 회사의 재무부서가 수행합니다. 회사의 재무부서는 영업자금 수요를 충족시킬 수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

이자율 위험 민감도 분석

(단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	이자율위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	당기말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부 예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 14,265백만원 만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.
시장변수 상승 시 당기손익 증가	14,265
시장변수 하락 시 당기손익 감소	(14,265)

가격위험에 노출되어 있는 금융상품

당기 (단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	가격위험
당기손익-공정가치 측정 금융자산	11,951,177
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,830,856

전기 (단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	가격위험
당기손익-공정가치 측정 금융자산	7,621,595
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,050,313

가격위험 민감도 분석

당기 (단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	가격위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	당기말 현재 다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때, 보고일의 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 공정가치가 변동하였을 경우 이러한 변동이 회사의 세전손익 및 세전기타포괄손익에 미치는 효과는 다음과 같습니다.
시장변수 상승 시 당기손익 증가	1,195,118
시장변수 하락 시 당기손익 감소	(1,195,118)
시장변수 상승 시 기타포괄손익 증가	2,378,204
시장변수 하락 시 기타포괄손익 감소	(2,378,204)

전기 (단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	가격위험

시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	전기말 현재 다른 모든 변수가 일정하다고 가정할 때, 보고일의 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 공정가치가 변동하였을 경우 이러한 변동이 회사의 세전손익 및 세전기타포괄손익에 미치는 효과는 다음과 같습니다.
시장변수 상승 시 당기손익 증가	762,160
시장변수 하락 시 당기손익 감소	(762,160)
시장변수 상승 시 기타포괄손익 증가	1,867,191
시장변수 하락 시 기타포괄손익 감소	(1,867,191)

외화금융자산의 통화별 내역

당기 (단위 : 천원)

	위험			
	시장위험			
	환위험			
	기능통화 또는 표시통화			
	USD			
	금융자산			금융자산 합계
	현금및현금성자산	매출채권	기타금융자산	
외화금융자산, 원화환산금액	6,358,674	657,000	1,425,472	8,441,146

전기 (단위 : 천원)

	위험			
	시장위험			
	환위험			
	기능통화 또는 표시통화			
	USD			
	금융자산			금융자산 합계
	현금및현금성자산	매출채권	기타금융자산	
외화금융자산, 원화환산금액	6,420,623	749,964	4,196,096	11,366,683

외화금융부채의 통화별 내역

당기 (단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	환위험

	기능통화 또는 표시통화	
	USD	
	금융부채	금융부채 합계
	금융부채	
	미지급금	
외화금융부채, 원화환산금액	445,901	445,901

전기 (단위 : 천원)

	위험	
	시장위험	
	환위험	
	기능통화 또는 표시통화	
	USD	
	금융부채	금융부채 합계
	금융부채	
	미지급금	
외화금융부채, 원화환산금액	75,762	75,762

환위험 민감도 분석

당기 (단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	환위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	당기말 현재 회사는 외화예금 등을 보유하고 있으며, 다른 모든 변수가 일정하고 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 회사의 당기 세전이익은 400백만원만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.
시장변수 상승 시 당기손익 증가	400
시장변수 하락 시 당기손익 감소	(400)

전기 (단위 : 백만원)

	위험
	시장위험
	환위험
시장위험의 각 유형별 민감도분석 기술	전기말 현재 회사는 외화예금 등을 보유하고 있으며, 다른 모든 변수가 일정하고 원화의 환율이 5.0% 상승 또는 하락할 경우, 회사의 전기 세전이익은 565백만원만큼 증가 또는 감소하였을 것입니다.

시장변수 상승 시 당기손익 증가	565
시장변수 하락 시 당기손익 감소	(565)

신용위험 익스포저에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

		신용위험에 대한 최대 노출정도
금융상품	현금및현금성자산	1,470,613,849
	단기금융상품	810,850,000
	매출채권	21,074,725
	기타유동금융자산	152,265,553
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	11,951,177
	기타비유동금융자산	11,127,310
	단기금융리스채권	1,707,016
	장기금융리스채권	8,764,362
금융상품 합계		2,488,353,992

전기 (단위 : 천원)

		신용위험에 대한 최대 노출정도
금융상품	현금및현금성자산	1,492,530,094
	단기금융상품	797,150,300
	매출채권	17,488,156
	기타유동금융자산	175,141,578
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	7,621,595
	기타비유동금융자산	15,288,491
	단기금융리스채권	2,292,413
	장기금융리스채권	13,169,206
금융상품 합계		2,520,681,833

충당금 설정률표에 대한 공시

회사는 매출채권 및 리스채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다.

상각후원가로 측정하는 금융자산은 미수금과 대여금 및 기타채권을 포함합니다.

상각후원가로 측정하는 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 경영진은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한 능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

당기 (단위 : 천원)

	금융상품																							
	매출채권 및 리스채권												미수금											
	장부금액																							
	총 장부금액						손실충당금						총 장부금액						손실충당금					
	연체상태					연체상태 합계	연체상태					연체상태 합계	연체상태					연체상태 합계	연체상태					연체상태 합계
	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과		정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과		정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과		정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	
기대 손실률	0.000	1.000	1.000	0.000	0.000								0.001	0.240	0.628	1.000	1.000							
금융자산	31,333,938	32,107	180,058	0	0	31,546,103	0	(32,107)	(180,058)	0	0	(212,165)	117,882,468	10,359	1,788	695	80,556	117,975,866	(64,737)	(2,481)	(1,122)	(695)	(80,556)	(149,591)

전기 (단위 : 천원)

	금융상품																							
	매출채권 및 리스채권												미수금											
	장부금액																							
	총 장부금액						손실충당금						총 장부금액						손실충당금					
	연체상태					연체상태 합계	연체상태					연체상태 합계	연체상태					연체상태 합계	연체상태					연체상태 합계
	정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과		정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과		정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과		정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	
기대 손실률	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000								0.069	0.985	0.661	1.000	1.000							
금융자산	32,949,775	0	0	0	0	32,949,775	0	0	0	0	0	0	159,191,939	20,824,448	1,347	3,199	80,270	180,101,203	(11,035,400)	(20,507,903)	(891)	(3,199)	(80,270)	(31,627,663)

손실충당금의 변동내역과 금융상품 총 장부금액의 변동내역에 관한 설명

당기 (단위 : 천원)

	금융상품		
	매출채권	미수금	대여금 및 미수수익
	장부금액		
	손실충당금		
기초	0	(31,627,663)	(459,074)
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증감	(212,165)	1,255,243	0
회수가 불가능하여 당기 중 제각된 금액	0	30,222,829	0
기말	(212,165)	(149,591)	(459,074)

전기 (단위 : 천원)

	금융상품		
	매출채권	미수금	대여금 및 미수수익
	장부금액		
	손실충당금		
기초	0	(175,907)	(459,074)
당기손익으로 인식된 손실충당금의 증감	0	(31,451,756)	0

회수가 불가능하여 당기 중 제각된 금액	0	0	0
기말	0	(31,627,663)	(459,074)

비파생금융부채의 만기분석에 대한 공시

분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간 말로부터 계약 만기일 혹은 조기상환 가능 시점까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

비파생금융부채의 만기분석에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	1년 이하	1년초과 2년이하	2년 초과
미지급금	451,249,051	0	0
예수금	600,838,192	0	0
기타유동금융부채	22,681,640	0	0
기타비유동금융부채	0	6,160,106	1,388,528
리스부채	14,940,988	14,559,594	58,906,222
출자약정	1,530,000	0	0
대여약정	5,000,000	0	0
합계	1,096,239,871	20,719,700	60,294,750

전기 (단위 : 천원)

	1년 이하	1년초과 2년이하	2년 초과
미지급금	457,577,970	0	0
예수금	583,503,892	0	0
기타유동금융부채	25,204,423	0	0
기타비유동금융부채	0	6,505,794	1,932,145
리스부채	15,001,242	14,853,509	76,263,056
출자약정	2,580,000	0	0
대여약정	30,000,000	0	0
합계	1,113,867,527	21,359,303	78,195,201

자본위험관리에 대한 공시

회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

자본위험관리에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
부채	1,249,791,280
자본	2,206,167,947
부채비율	0.57

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
부채	1,238,925,019
자본	2,121,927,671
부채비율	0.58

금융자산과 금융부채의 상계

보고기간말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산은 없습니다.

5. 공정가치

금융자산의 종류별 장부금액

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
현금및현금성자산	1,470,613,849
단기금융상품	810,850,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	11,951,177
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,830,856
매출채권	21,074,725
기타유동금융자산	152,265,553
기타비유동금융자산	11,127,310
합계	2,489,713,470

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
현금및현금성자산	1,492,530,094
단기금융상품	797,150,300
당기손익-공정가치 측정 금융자산	7,621,595
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,050,313
매출채권	17,488,156
기타유동금융자산	175,141,578
기타비유동금융자산	15,288,491
합계	2,516,270,527

금융자산의 종류별 공정가치

당기 (단위 : 천원)

	공정가치
현금및현금성자산	1,470,613,849

단기금융상품	810,850,000
당기손익-공정가치 측정 금융자산	11,951,177
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,830,856
매출채권	21,074,725
기타유동금융자산	152,265,553
기타비유동금융자산	11,127,310
합계	2,489,713,470

전기 (단위 : 천원)

	공정가치
현금및현금성자산	1,492,530,094
단기금융상품	797,150,300
당기손익-공정가치 측정 금융자산	7,621,595
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,050,313
매출채권	17,488,156
기타유동금융자산	175,141,578
기타비유동금융자산	15,288,491
합계	2,516,270,527

금융부채의 종류별 장부금액

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
미지급금	451,249,051
예수금	600,838,192
기타유동금융부채	22,681,640
기타비유동금융부채	7,241,321
합계	1,082,010,204

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
미지급금	457,577,970
예수금	583,503,892
기타유동금융부채	25,204,423
기타비유동금융부채	7,848,586
합계	1,074,134,871

금융부채의 종류별 공정가치

당기 (단위 : 천원)

	공정가치
미지급금	451,249,051
예수금	600,838,192
기타유동금융부채	22,681,640
기타비유동금융부채	7,241,321
합계	1,082,010,204

전기 (단위 : 천원)

	공정가치
미지급금	457,577,970
예수금	583,503,892
기타유동금융부채	25,204,423
기타비유동금융부채	7,848,586
합계	1,074,134,871

공정가치 서열체계에 대한 공시

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의(조정하지 않은) 공시가격으로, 해당 공시가격에는 금리 상승 및 인플레이션, ESG관련 위험 등의 경제환경 변화에 대한 시장의 가정이 반영되어 있음. (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 비상장 지분증권과 ESG관련 위험으로 인해 유의적인 관측불가능한 조정이 반영되는 금융상품과 같이, 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

공정가치 서열체계에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	수준 1	수준 2	수준 3	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
당기손익-공정가치 측정 금융자산	0	0	11,951,177	11,951,177
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	0	0	11,830,856	11,830,856
당기손익-공정가치 측정 금융부채				

전기 (단위 : 천원)

	수준 1	수준 2	수준 3	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
당기손익-공정가치 측정 금융자산	0	0	7,621,595	7,621,595

기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	0	0	11,050,313	11,050,313
당기손익-공정가치 측정 금융부채	0	0	6,323,445	6,323,445

자산의 공정가치측정에 사용된 투입변수에 대한 공시

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치, 비반복적인 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

자산의 공정가치측정에 사용된 관측가능하지 않은 투입변수에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	금융자산	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
	채무증권	비상장주식(지분상품)
공정가치	11,951,177	11,830,856
수준	3	3
평가방법	이익접근법, 순자산가치법 등	순자산가치법, 현금흐름할인모형 등
투입변수	기초자산 주가, 순자산가치 등	순자산가치, 추정현금흐름 등
공정가치 결정 방법에 대한 설명	일부 피투자회사에 대해서는 공정가치 측정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없고 당기에 가치변동에 대한 명확한 증거가 없기에 "비상장주식에 대한 공정가치 평가관련 가이드라인"에 따라 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.	일부 피투자회사에 대해서는 공정가치 측정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없고 당기에 가치변동에 대한 명확한 증거가 없기에 "비상장주식에 대한 공정가치 평가관련 가이드라인"에 따라 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

전기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	금융자산	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
	채무증권	비상장주식(지분상품)
공정가치	7,621,595	11,050,313
수준	3	3
평가방법	이익접근법, 순자산가치법 등	순자산가치법, 현금흐름할인모형 등

투입변수	기초자산 주가, 순자산가치 등	순자산가치, 추정현금흐름 등
공정가치 결정 방법에 대한 설명	일부 피투자회사에 대해서는 공정가치 측정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없고 전기에 가치변동에 대한 명확한 증거가 없기에 "비상장주식에 대한 공정가치 평가관련 가이드라인"에 따라 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.	일부 피투자회사에 대해서는 공정가치 측정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없고 전기에 가치변동에 대한 명확한 증거가 없기에 "비상장주식에 대한 공정가치 평가관련 가이드라인"에 따라 취득원가를 공정가치로 측정하였습니다.

부채의 공정가치측정에 사용된 관측가능하지 않은 투입변수에 대한 공시

전기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	금융부채
	당기손익-공정가치 측정 금융부채
	금융부채
	조건부 대가
공정가치	6,323,445
수준	3
가치평가기법	현재가치기법
투입변수	-
공정가치 결정 방법에 대한 설명	종속기업인 페이민트㈜ 비지배주주에게 지급하기로 약정한 대가입니다.

공정가치 서열체계 수준 3인 금융자산의 변동내역에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	금융자산	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
기초	7,621,595	11,050,313
매입금액	5,439,600	432,031
매도금액	0	0
당기손익인식액	(1,110,018)	0
기타포괄손익인식액	0	348,512
기말	11,951,177	11,830,856

전기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준	
	공정가치 서열체계 수준 3	
	금융자산	
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
기초	6,981,786	11,169,483
매입금액	720,000	0
매도금액	0	0
당기손익인식액	(80,191)	0
기타포괄손익인식액	0	(119,170)
기말	7,621,595	11,050,313

공정가치 서열체계 수준 3인 금융부채의 변동내역에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	금융부채
	당기손익-공정가치 측정 금융부채
기초	6,323,445
매입금액	0
매도금액	(6,323,445)
당기손익인식액	0
기말	0

전기 (단위 : 천원)

	공정가치 서열체계의 모든 수준
	공정가치 서열체계 수준 3
	금융부채
	당기손익-공정가치 측정 금융부채
기초	6,323,445
매입금액	0
매도금액	0
당기손익인식액	0
기말	6,323,445

관측할 수 없는 투입변수의 변동으로 인한 공정가치측정의 민감도분석 공시, 자산

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다. 민감도 분석대상으로 수준 3으로 분류되는 금융상품 중 해당 공정가치 변동이 기타포괄손익 및 당기손익으로 인식되는 공정가치 측정 금융자산이 있습니다.

관측할 수 없는 투입변수의 변동으로 인한 공정가치측정의 민감도분석 공시, 자산

(단위 : 천원)

	측정 전체				
	공정가치				
	공정가치 서열체계의 모든 수준				
	공정가치 서열체계 수준 3				
	자산				자산 합계
	당기손익-공정가치 측정 금융자산		기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산		
	관측할 수 없는 투입변수	관측할 수 없는 투입변수 합계	관측할 수 없는 투입변수	관측할 수 없는 투입변수 합계	
	할인율		할인율		
유리한 변동		260,290		338,651	598,941
불리한 변동		(218,121)		(280,045)	(498,166)
관측가능하지 않은 투입변수의 변동으로 인한 공정가치측정치의 민감도에 대한 기술, 자산					주요 관측불가능한 투입변수인 할인율을 1% 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있습니다.
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가율, 자산	0.01		0.01		
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소율, 자산	0.01		0.01		

6. 영업부문 정보

각 보고부문이 수익을 창출하는 제품과 용역의 유형에 대한 기술

회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

주요 고객에 대한 공시

당기와 전기 중 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객과 관련된 정보는 다음과 같습니다.

주요 고객에 대한 공시

당기

(단위 : 천원)

	고객 1
매출	143,715,130

주요 고객에 대한 정보	해당 거래처는 회사의 특수관계자에 해당합니다 (주석 34 참조).

전기 (단위 : 천원)

	고객 1
매출	154,159,044
주요 고객에 대한 정보	해당 거래처는 회사의 특수관계자에 해당합니다 (주석 34 참조).

지역에 대한 공시

당기 및 전기 중 회사의 매출은 대부분 국내에서 발생하고 있으며, 각 보고기간 종료일 현재 회사가 보유하고 있는 비유동자산은 국내에 소재하고 있습니다.

7. 범주별 금융상품

금융자산의 범주별 공시

당기 (단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	금융자산 합계
채무증권	11,951,177			11,951,177
비상장주식(지분상품)		11,830,856		11,830,856
현금및현금성자산			1,470,613,849	1,470,613,849
단기금융상품			810,850,000	810,850,000
매출채권			21,074,725	21,074,725
기타유동금융자산			152,265,553	152,265,553
기타비유동금융자산			11,127,310	11,127,310
합계	11,951,177	11,830,856	2,465,931,437	2,489,713,470

전기 (단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	금융자산 합계
채무증권	7,621,595			7,621,595
비상장주식(지분상품)		11,050,313		11,050,313
현금및현금성자산			1,492,530,094	1,492,530,094
단기금융상품			797,150,300	797,150,300
매출채권			17,488,156	17,488,156
기타유동금융자산			175,141,578	175,141,578

기타비유동금융자산			15,288,491	15,288,491
합계	7,621,595	11,050,313	2,497,598,619	2,516,270,527

금융부채의 범주별 공시

당기 (단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	금융부채 합계
조건부대가	0		0
미지급금		451,249,051	451,249,051
예수금		600,838,192	600,838,192
기타유동금융부채		22,681,640	22,681,640
기타비유동금융부채		7,241,321	7,241,321
합계	0	1,082,010,204	1,082,010,204
예수금에 대한 기술		거래상대방이 지급 요청시 지급해야하는 요구불예금 등으로 구성되어 있습니다.	

전기 (단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융부채	상각후원가 측정 금융부채	금융부채 합계
조건부대가	6,323,445		6,323,445
미지급금		457,577,970	457,577,970
예수금		583,503,892	583,503,892
기타유동금융부채		18,880,978	18,880,978
기타비유동금융부채		7,848,586	7,848,586
합계	6,323,445	1,067,811,426	1,074,134,871
예수금에 대한 기술		거래상대방이 지급 요청시 지급해야하는 요구불예금 등으로 구성되어 있습니다.	

금융상품의 범주별 포괄손익에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융부채
평가/처분손익(당기손익)	(1,110,018)			

평가손익(세후기타포괄손익)		269,828		
이자수익			52,963,320	
이자비용				(48,344)
외환차익				309,179
외환차손			(405,152)	

전기 (단위 : 천원)

	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융자산	상각후원가 측정 금융부채
평가/처분손익(당기손익)	(80,191)			
평가손익(세후기타포괄손익)		(92,046)		
이자수익			63,040,058	
이자비용				(65,484)
외환차익			2,009,003	
외환차손				(1,040,069)

8. 현금및현금성자산 및 단기금융상품

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 요구불예금 및 취득일 현재 확정된 금액의 현금으로 전환이 용이하고, 가치변동의 위험이 경미한 매우 유동적인 단기 투자자산으로 구성되어 있습니다.

현금및현금성자산과 단기금융상품 공시

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
현금및예금 등	1,470,613,849
단기금융상품	810,850,000
합계	2,281,463,849
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	사용제한 예금 및 지급보증과 관련한 사항은 주석 33을 참조하시기 바랍니다.

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
현금및예금 등	1,492,530,094
단기금융상품	797,150,300
합계	2,289,680,394
사용이 제한된 금융자산에 대한 설명	사용제한 예금 및 지급보증과 관련한 사항은 주석 33을 참조하시기 바랍니다.

9. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

당기손익-공정가치 측정 금융자산 내역

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
채무증권	11,951,177

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
채무증권	7,621,595

당기손익으로 인식된 금액

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	13,888
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	(1,123,906)
합계	(1,110,018)

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	244,658
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	(324,849)
합계	(80,191)

10. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
비상장주식(지분상품)	11,830,856
금융자산에 대한 기술	위 지분상품을 처분하는 경우 관련 기타포괄손익 누계액은 자본 내 이익잉여금(결손금)으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
비상장주식(지분상품)	11,050,313

금융자산에 대한 기술	위 지분상품을 처분하는 경우 관련 기타포괄손익누계액은 자본 내 이익잉여금(결손금)으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

11. 매출채권

매출채권의 내역

당기 (단위 : 천원)

		매출채권
매출채권(순액)	매출채권	21,286,889
	손실충당금	(212,165)
매출채권(순액) 합계		21,074,724

전기 (단위 : 천원)

		매출채권
매출채권(순액)	매출채권	17,488,156
	손실충당금	0
매출채권(순액) 합계		17,488,156

매출채권의 손상

매출채권의 손상 및 회사의 신용위험 관련 사항은 주석 4를 참고하시기 바랍니다.

12. 기타금융자산

기타금융자산 내역

당기 (단위 : 천원)

		총장부금액	손실충당금	장부금액 합계
기타유동금융자산		152,874,218	(608,665)	152,265,553
기타유동금융자산	미수금	117,586,294		
	미수수익	9,837,924		
	단기대여금	25,450,000		
기타비유동금융자산		11,127,310	0	11,127,310
기타비유동금융자산	장기미수금	389,572		
	보증금	10,737,738		
	장기대여금	0		
합계		164,001,528	(608,665)	163,392,863

전기 (단위 : 천원)

		총장부금액	손실충당금	장부금액 합계
기타유동금융자산		207,228,315	(32,086,737)	175,141,578
기타유동금융자산	미수금	178,546,152		
	미수수익	13,232,163		
	단기대여금	15,450,000		

기타비유동금융자산		15,288,491	0	15,288,491
기타비유동금융자산	장기미수금	1,555,051		
	보증금	12,233,440		
	장기대여금	1,500,000		
합계		222,516,806	(32,086,737)	190,430,069

13. 기타금융부채

기타금융부채 내역

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
기타유동금융부채		22,681,640
기타유동금융부채	미지급비용	22,681,640
기타비유동금융부채		7,241,321
기타비유동금융부채	장기미지급비용	6,160,107
	임대보증금	1,081,214
합계		29,922,961

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
기타유동금융부채		25,204,423
기타유동금융부채	미지급비용	25,204,423
기타비유동금융부채		7,848,586
기타비유동금융부채	장기미지급비용	6,505,794
	임대보증금	1,342,792
합계		33,053,009

14-1. 기타자산

기타자산에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
기타유동자산		13,140,502
기타유동자산	선급금	1,197,477
	선급비용	6,213,872
	선급법인세	5,248,306
	기타	480,847
기타비유동자산		211,783
기타비유동자산	선급비용	211,783

전기 (단위 : 천원)

		공시금액

기타유동자산		14,265,482
기타유동자산	선급금	1,071,151
	선급비용	5,467,494
	선급법인세	7,272,519
	기타	454,318
기타비유동자산		314,599
기타비유동자산	선급비용	314,599

14-2. 기타부채

기타부채에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
기타유동부채		74,392,721
기타유동부채	예수금	19,988,879
	충당부채	15,828,007
	이연수익	240,012
	선수금	742,689
	선수수익	428,780
	단기종업원급여부채	35,828,880
	미지급비용	41,421
	기타	1,294,053
기타비유동부채		3,793,607
기타비유동부채	충당부채	2,238,940
	미지급비용	1,554,667

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
기타유동부채		61,803,500
기타유동부채	예수금	16,602,438
	충당부채	16,416,363
	이연수익	175,865
	선수금	1,232,640
	선수수익	141,192
	단기종업원급여부채	26,115,832
	미지급비용	28,786
	기타	1,090,384
기타비유동부채		2,273,094
기타비유동부채	충당부채	2,273,094
	미지급비용	0

15. 영업수익

고객과의 계약에서 생기는 수익

당기 (단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	수익의 인식시점 합계
고객과의 계약에서 생기는 수익	669,434,220	15,766,217	685,200,437

전기 (단위 : 천원)

	한 시점에 인식	기간에 걸쳐 인식	수익의 인식시점 합계
고객과의 계약에서 생기는 수익	610,877,725	7,977,712	618,855,437

고객과의 계약과 관련하여 인식한 계약부채

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
계약부채	668,793

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
계약부채	317,057

계약자산과 계약부채의 유의적인 변동에 대한 설명

계약부채는 연회비 및 포인트의 사용 등에 대한 이연수익 증가로 전기말 대비 증가하였습니다.

계약부채에 대해 인식한 수익

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
계약부채	317,057

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
계약부채	316,533

취소 환불예상매출액과 환불예상비용

(단위 : 백만원)

	공시금액

반품의무, 환불의무, 그 밖에 이와 비슷한 의무에 대한 기술	회사는 당기에 고객과의 계약에서 생기는 수익으로 685,200백만원을 인식하고 있습니다. 이 중 결제 대행 서비스로 인하여 발생하는 수익은 이후 환불되는 시점에 수익을 차감하고 있습니다. 당기 중 발생한 익월 결제 취소 비율을 바탕으로, 차년도 거래가 취소된다면 예상되는 취소 환불예상매출액과 환불예상비용은 각각 1,294백만원과 481백만원입니다.
취소 환불예상매출액	1,294
취소 환불예상비용	481

16. 충당부채

기타충당부채에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	충당부채					
	마일리지충당부채		복구충당부채		기타	
	자산부채변동의 유동비유동 분류					
	유동	비유동	유동	비유동	유동	비유동
기초	10,448,362			2,273,094	5,968,000	
설정				0		
할인액 상각				70,137		
사용액				(104,291)	(5,968,000)	
기타 증감액	5,379,645					
기말	15,828,007			2,238,940	0	
충당부채의 성격에 대한 기술	회사는 이용자의 결제서비스 사용을 촉진하기 위하여 시행하는 포인트 적립제도 관련하여, 장래에 발생할 것으로 예상되는 지출액을 마일리지충당부채로 계상하고 있습니다.			회사는 임차사무실에 대한 복구의무가 존재하는 범위 내에서 예상 사후처리원가를 복구충당부채로 계상하고 있습니다.	회사는 개인정보보호위원회에서 부과한 과징금을 기타충당부채로 전기에 계상하였습니다.	
사용액에 대한 설명					당기 중 미지급금으로 대체되었습니다.	

전기 (단위 : 천원)

	충당부채					
	마일리지충당부채		복구충당부채		기타	
	자산부채변동의 유동비유동 분류					
	유동	비유동	유동	비유동	유동	비유동
기초	9,355,000			2,303,639	0	

설정				70,462	5,968,000	
할인액 상각				71,123		
사용액				(172,130)		
기타 증감액	1,093,362					
기말	10,448,362			2,273,094	5,968,000	
충당부채의 성격에 대한 기술	회사는 이용자의 결제서비스 사용을 촉진하기 위하여 시행하는 포인트 적립제도 관련하여, 장래에 발생할 것으로 예상되는 지출액을 마일리지충당부채로 계상하고 있습니다.			회사는 임차사무실에 대한 복구의무가 존재하는 범위 내에서 예상 사후처리원가를 복구충당부채로 계상하고 있습니다.	회사는 개인정보보호위원회에서 부과한 과징금을 기타충당부채로 전기에 계상하였습니다.	
사용액에 대한 설명						

17. 유형자산

유형자산의 변동내역

당기 (단위 : 천원)

	기계장치	비품	유형자산 합계
기초	15,939,490	11,102,741	27,042,231
취득	5,498,292	1,702,929	7,201,221
처분 및 폐기	(20)	(328,603)	(328,623)
감가상각비	(6,450,095)	(2,741,422)	(9,191,517)
기말	14,987,667	9,735,645	24,723,312

전기 (단위 : 천원)

	기계장치	비품	유형자산 합계
기초	16,491,203	13,503,313	29,994,516
취득	5,824,937	787,964	6,612,901
처분 및 폐기	(487,180)	(205,626)	(692,806)
감가상각비	(5,889,470)	(2,982,910)	(8,872,380)
기말	15,939,490	11,102,741	27,042,231

유형자산 내역(취득원가 및 장부금액)

당기 (단위 : 천원)

	취득원가	감가상각누계액	장부금액 합계
기계장치	39,022,741	(24,035,074)	14,987,667

비품	21,538,734	(11,803,089)	9,735,645
합계	60,561,475	(35,838,163)	24,723,312

전기 (단위 : 천원)

	취득원가	감가상각누계액	장부금액 합계
기계장치	33,808,587	(17,869,097)	15,939,490
비품	21,136,475	(10,033,734)	11,102,741
합계	54,945,062	(27,902,831)	27,042,231

18. 무형자산

무형자산에 대한 세부 정보 공시

당기 (단위 : 천원)

	산업재산권	기타의 무형자산	회원권	건설중인 무형자산	무형자산 합계
기초	33,925	19,969,549	7,929,766	1,601,932	29,535,172
취득	14,574	2,918,805	0	755,514	3,688,893
대체	0	1,601,932	0	(1,601,932)	0
무형자산상각비	(7,502)	(1,730,819)	0	0	(1,738,321)
처분 및 폐기	0	(175,507)	0	0	(175,507)
기말	40,997	22,583,960	7,929,766	755,514	31,310,237

전기 (단위 : 천원)

	산업재산권	기타의 무형자산	회원권	건설중인 무형자산	무형자산 합계
기초	35,132	19,787,523	9,694,349	0	29,517,004
취득	5,062	3,008,293	0	1,601,932	4,615,287
대체					
무형자산상각비	(6,269)	(1,912,575)	0	0	(1,918,844)
처분 및 폐기	0	(913,692)	(1,764,583)	0	(2,678,275)
기말	33,925	19,969,549	7,929,766	1,601,932	29,535,172

무형자산 내역(취득원가 및 장부금액)

당기 (단위 : 천원)

	취득원가	상각누계액	손상차손누계액	장부금액 합계
산업재산권	78,913	(37,916)	0	40,997
기타의 무형자산	30,822,157	(6,159,535)	(2,078,662)	22,583,960
회원권	8,203,275	0	(273,509)	7,929,766
건설중인 무형자산	755,514	0	0	755,514
합계	39,859,859	(6,197,451)	(2,352,171)	31,310,237

전기 (단위 : 천원)

	취득원가	상각누계액	손상차손누계액	장부금액 합계

산업재산권	64,339	(30,414)	0	33,925
기타의 무형자산	27,028,353	(4,980,142)	(2,078,662)	19,969,549
회원권	8,203,275	0	(273,509)	7,929,766
건설중인 무형자산	1,601,932	0	0	1,601,932
합계	36,897,899	(5,010,556)	(2,352,171)	29,535,172

무형자산 중 가상자산 내역

당기 (단위 : 원)

	영업권 이외의 무형자산
	기타무형자산
	가상자산
	KAIA (구, KLAY)
가상자산 상장에 관한 기술	BINANCE.COM, BITHUMB.COM 등의 국내외거래소에 상장되었습니다.
공정가치 (개당)	99
공정가치측정에 사용된 평가과정에 대한 기술, 자산	COINMARKETCAP.COM에서 제공하는 보고기간 말 월평균 시장가격을 활용하여 산정하였습니다.

전기 (단위 : 원)

	영업권 이외의 무형자산
	기타무형자산
	가상자산
	KAIA (구, KLAY)
가상자산 상장에 관한 기술	BINANCE.COM, BITHUMB.COM 등의 국내외거래소에 상장되었습니다.
공정가치 (개당)	375
공정가치측정에 사용된 평가과정에 대한 기술, 자산	COINMARKETCAP.COM에서 제공하는 보고기간 말 월평균 시장가격을 활용하여 산정하였습니다.

가상자산 세부내역 (수량)

	영업권 이외의 무형자산
	기타무형자산
	가상자산
	KAIA (구, KLAY)
기초 수량	135,182,322
취득	7,641,676
기말 수량	142,823,998

가상자산과 관련하여 당기 및 전기 중 무형자산손상차손으로 인식한 금액은 없습니다.

가상자산 세부 내역 (취득원가 및 손상차손누계액)

당기 (단위 : 천원)

	측정 전체		
	원가법		
	영업권 이외의 무형자산		
	기타무형자산		
	가상자산		
	KAIA (구, KLAY)		
	취득경로		
	유상취득, 블록보상 등		
	장부금액		장부금액 합계
	취득원가	손상차손누계액	
무형자산	20,532,243	(2,078,662)	18,453,581

전기 (단위 : 천원)

	측정 전체		
	원가법		
	영업권 이외의 무형자산		
	기타무형자산		
	가상자산		
	KAIA (구, KLAY)		
	취득경로		
	유상취득, 블록보상 등		
	장부금액		장부금액 합계
	취득원가	손상차손누계액	
무형자산	19,117,928	(2,078,662)	17,039,266

가상자산 보유위험

회사가 당기말 현재 보유하고 있던 가상자산의 공정가치가 당기말 이후 유의적으로 변동하고 있으나, 보고기간말 현재 이러한 유의적 변동이 재무제표에 미칠 영향을 예측할 수 없습니다. 회사의 재무제표에는 이러한 불확실성으로 인하여 발생 가능한 조정사항이 반영되어 있지 않습니다.

19. 리스

사용권자산

당기 (단위 : 천원)

	건물	기타자산	자산 합계
사용권자산	51,726,743	6,803,267	58,530,010

전기 (단위 : 천원)

	건물	기타자산	자산 합계
사용권자산	59,074,024	7,055,590	66,129,614

사용권자산의 변동

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 추가	1,069

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
사용권자산의 추가	199

리스부채

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
유동 리스부채	14,618,266
비유동 리스부채	63,656,041
리스부채 합계	78,274,307

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
유동 리스부채	14,644,758
비유동 리스부채	75,762,204
리스부채 합계	90,406,962

사용권자산 감가상각비

당기 (단위 : 천원)

	건물	기타자산	비용 합계
사용권자산의 감가상각비	8,138,210	2,726,384	10,864,594

전기 (단위 : 천원)

	건물	기타자산	비용 합계
사용권자산의 감가상각비	8,023,738	2,541,909	10,565,647

리스 관련 포괄손익계산서에 인식된 금액

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	3,458,155
단기리스료(영업비용에 포함)	715
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	181,733
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익(이자수익에 포함)	535,700

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
리스부채에 대한 이자비용(금융비용에 포함)	4,684,953
단기리스료(영업비용에 포함)	10,000
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(영업비용에 포함)	143,831
사용권자산의 전대리스에서 생기는 수익(이자수익에 포함)	889,420

리스 현금유출

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스 현금유출	14,807

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
리스 현금유출	16,153

리스부채에 대한 양적 정보 공시

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 리스부채	90,406,962
증가	1,069,319
상환	(14,722,206)
처분	(98,296)
리스료 변경으로 인한 증감	(1,839,627)
현재가치할인차금 상각	3,458,155
기말 리스부채	78,274,307

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
기초 리스부채	98,418,086
증가	128,122
상환	(14,892,830)
처분	(61,341)
리스료 변경으로 인한 증감	2,129,972
현재가치할인차금 상각	4,684,953
기말 리스부채	90,406,962

금융리스채권의 만기분석 공시

(단위 : 천원)

		할인되지 않은 총 리스료	미실현 금융수익	리스순투자
합계 구간	1년 이내	1,744,033		
	1년 초과 2년 이내	1,792,865		
	2년 초과 3년 이내	1,843,066		
	3년 초과 4년 이내	1,894,672		
	4년 초과 5년 이내	1,947,722		
	5년 초과	2,675,793		
합계 구간 합계		11,898,151	1,426,773	10,471,378

20. 종속기업 및 관계기업투자

종속기업 현황

당기 (단위 : 천원)

	케이피보험서비스 주식회사	주식회사 카카오페이증권	주식회사 카카오페이손해보험	페이민트 주식회사	전체 종속기업 합계
설립국가	대한민국	대한민국	대한민국	대한민국	
종속기업에 대한 소유지분율	0.986	0.729	1.000	1.000	
취득원가	38,204,813	293,631,513	300,000,000	38,519,510	670,355,836
장부금액	11,195,991	293,631,513	300,000,000	38,519,510	643,347,014
종속기업의 지분에 대한 공시					

전기 (단위 : 천원)

	케이피보험서비스 주식회사	주식회사 카카오페이증권	주식회사 카카오페이손해보험	페이민트 주식회사	전체 종속기업 합계
설립국가					

종속기업에 대한 소유지분율					
취득원가					
장부금액	1,383,871	261,925,004	200,000,000	38,519,510	501,828,385
종속기업의 지분에 대한 공시					

관계기업 현황

당기 (단위 : 천원)

	(주)이지고	(주)더즌	더치트(주)	Siebert Financial Corp.	DOZN GLOBAL PTE. LTD.	투바이트(주)	전체 관계기업 투자금액 합계
설립국가	대한민국	대한민국	대한민국	미국	싱가포르	대한민국	
지분율	0.200	0.083	0.236	0.199	0.100	0.163	
취득원가	100,000	546,531	2,508,569	23,255,406	210,519	2,300,008	28,921,033
장부금액	100,000	546,531	2,508,569	23,255,406	210,519	2,300,008	28,921,033
피투자자에 대한 지분이 20퍼센트 미만임에도 불구하고, 유의적인 영향력이 있다고 결론을 내린 이유에 대한 설명		지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.		지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.	관계기업인 ㈜더즌의 종속기업이므로 간접적으로 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.	지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업으로 분류하였습니다.	

전기 (단위 : 천원)

	(주)이지고	(주)더즌	더치트(주)	Siebert Financial Corp.	DOZN GLOBAL PTE. LTD.	투바이트(주)	전체 관계기업 투자금액 합계
설립국가							
지분율							
취득원가							
장부금액	100,000	546,531	2,508,569	23,255,406	98,767	0	26,509,273
피투자자에 대한 지분이 20퍼센트 미만임에도 불구하고, 유의적인 영향력이 있다고 결론을 내린 이유에 대한 설명							

종속기업 투자의 변동내역

당기 (단위 : 천원)

		기초장부금액	취득	처분	손상	기말장부금액	종속기업 투자 변동내역에 대한 기

							술
전체 종속기업	케이피보험서비스 주식회사	1,383,871	11,254,014	0	(1,441,894)	11,195,991	당기 중 회사의 대여금 1,500백만원 출자전환하여 보통주 신주 35,862주를 취득하였으며, 보통주 신주 233,199주를 9,754백만원에 유상증자 하였습니다(주석 34 참조). /당기 인식한 종속기업투자주식손상차손은 당기 중 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 1,442백만원을 손상인식하였습니다.
	주식회사 카카오페이증권	261,925,004	31,706,509	0	0	293,631,513	
	주식회사 카카오페이손해보험	200,000,000	100,000,000	0	0	300,000,000	당기 중 보통주 신주 20,000,000주를 100,000백만원에 유상증자 하였습니다.
	페이민트 주식회사	38,519,510	0	0	0	38,519,510	
전체 종속기업 합계		501,828,385	142,960,523	0	(1,441,894)	643,347,014	

전기 (단위 : 천원)

		기초장부금액	취득	처분	손상	기말장부금액	종속기업 투자 변동내역에 대한 기술
전체 종속기업	케이피보험서비스 주식회사	2,055,031	0	0	(671,160)	1,383,871	전기 인식한 종속기업투자주식손상차손은 전기 중 매출 부진 등으로 보고기간말 현재의 회수가능액이 장부금액 미만으로 하락하여 671백만원을 손상인식하였습니다.
	주식회사 카카오	261,925,004	0	0	0	261,925,004	

	페이증권						
	주식회사 카카오페이손해보험	200,000,000	0	0	0	200,000,000	
	페이민트 주식회사	38,519,510	0	0	0	38,519,510	
전체 종속기업 합계		502,499,545	0	0	(671,160)	501,828,385	

관계기업 투자의 변동내역

당기 (단위 : 천원)

		기초장부금액	취득	처분	기말장부금액	관계기업 투자 변동내역에 관한 기술
전체 관계기업 투자금액	(주)이지고	100,000	0	0	100,000	
	(주)더즌	546,531	0	0	546,531	
	더치트(주)	2,508,569	0	0	2,508,569	
	Siebert Financial Corp.	23,255,406	0	0	23,255,406	
	DOZN GLOBAL PTE. LTD.	98,767	111,752	0	210,519	
	투바이트㈜	0	2,300,008	0	2,300,008	
전체 관계기업 투자금액 합계		26,509,273	2,411,760	0	28,921,033	

전기 (단위 : 천원)

		기초장부금액	취득	처분	기말장부금액	관계기업 투자 변동내역에 관한 기술
전체 관계기업 투자금액	(주)이지고	100,000	0	0	100,000	
	(주)더즌	546,531	0	0	546,531	
	더치트(주)	2,508,569	0	0	2,508,569	
	Siebert Financial Corp.	23,255,406	0	0	23,255,406	
	DOZN GLOBAL PTE. LTD.	98,767	0	0	98,767	
	투바이트㈜				0	
전체 관계기업 투자금액 합계		26,509,273	0	0	26,509,273	

손상 징후가 관측된 종속기업에 대한 주요 가정 등에 관한 기술

	전체 종속기업	
	종속기업	
	케이피보험서비스 주식회사	
	범위	
	하위범위	상위범위

영업이익률	(0.7830)	0.0440
매출성장률	0.1740	4.4710
영구성장률	0.0100	0.0100
세후 할인율	0.1130	0.1130
주요 가정치 변동에 따른 영향	이러한 가정은 영업 부문 내에 각 현금흐름 창출 단위에 대해 사용됐습니다. 세후할인율은 해당 현금창출단위가 속한 부문과 관련된 특정위험을 반영하는 할인율입니다.	만약 회수가능가액 추정 시, 해당 종속기업투자주식에 대해 당기말 현재 경영진이 추정한 영구성장률보다 0.5% 낮은 영구성장률을 적용한다면 회수가능가액은 14.5% 감소하게 됩니다. 만약 추정에 사용된 종속기업투자주식의 세후 할인율이 경영진의 추정보다 1.0% 높다면 회수가능가액은 32.8% 감소하게 됩니다.

21. 퇴직급여

순확정급여부채(자산) 내역

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의 현재가치	38,177,972
사외적립자산의 공정가치	(47,378,298)
재무상태표상 부채(자산)	(9,200,326)

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의 현재가치	34,543,584
사외적립자산의 공정가치	(41,033,570)
재무상태표상 부채(자산)	(6,489,986)

순확정급여부채(자산)에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

			확정급여채무의 현재가치	사외적립자산
기초 금액			34,543,584	(41,033,570)
순확정급여채무(자산)의 변동				
순확정급여채무(자산)의 변동	당기근무원가		8,412,645	
	이자비용(수익)		1,533,963	(1,769,156)
	재측정요소			
	재측정요소	인구통계적가정의	0	

		변동으로 인한 보험수리적손익		
		재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(932,325)	
		경험적조정으로 인한 보험수리적손익	820,288	
		사외적립자산 수익(이자수익 포함 금액 제외)		482,354
	과거근무원가에 따른 채무 변동액		432,977	
	추가납입액			(13,377,000)
	제도에서의 지급액		(3,757,437)	8,147,119
	대체		(2,826,090)	
	관계사로의 전출입		(49,633)	171,955
보고기간말 금액			38,177,972	(47,378,298)

전기 (단위 : 천원)

			확정급여채무의 현재가치	사외적립자산
기초 금액			25,973,792	(31,341,394)
순확정급여채무(자산)의 변동				
순확정급여채무(자산)의 변동	당기근무원가		7,296,290	
	이자비용(수익)		1,276,988	(1,506,103)
	재측정요소			
	재측정요소	인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	373	
		재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	1,410,717	
		경험적조정으로 인한 보험수리적손익	4,256,921	
		사외적립자산 수익(이자수익 포함 금액 제외)		346,831
	과거근무원가에 따른 채무 변동액		0	
	추가납입액			(12,440,000)
	제도에서의 지급액		(4,157,897)	3,738,801
	대체		(1,252,325)	
	관계사로의 전출입		(261,275)	168,295
보고기간말 금액			34,543,584	(41,033,570)

손익계산서에 반영된 금액

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	8,412,645
과거근무원가	432,977
순이자원가	(235,193)
종업원 급여에 포함된 총 비용	8,610,429

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	7,296,290
과거근무원가	0
순이자원가	(229,115)
종업원 급여에 포함된 총 비용	7,067,175

보험수리적 가정

당기

	가중범위
할인율	0.0519
미래임금상승률	0.0600

전기

	가중범위
할인율	0.0486
미래임금상승률	0.0600

보험수리적가정의 민감도분석에 대한 공시

	할인율	미래임금상승률
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가율	0.01	0.01
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가로 인한 확정급여부채의 증가(감소)율	(0.07)	0.08
보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소율	0.01	0.01

보험수리적가정의 합리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소로 인한 확정급여채무의 증가(감소)율	0.08	(0.07)
보험수리적가정의 민감도분석을 수행하는데 사용된 방법과 가정에 대한 기술	할인률인 우량채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채의 증가를 통해 가장 유의적인 위험에 노출되어 있습니다. / 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.	민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

사외적립자산의 공정가치에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
현금 및 현금성자산	47,378,298
사외적립자산에 대한 설명	예금, 금리연동형, 이율보증형 등 원금을 보장하는 상품을 포함하고 있습니다.

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
현금 및 현금성자산	41,033,570
사외적립자산에 대한 설명	예금, 금리연동형, 이율보증형 등 원금을 보장하는 상품을 포함하고 있습니다.

사외적립자산 예상불입액

(단위 : 백만원)

	공시금액
예상불입액	11,381

확정급여채무의 가중평균만기

	공시금액
확정급여채무의 가중평균만기	7년4개월4일

확정기여제도

당기 (단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정기여제도	702

전기 (단위 : 백만원)

	공시금액
퇴직급여비용, 확정기여제도	599

22. 기타장단기종업원부채

기타장단기종업원급여부채

회사는 연차유급휴가제도에 따라 당기 제공받은 근무용역에 대해 인식한 금액과 근무기간에 따라 지급하는 장기유급휴가 중 보고기간종료일로부터 12개월 이내에 결제될 것으로 예상되는 금액 등을 단기종업원급여부채로, 12개월 이후 결제할 것으로 예상되는 금액을 장기종업원급여부채로 분류하고 있습니다.

기타장단기종업원급여부채

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
단기종업원급여부채	9,314,998
장기종업원급여부채	11,320,441
합계	20,635,439

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
단기종업원급여부채	8,865,295
장기종업원급여부채	10,306,592
합계	19,171,887

23. 법인세비용 및 이연법인세

법인세비용(수익)의 주요 구성요소

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
당기법인세부담액		3,605,561
전기법인세의 조정사항		47,827
자본에 직접 반영된 당기법인세		4,290,530

이연법인세비용		11,880,351
이연법인세비용	일시적차이의 증감	10,465,566
	전기법인세의 조정사항	150,071
	자본에 직접 반영된 이연법인세	1,264,714
법인세비용		19,824,269

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
당기법인세부담액		3,365,807
전기법인세의 조정사항		(24,562)
자본에 직접 반영된 당기법인세		(1,823,392)
이연법인세비용		14,132,338
이연법인세비용	일시적차이의 증감	14,774,731
	전기법인세의 조정사항	1,895,781
	자본에 직접 반영된 이연법인세	(2,538,174)
법인세비용		15,650,191

회계이익에 적용세율을 곱하여 산출한 금액에 대한 조정

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
법인세비용차감전순이익		85,755,070
법인세율로 계산된 법인세비용		19,347,421
법인세 효과		
법인세 효과	비과세수익으로 인한 효과	(4,024)
	세무상 차감되지 않는 비용	3,380,960
	실현가능성 없는 이연법인세의 변동	544,640
	전기법인세의 조정사항	197,898
	주식기준보상 행사 효과	(76,144)
	세율변동효과 등	(3,566,482)
법인세비용		19,824,269

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
법인세비용차감전순이익		60,840,293
법인세율로 계산된 법인세비용		13,592,108
법인세 효과		
법인세 효과	비과세수익으로 인한 효과	0
	세무상 차감되지 않는 비용	2,635,879

	실현가능성 없는 이연법인세의 변동	171,599
	전기법인세의 조정사항	1,871,219
	주식기준보상 행사 효과	(1,823,392)
	세율변동효과 등	(797,222)
법인세비용		15,650,191

기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익(세전)	348,512
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익 법인세효과	(78,685)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익(세후)	269,827
재측정요소(세전)	(370,316)
재측정요소 법인세효과	170,022
재측정요소(세후)	(200,294)
기타포괄손익(세전)	(21,804)
법인세효과 합계	91,337
기타포괄손익(세후)	69,533

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익(세전)	(119,170)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익 법인세효과	27,124
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익(세후)	(92,046)
재측정요소(세전)	(6,014,843)
재측정요소 법인세효과	1,362,773
재측정요소(세후)	(4,652,070)
기타포괄손익(세전)	(6,134,013)
법인세효과 합계	1,389,897
기타포괄손익(세후)	(4,744,116)

자본에 직접 가감되는 항목과 관련된 당기법인세와 이연법인세

당기 (단위 : 천원)

	주식선택권	현물출자영업권	자본 합계
당기법인세	4,290,530		4,290,530
이연법인세	1,173,377	0	1,173,377
합계	5,463,907	0	5,463,907

전기 (단위 : 천원)

	주식선택권	현물출자영업권	자본 합계
당기법인세	(1,823,392)		(1,823,392)
이연법인세	(3,928,071)	0	(3,928,071)
합계	(5,751,463)	0	(5,751,463)

이연법인세부채(자산)의 변동

당기 (단위 : 천원)

			기초	손익계산서	기타포괄손익	자본변동	기말
이연법인세부채 (자산) 순액	이연법인세자산	감가상각비	(311,288)	23,335	0	0	(287,953)
		퇴직급여충당금	(7,806,850)	(879,347)	(170,022)	0	(8,856,219)
		기타장기종업원부채	(2,329,290)	(684,773)	0	0	(3,014,063)
		미지급비용	(7,440,328)	(2,611,213)	0	0	(10,051,541)
		주식보상비용	(1,041,124)	(59,250)	0	(1,173,377)	(2,273,751)
		복구충당부채	(513,719)	(10,417)	0	0	(524,136)
		리스부채	(20,431,973)	2,107,958	0	0	(18,324,015)
		기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(431,806)	(12,574)	78,685	0	(365,695)
		당기손익-공정가치 측정 금융자산	(27,723)	(260,849)	0	0	(288,572)
		기타무형자산 손상차손	(531,591)	(19,053)	0	0	(550,644)
		기타무형자산	(3,055,264)	(7,285)	0	0	(3,062,549)
		종속기업및관계기업투자주식	(5,778,126)	(544,640)	0	0	(6,322,766)
		대손충당금	(6,828,224)	6,828,224	0	0	0
		기타	(3,494,214)	(2,658,734)	0	0	(6,152,948)
	이연법인세부채	미수수익	2,990,469	(687,411)	0	0	2,303,058
		사외적립자산	8,657,868	1,360,114	0	0	10,017,982
		금융리스자산	18,439,619	(2,286,394)	0	0	16,153,225
	이월결손금		(132,850,363)	11,738,020	0	0	(121,112,343)
	이월세액공제		0	0	0	0	0
	실현가능성이 낮아 인식하지 않은 이연법인세자산		5,778,126	544,640	0	0	6,322,766
이연법인세부채(자산) 순액 합계			(157,005,801)	11,880,351	(91,337)	(1,173,377)	(146,390,164)

전기 (단위 : 천원)

			기초	손익계산서	기타포괄손익	자본변동	기말
이연법인세부채(자산) 순액	이연법인세자산	감가상각비	(268,503)	(42,785)	0	0	(311,288)
		퇴직급여충당금	(5,582,041)	(862,036)	(1,362,773)	0	(7,806,850)
		기타장기종업원부채	(2,003,806)	(325,484)	0	0	(2,329,290)
		미지급비용	(5,713,579)	(1,726,749)	0	0	(7,440,328)
		주식보상비용	(7,740,598)	948,011	0	5,751,463	(1,041,124)
		복구충당부채	(518,780)	5,061	0	0	(513,719)
		리스부채	(22,163,753)	1,731,780	0	0	(20,431,973)
		기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	(403,440)	(1,242)	(27,124)	0	(431,806)
		당기손익-공정가치 측정 금융자산	(9,566)	(18,157)	0	0	(27,723)
		기타무형자산 손상차손	(564,182)	32,591	0	0	(531,591)
		기타무형자산	(2,832,696)	(222,568)	0	0	(3,055,264)
		종속기업및관계기업투자주식	(5,606,527)	(171,599)	0	0	(5,778,126)
		대손충당금	0	(6,828,224)	0	0	(6,828,224)
		기타	(2,942,466)	(551,748)	0	0	(3,494,214)
	이연법인세부채	미수수익	4,333,716	(1,343,247)	0	0	2,990,469
		사외적립자산	6,546,972	2,110,896	0	0	8,657,868
		금융리스자산	20,680,906	(2,241,287)	0	0	18,439,619
	이월결손금		(153,520,603)	20,670,240	0	0	(132,850,363)
	이월세액공제		(973,894)	973,894	0	0	0
	실현가능성이 낮아 인식하지 않은 이연법인세자산		5,606,527	171,599	0	0	5,778,126
이연법인세부채(자산) 순액 합계			(173,676,313)	12,308,946	(1,389,897)	5,751,463	(157,005,801)

미사용결손금의 만료 시기

당기 (단위 : 천원)

		미사용결손금
만기일	2028년	54,587,352
	2029년	121,260,931
	2035년	69,184,440
	2036년	223,902,086
	2037년	48,418,214

전기 (단위 : 천원)

		미사용결손금
만기일	2028년	125,067,794
	2029년	121,260,931
	2035년	69,184,440

	2036년	223,902,086
	2037년	48,418,214

이월세액공제에 대한 설명

전기 이월세액공제는 당기중 모두 사용되었으며 당기말 현재 이월세액공제는 없습니다.

이연법인세자산으로 인식되지 않은 차감할 일시적차이

이연법인세자산에 대한 미래 실현가능성은 일시적 차이가 실현되는 기간동안 과세소득을 창출할 수 있는 회사의 능력, 전반적인 경제환경과 산업에 대한 전망 등 다양한 요소들을 고려하여 평가합니다. 회사는 매 보고기간 말 이러한 사항들을 검토하고 있으며, 보고기간말 현재 일시적 차이 중 종속기업 및 관계기업 투자와 관련하여 발생한 차감할 일시적차이 27,009백만원에 대해 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸할 가능성이 불확실하여 이로 인한 이연법인세자산을 인식하지 아니하였습니다.

이연법인세자산으로 인식되지 않은 차감할 일시적차이

(단위 : 백만원)

	종속기업및관계기업투자주식
이연법인세자산으로 인식되지 않은 차감할 일시적차이	27,009

24. 주식기준보상

주식기준보상약정의 조건에 대한 공시

			주식기준보상약정의 가득조건에 대한 기술	주식기준보상약정에 대한 기술
주식기준보상약정	현금결제형 주식기준보상	4차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사	
	주식결제형 주식기준보상	1차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 3년 6개월) 경과후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지	

			행사	
		2차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사	
		3차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사	
		4차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사	
		5차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사	
		6차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 상장 및 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과후부터 행사가능하며 부여일로부터 7년이 되는 날까지 행사	
		6차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 상장 및 부여를 위한 주주총회 결의일로부터 2년 후 개별조건 충족시 행사 가능하며 부여일로부터 7년이 되	

			는 날까지 행사 - 재무제표 기준 연간 매출 1조 달성 - 월 평균 시가총액 10조 이상시 부여 수량의 50% 한도 내 행사 가능 - 월 평균 시가총액 15조 이상시 부여 수량 모두에 대해 행사 가능	
		7차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과후부터 행사가능하며 부여일로부터 5년이 되는 날까지 행사	
		8차	임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과후부터 행사가능하며 부여일로부터 5년이 되는 날까지 행사	
		4차	부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 경우 부여일 이후 개별 조건(2년 ~ 4년) 경과 후부터 행사가능하며 상장된 날로부터 5년이 되는 날까지 행사	전기 이전에 기 부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건변경되었습니다.

주식선택권의 부여 수량, 행사가격 및 주식선택권 현황

당기

			부여일	주당 행사가격 (단위:원)	기초 수량	부여 수량	취소 수량	행사	기말 수량	기말 행사가능 수량	주식기준보상약정에 대한 기술	주당 행사가격에 대한 기술	취소수량에 대한 기술
주식기준보상약정	현금결제형 주식기준보상	4차	2019-03-18	5,268	1,364	0	0	(419)	945	945		회사는 2021년 4월 5일을 효력발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라	

												주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다./ 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	
	주식결제형 주식기준보상	1차	2019-08-26	5,000	97,570	0	0	(23,399)	74,171	74,171		회사는 2021년 4월 5일을 효력발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다./ 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	
		2차	2019-11-08	5,000	7,900	0	0	(7,900)	0	0		회사는 2021년 4월 5일을 효력발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다./ 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	
		3차	2020-03-13	5,000	205,970	0	0	(139,190)	66,780	66,780		회사는 2021년 4월 5일을 효력발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다./ 회사는	

												2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	
		4차	2020-08-21	9,734	25,908	0	0	(14,075)	11,833	11,833		회사는 2021년 4월 5일을 효력발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다./ 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	
		5차	2020-11-20	9,734	25,436	0	(55)	(20,885)	4,496	4,496		회사는 2021년 4월 5일을 효력발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다./ 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.
		6차	2021-03-18	34,101	559,680	0	(42,109)	(302,900)	214,671	189,171		회사는 2021년 4월 5일을 효력발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다./ 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로	가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.

												인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	
		7차	2022-08-02	67,920	418,700	0	(56,200)	(2,060)	360,440	215,440		회사는 2021년 4월 5일을 효력발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다./ 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.
		8차	2023-02-06	64,480	12,000	0	(1,500)	0	10,500	3,150		회사는 2021년 4월 5일을 효력발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다./ 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.
		4차	2019-03-18	5,268	379	0	0	0	379	379	전기 이전에 기부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건변경되었습니다.	회사는 2021년 4월 5일을 효력발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다.	

전기

			부여일	주당 행사가격 (단위:원)	기초 수량	부여 수량	취소 수량	행사	기말 수량	기말 행사가능 수량	주식기준보상약정에 대한 기술	주당 행사가격에 대한 기술	취소수량에 대한 기술
주식기준보상약정	현금결제형 주식기준보상	4차	2019-03-18	5,268	2,555	0	0	(1,191)	1,364	1,364		회사는 2021년 4월 5일을 효력	

												발생일로 하여 1:4 비율로 무상 증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다./ 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	
	주식결제형 주식기준보상	1차	2019-08-26	5,000	174,899	0	0	(77,329)	97,570	97,570		회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상 증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다./ 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	
		2차	2019-11-08	5,000	18,800	0	0	(10,900)	7,900	7,900		회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상 증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다./ 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	
		3차	2020-03-13	5,000	435,829	0	(3,600)	(226,259)	205,970	205,970		회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상 증자를 실시하였	가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.

												으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다./ 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	
		4차	2020-08-21	9,734	44,974	0	(1,644)	(17,422)	25,908	25,908		회사는 2021년 4월 5일을 효력발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다./ 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.
		5차	2020-11-20	9,734	50,682	0	(5,548)	(19,698)	25,436	25,436		회사는 2021년 4월 5일을 효력발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다./ 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.
		6차	2021-03-18	34,101	654,006	0	(76,259)	(18,067)	559,680	268,809		회사는 2021년 4월 5일을 효력발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었	가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.

												습니다./ 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	
		7차	2022-08-02	67,920	459,300	0	(40,600)	0	418,700	125,610		회사는 2021년 4월 5일을 효력발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다./ 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.
		8차	2023-02-06	64,480	14,000	0	(2,000)	0	12,000	0		회사는 2021년 4월 5일을 효력발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다./ 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	가득 이전 퇴사로 인한 취소 수량입니다.
		4차	2019-03-18	5,268	379	0	0	0	379	379	전기 이전에 기부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건변경되었습니다.	회사는 2021년 4월 5일을 효력발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였으며 이에 따라 주당 행사가격 및 수량이 조정되었습니다./ 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시	

												하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다.	

주식선택권의 부여 수량, 행사가격 및 주식선택권 현황, 요약

당기

		기초 수량	부여 수량	취소 수량	행사	기말 수량	기말 행사가능 수량
주식기준보상약정	현금결제형 주식기준보상	1,364	0	0	(419)	945	945
	주식결제형 주식기준보상	1,353,543	0	(99,864)	(510,409)	743,270	565,420

전기

		기초 수량	부여 수량	취소 수량	행사	기말 수량	기말 행사가능 수량
주식기준보상약정	현금결제형 주식기준보상	2,555	0	0	(1,191)	1,364	1,364
	주식결제형 주식기준보상	1,852,869	0	(129,651)	(369,675)	1,353,543	757,582

주식선택권 공정가치 및 평가모형에 적용된 주요 가격 결정 요소

당기 (단위 : 원)

	주식기준보상약정											
	현금결제형 주식기준보상	주식결제형 주식기준보상										
	4차	1차	2차	3차	4차	5차	6차	6차	7차	8차	4차	4차
보고기간말 주식선택권 공정가치	43,832											
보고기간말일의 주가	49,100											
부여된 선택권의 공정가치		1,206	1,229	1,255	2,402	2,468	125	260	31,737	41,267	58,183	58,274
부여일의 가중평균 주가		4,881	4,881	4,881	9,120	9,120	9,779	9,779	60,900	65,700	63,000	63,000
무위험수익률	0.0290	0.0118	0.0173	0.0143	0.0119	0.0134	0.0187	0.0187	0.0314	0.0311	0.0176	0.0176
변동성	0.7227	0.2166	0.2099	0.2323	0.2741	0.2857	0.2280	0.3591	0.6132	0.7423	0.1882	0.1882

주식기준보상약정에 대한 기술	회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.	회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.	회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.	회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.	회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.	회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.	2차에 걸쳐 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다. / 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다. 조건변경일에 추정한 증분공정가치가 포함되어 있습니다 ./ 회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.	2차에 걸쳐 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다. / 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다. 조건변경일에 추정한 증분공정가치가 포함되어 있습니다 ./ 회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.			2차에 걸쳐 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다./ 전기 이전에 기부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건이 변경되었으며, 조건변경일의 공정가치를 측정하였습니다.	2차에 걸쳐 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다./ 전기 이전에 기부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건이 변경되었으며, 조건변경일의 공정가치를 측정하였습니다.

전기 (단위 : 원)

	주식기준보상약정											
	현금결제형 주식기준보상	주식결제형 주식기준보상										
	4차	1차	2차	3차	4차	5차	6차	6차	7차	8차	4차	4차
보고기간말 주식선택권 공정가치	21,104											
보고기간말일의 주가	26,250											
부여된 선택권의 공정가치		1,206	1,229	1,255	2,402	2,468	125	260	31,737	41,267	58,183	58,274
부여일의 가중평균주가		4,881	4,881	4,881	9,120	9,120	9,779	9,779	60,900	65,700	63,000	63,000
무위험수익률	0.0277	0.0118	0.0173	0.0143	0.0119	0.0134	0.0187	0.0187	0.0314	0.0311	0.0176	0.0176
변동성	0.5469	0.2166	0.2099	0.2323	0.2741	0.2857	0.2280	0.3591	0.6132	0.7423	0.1882	0.1882

주식기준보상약정에 대한 기술	회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.	회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.	회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.	회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.	회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.	회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.	2차에 걸쳐 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다. / 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다. 조건변경일에 추정한 증분공정가치가 포함되어 있습니다 ./ 회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.	2차에 걸쳐 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다. / 회사는 2021년 4월 14일 유상증자를 실시하였으며, 이로 인해 주당 행사가격이 조정되었습니다. 조건변경일에 추정한 증분공정가치가 포함되어 있습니다 ./ 회사는 2021년 4월 5일을 효력 발생일로 하여 1:4 비율로 무상증자를 실시하였습니다. 이로 인해 공정가치와 가중평균주가가 조정되었습니다.			2차에 걸쳐 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다./ 전기 이전에 기부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건이 변경되었으며, 조건변경일의 공정가치를 측정하였습니다.	2차에 걸쳐 발행되었으며, 서로 공정가치가 상이하여 구분 표시하였습니다./ 전기 이전에 기부여한 현금결제형이 주식결제형으로 조건이 변경되었으며, 조건변경일의 공정가치를 측정하였습니다.

비용으로 인식한 주식기준보상

당기 (단위 : 천원)

	현금결제형 주식기준보상	주식결제형 주식기준보상	주식기준보상약정 합계
종업원 주식기준보상거래로부터의 비용	34,721	1,160,389	1,195,110

전기 (단위 : 천원)

	현금결제형 주식기준보상	주식결제형 주식기준보상	주식기준보상약정 합계
종업원 주식기준보상거래로부터의 비용	(44,141)	3,478,545	3,434,404

25. 자본금과 주식발행초과금

주식에 대한 공시

	보통주
수권주식수	400,000,000
총 발행주식수	135,145,150

1주당 액면금액 (단위:원)	500

미행사 주식선택권의 수량

	공시내용
주식기준보상약정 중 존속하는 주식선택권의 수량	743,270
옵션에 따라 발행 예정된 주식의 조건에 대한 기술	회사는 회사의 설립, 이윤극대화 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 10의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다.

자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역

당기

(단위 : 천원)

		행사일자	기초 주식수	주식선택권의 행사 (단위: 주)	기말 주식수	기초 자본금	주식선택권의 행사로 인한 증감	기말 자본금	기초 주식발행초과금	주식선택권의 행사로 인한 증감	기말 주식발행초과금	기초 자본금 및 주식발행초과금	주식선택권의 행사로 인한 증감	기말 자본금 및 주식발행초과금
주식선택권 행사 내역	주식선택권의 행사 1	2025-01-22		12,123			6,061			99,592			105,653	
	주식선택권의 행사 2	2025-02-20		20,257			10,129			159,304			169,433	
	주식선택권의 행사 3	2025-03-20		13,000			6,500			79,077			85,577	
	주식선택권의 행사 4	2025-04-18		13,382			6,691			78,753			85,444	
	주식선택권의 행사 5	2025-05-22		3,179			1,589			16,634			18,223	
	주식선택권의 행사 6	2025-06-20		295,106			147,553			7,189,111			7,336,664	
	주식선택권의 행사 7	2025-07-18		81,814			40,907			2,180,094			2,221,001	
	주식선택권의 행사 8	2025-08-21		48,850			24,425			1,376,426			1,400,851	
	주식선택권의 행사 9	2025-09-18		14,670			7,335			363,359			370,694	
	주식선택권의 행사 10	2025-10-22		2,600			1,300			80,446			81,746	
	주식선택권의 행사 11	2025-11-20		4,978			2,489			127,945			130,434	
	주식선택권의 행사 12	2025-12-08		450			225			10,982			11,207	
주식선택권 행사 내역 합계			134,634,741	510,409	135,145,150	67,317,371	255,204	67,572,575	1,891,846,396	11,761,723	1,903,608,119	1,959,163,767	12,016,927	1,971,180,694

전기

(단위 : 천원)

		행사일자	기초 주식수	주식선택권의 행사 (단위: 주)	기말 주식수	기초 자본금	주식선택권의 행사로 인한 증감	기말 자본금	기초 주식발행초과금	주식선택권의 행사로 인한 증감	기말 주식발행초과금	기초 자본금 및 주식발행초과금	주식선택권의 행사로 인한 증감	기말 자본금 및 주식발행초과금

주식선택권 행사 내역	주식선택권의 행사 1	2024-01-19		29,014			14,507			398,038			412,545	
	주식선택권의 행사 2	2024-02-21		44,113			22,056			357,445			379,501	
	주식선택권의 행사 3	2024-03-21		131,825			65,913			823,870			889,783	
	주식선택권의 행사 4	2024-04-19		58,427			29,214			384,529			413,743	
	주식선택권의 행사 5	2024-05-23		27,575			13,787			260,378			274,165	
	주식선택권의 행사 6	2024-06-20		4,966			2,483			32,559			35,042	
	주식선택권의 행사 7	2024-07-19		41,253			20,627			242,011			262,638	
	주식선택권의 행사 8	2024-08-22		2,704			1,352			14,330			15,682	
	주식선택권의 행사 9	2024-09-25		11,043			5,521			124,743			130,264	
	주식선택권의 행사 10	2024-10-23		6,573			3,287			43,667			46,954	
	주식선택권의 행사 11	2024-11-21		4,869			2,435			42,621			45,056	
	주식선택권의 행사 12	2024-12-09		7,313			3,656			81,579			85,235	
주식선택권 행사 내역 합계			134,265,066	369,675	134,634,741	67,132,533	184,838	67,317,371	1,889,040,626	2,805,770	1,891,846,396	1,956,173,159	2,990,608	1,959,163,767

26. 자본조정 및 기타포괄손익누계액

자본조정 구성내역

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
자본조정		173,624,496
자본조정	주식선택권	11,416,146
	기타자본조정	162,208,350

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
자본조정		168,092,266
자본조정	주식선택권	11,347,823
	기타자본조정	156,744,443

기타포괄손익누계액의 구성내역

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
종업원급여 재측정요소	(8,162,989)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	(7,494)

합계	(8,170,483)

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
종업원급여 재측정요소	(7,962,694)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	(277,322)
합계	(8,240,016)

기타포괄손익누계액의 증감에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

		기초	증감	기말
자본	종업원급여 재측정요소	(7,962,694)	(200,295)	(8,162,989)
	기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손실	(277,322)	269,828	(7,494)
자본 합계		(8,240,016)	69,533	(8,170,483)

전기 (단위 : 천원)

		기초	증감	기말
자본	종업원급여 재측정요소	(3,310,624)	(4,652,070)	(7,962,694)
	기타포괄손익-공정가치측정 금융자산 평가손실	(185,275)	(92,047)	(277,322)
자본 합계		(3,495,899)	(4,744,117)	(8,240,016)

27. 이익잉여금(결손금)

결손금 처리 예정일에 대한 설명

회사의 당기 결손금은 2026년 3월 23일자 주주총회에서 처리될 예정입니다.
(전기 처리 확정일: 2025년 3월 24일)

이익잉여금 처분계산서

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
1. 미처분이익잉여금(미처리결손금)		65,564,251
1. 미처분이익잉여금(미처리결손금)	전기이월결손금	(366,550)
	당기순이익	65,930,801
2. 이익잉여금처분액(결손금처리액)		0
3. 차기이월미처분이익잉여금(미처리결손금)		65,564,251

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
1. 미처분이익잉여금(미처리결손금)		(366,550)
1. 미처분이익잉여금(미처리결손금)	전기이월결손금	(45,556,651)
	당기순이익	45,190,101
2. 이익잉여금처분액(결손금처리액)		0
3. 차기이월미처분이익잉여금(미처리결손금)		(366,550)

28. 영업비용

영업비용 내역

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
급여	123,006,309
퇴직급여	9,312,467
주식보상비용	1,195,110
복리후생비	32,334,617
감가상각비	20,056,112
무형자산상각비	1,738,322
지급임차료	4,900,017
지급수수료	354,300,855
광고선전비	77,552,302
대손상각비(환입)	(1,043,078)
기타	5,418,792
합계	628,771,825

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
급여	104,136,872
퇴직급여	7,666,245
주식보상비용	3,434,404
복리후생비	30,045,236
감가상각비	19,438,027
무형자산상각비	1,918,844
지급임차료	5,039,929
지급수수료	337,664,228
광고선전비	60,072,695
대손상각비(환입)	31,451,756
기타	5,785,139
합계	606,653,375

29. 기타수익 및 기타비용

기타수익 및 기타비용

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
기타수익		5,187,865
기타수익	잡이익	1,997,128
	사용권자산처분이익	4,204
	외환차익	2,188,120
	외화환산이익	29,994
	임대료수익	792,904
	유형자산처분이익	175,515
기타비용		24,312,987
기타비용	유형자산폐기손실	20
	잡손실	13,165,757
	사용권자산처분손실	324,388
	외환차손	1,849,524
	외화환산손실	46,849
	무형자산폐기손실	175,507
	무형자산처분손실	0
	종속기업투자주식손상차손	1,441,895
	지급수수료	191,454
	기부금	7,117,593

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
기타수익		6,289,946
기타수익	잡이익	2,440,915
	사용권자산처분이익	53,528
	외환차익	2,266,464
	외화환산이익	544,361
	임대료수익	966,608
	유형자산처분이익	18,070
기타비용		17,344,970
기타비용	유형자산폐기손실	487,074
	잡손실	8,416,100
	사용권자산처분손실	381,718
	외환차손	2,463,564
	외화환산손실	46,056
	무형자산폐기손실	913,692

	무형자산처분손실	22,041
	종속기업투자주식손상차손	671,160
	지급수수료	384,745
	기부금	3,558,820

30. 금융수익 및 금융비용

금융수익 및 금융비용

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
금융수익		53,572,368
금융수익	이자수익	53,499,020
	외환차익	0
	외화환산이익	0
	배당금수익	59,460
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	13,888
금융비용		5,120,787
금융비용	이자비용	3,576,636
	외환차손	1,050
	외화환산손실	416,664
	지급수수료(금융)	2,531
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	1,123,906

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
금융수익		64,842,934
금융수익	이자수익	63,929,477
	외환차익	3,362
	외화환산이익	665,437
	배당금수익	0
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	244,658
금융비용		5,149,680
금융비용	이자비용	4,821,560
	외환차손	1,069
	외화환산손실	0
	지급수수료(금융)	2,202
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	324,849

31. 영업으로부터 창출된 현금

영업활동현금흐름

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익		65,930,801
법인세비용		(19,824,269)
법인세비용차감전순이익		85,755,070
조정		
조정	감가상각비	20,056,112
	무형자산상각비	1,738,322
	대손상각비(환입)	(1,043,078)
	퇴직급여	8,610,429
	기타장기종업원급여	2,637,970
	주식보상비용	1,195,110
	이자비용	3,576,636
	외화환산손실	463,513
	리스변경손실	0
	사용권자산처분이익	(4,204)
	사용권자산처분손실	324,388
	무형자산처분손실	0
	유형자산처분이익	(175,515)
	유형자산폐기손실	20
	종속기업투자주식손상차손	1,441,895
	무형자산폐기손실	175,507
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	1,123,906
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(13,888)
	이자수익	(53,499,020)
	배당수익	(59,459)
	잡이익	(1,414,315)
	외화환산이익	(29,994)
	기타	12,583,528
운전자본의변동		0
운전자본의변동	매출채권	(4,005,655)
	기타유동금융자산	29,390,459
	기타유동자산	(899,232)
	기타비유동금융자산	1,190,000

	기타비유동자산	102,817
	미지급금	(24,100,163)
	예수금	17,334,300
	기타유동금융부채	(8,455,133)
	기타유동부채	16,621,066
	기타비유동금융부채	11,910,106
	기타비유동부채	1,554,667
	순확정급여부채	(11,691,087)
합계		112,395,078

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
당기순이익		45,190,101
법인세비용		(15,650,191)
법인세비용차감전순이익		60,840,293
조정		
조정	감가상각비	19,438,027
	무형자산상각비	1,918,844
	대손상각비(환입)	31,451,756
	퇴직급여	7,067,175
	기타장기종업원급여	3,887,067
	주식보상비용	3,434,404
	이자비용	4,821,560
	외화환산손실	46,056
	리스변경손실	205,228
	사용권자산처분이익	(53,528)
	사용권자산처분손실	381,718
	무형자산처분손실	22,041
	유형자산처분이익	(18,070)
	유형자산폐기손실	487,074
	종속기업투자주식손상차손	671,160
	무형자산폐기손실	913,692
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	324,849
	당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	(244,658)
	이자수익	(63,929,477)
	배당수익	0
	잡이익	(2,079,988)
	외화환산이익	(1,209,798)

	기타	5,968,000
운전자본의변동		
운전자본의변동	매출채권	(6,149,659)
	기타유동금융자산	17,043,452
	기타유동자산	(1,797,190)
	기타비유동금융자산	(1,220,000)
	기타비유동자산	(146,658)
	미지급금	(47,373,617)
	예수금	61,815,239
	기타유동금융부채	5,360,399
	기타유동부채	4,907,044
	기타비유동금융부채	0
	기타비유동부채	6,505,794
	순확정급여부채	(14,204,402)
합계		99,083,827

현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
미수금의 제각	30,222,830
유형자산 취득과 관련한 미지급금의 증감	(843,538)
유형자산 처분과 관련한 미수금의 감소	(319,608)
무형자산 취득과 관련한 미지급금의 증감	(254,272)
사용권자산의 증가	3,264,990
리스부채의 증감	(868,603)
리스부채상환시 미지급금 증감	98,126
복구충당부채 설정으로 인한 증가	0
장단기대여금에서 종속기업투자주식으로 대체	1,500,000
사용권자산의 증가에 대한 기술	당기 중 사용권자산에서 리스채권으로 대체된 자산이 일부 포함되어 있습니다. /당기 중 리스채권에서 사용권자산으로 환입된 자산이 일부 포함되어 있습니다.
장단기대여금에서 종속기업투자주식으로 대체에 대한 기술	당기 중 케이피보험서비스 주식회사에 대여한 1,500백만원을 출자전환 하였습니다.

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
미수금의 제각	0
유형자산 취득과 관련한 미지급금의 증감	106,159

유형자산 처분과 관련한 미수금의 감소	(1,988)
무형자산 취득과 관련한 미지급금의 증감	806,904
사용권자산의 증가	2,459,896
리스부채의 증감	2,196,753
리스부채상환시 미지급금 증감	(1,106,398)
복구충당부채 설정으로 인한 증가	70,462
장단기대여금에서 종속기업투자주식으로 대체	0
사용권자산의 증가에 대한 기술	전기 중 사용권자산에서 리스채권으로 대체된 자산이 일부 포함되어 있습니다. /전기 중 리스채권에서 사용권자산으로 환입된 자산이 일부 포함되어 있습니다.
장단기대여금에서 종속기업투자주식으로 대체에 대한 기술	

재무활동에서 생기는 부채의 조정에 관한 공시

당기 (단위 : 천원)

		재무활동에서 생기는 부채		재무활동에서 생기는 부채 합계
		리스 부채		
		자산부채변동의 유동비유동 분류		
		유동으로 분류되는 자산부채	비유동으로 분류되는 자산부채	
기초		14,644,758	75,762,204	90,406,962
재무활동에서 생기는 부채의 변동				
재무활동에서 생기는 부채의 변동	현금흐름	(11,264,052)	0	(11,264,052)
	취득	226,383	842,936	1,069,319
	유동성대체	14,618,266	(14,618,266)	0
	기타비현금변동	(3,607,089)	1,669,167	(1,937,922)
기말		14,618,266	63,656,041	78,274,307

전기 (단위 : 천원)

		재무활동에서 생기는 부채		재무활동에서 생기는 부채 합계
		리스 부채		
		자산부채변동의 유동비유동 분류		
		유동으로 분류되는 자산부채	비유동으로 분류되는 자산부채	
기초		14,594,634	83,823,452	98,418,086
재무활동에서 생기는 부채의 변동				
재무활동에서 생기는 부채의 변동	현금흐름	(10,207,877)	0	(10,207,877)

	취득	43,633	84,489	128,122
	유동성대체	14,644,758	(14,644,758)	0
	기타비현금변동	(4,430,390)	6,499,021	2,068,631
기말		14,644,758	75,762,204	90,406,962

32. 주당이익

기본주당순이익

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
보통주순이익	65,930,801
가중평균 유통보통주식수 (단위: 주)	134,903,501
기본주당순이익 (단위: 원/주)	489

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
보통주순이익	45,190,101
가중평균 유통보통주식수 (단위: 주)	134,519,008
기본주당순이익 (단위: 원/주)	336

희석주당순이익

당기 (단위 : 천원)

		공시금액
보통주순이익		65,930,801
가중평균 유통보통주식수 (단위: 주)		134,903,501
조정내역		
조정내역	주식선택권 (단위:주)	312,076
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수 (단위:주)		135,215,577
희석주당순이익 (단위: 원/주)		488

기본 및 희석주당이익의 계산을 위한 분모의 조정에 대한 기술	희석주당순이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

전기 (단위 : 천원)

		공시금액
보통주순이익		45,190,101
가중평균 유통보통주식수 (단위: 주)		134,519,008
조정내역		
조정내역	주식선택권 (단위:주)	391,747
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수 (단위:주)		134,910,755
희석주당순이익 (단위: 원/주)		335
기본 및 희석주당이익의 계산을 위한 분모의 조정에 대한 기술		희석주당순이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

33-1. 우발채무 및 약정사항

약정에 대한 공시

(단위 : 백만원)

		약정처	약정에 대한 설명	약정 금액	자금 대여 약정 잔액	약정 금액 (USD) [USD, 일]
약정의 유형	카카오페이 이용 및 상표사용계약 등	주식회사 카카오	회사는 지배기업인 주식회사 카카오와 카카오페이 이용 및 상표사용계약 등을 체결하고 있습니다.			
	펌뱅킹 계약	신한은행 등 34개 금융기관	회사는 신한은행 등 34개 금융기관과 펌뱅킹 계약을 체결하고 있습니다.			
	자금대여약정	주식회사 카카오페이증권	회사는 전기에 주식회사 카카오페이증권와 45,000백만원의 자금 대여 약정을 체결하였으며, 당기 중 일부상환에 따라 30,000백만원으로 한도가 감액되었습니다. 계약조건에 따라 대여금을 상환받을 예정입니다 (잔여 약정금액 5,000백만원).	30,000	5,000	
	주주간 계약	Siebert Financial Corp.	회사는 관계기업인 Siebert Financial Corp.와의 2차 거래 미진행으로 본 거래가 종료되고 관련 주주간 계약이 변경 체결됨에 따라 Siebert Financial Corp.로부터 2024년 3월 29일부터 2026년 6월 30일까지 매 분기 USD 500,000씩 총 USD 5,000,000을 지급받기로 약정하였습니다.			5,000,000

보증 관련 우발부채, 비 PF 우발부채에 대한 공시

당기 (단위 : 천원)

			보증인	보증내용	보증금액	보증수익자
지급보증의 구분	제공받은 지급보증	지급보증 1	서울보증보험	손해배상금 지급보증	184,232,526	(사단)금융결제원 등
		지급보증 2	서울보증보험	공탁보증보험	91,100	㈜벤스코리아 등
		지급보증 3	서울보증보험	계약보증금	242,679	대한민국조달청장 등
		지급보증 4	서울보증보험	인허가보증보험	150,000	금융위원회
지급보증의 구분 합계					184,716,305	

전기 (단위 : 천원)

			보증인	보증내용	보증금액	보증수익자
지급보증의 구분	제공받은 지급보증	지급보증 1	서울보증보험	손해배상금 지급보증	180,417,016	(사단)금융결제원 등
		지급보증 2	서울보증보험	공탁보증보험	8,200	㈜벤스코리아 등
		지급보증 3	서울보증보험	계약보증금	184,026	대한민국조달청장 등
		지급보증 4	서울보증보험	인허가보증보험	150,000	금융위원회
지급보증의 구분 합계					180,759,242	

법적소송우발부채에 대한 공시

(단위 : 백만원)

	제소(원고)	피소(피고)
소송 건수	2	4
소송 금액	1,163	14

선불충전예치금에 대한 공시

전자금융거래법 및 동법 시행령에 따라 이용자로부터 수취한 선불충전금에 대해 예탁기관에 예치하여야 하는 바, 회사는 당기말 신한은행에 신탁 및 예치하고 있으며 해당 예치금은 일 단위로 재계산됩니다.

잔여약정액이 중요한 펀드의 출자약정

(단위 : 천원)

	약정의 유형		약정의 유형 합계
	출자약정		
	아이엠엠 스타트업 벤처 펀드 제1호	핀테크혁신 일반 사모투자신탁 2호	
약정 금액	3,000,000	1,500,000	4,500,000
누적출자액	2,700,000	270,000	2,970,000

약정 잔액	300,000	1,230,000	1,530,000

33-2. 사용이 제한된 금융상품

사용이 제한된 금융자산

당기 (단위 : 천원)

			사용이 제한된 금융자산	사용이 제한된 금융자산에 대한 설명
금융자산, 분류	현금및현금성자산	신한은행 외 고객민원 등 인출제한	20,178,325	고객민원 등의 사유로 인출이 제한되어 있습니다.
	단기금융상품	신한카드 외 질권설정	950,000	"카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권 설정입니다.
		대구은행 외 인출제한금액	8,000,000	펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.
		가맹계약 질권설정	3,000,000	
		하나은행 질권설정	500,000	
		스톡옵션 대출관련 담보설정	5,000,000	임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대한 담보로 설정되어 있습니다.
		우리사주 대출관련 담보설정	13,400,000	임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대한 담보로 설정되어 있습니다.
금융자산, 분류 합계			51,028,325	

전기 (단위 : 천원)

			사용이 제한된 금융자산	사용이 제한된 금융자산에 대한 설명
금융자산, 분류	현금및현금성자산	신한은행 외 고객민원 등 인출제한	13,952,705	고객민원 등의 사유로 인출이 제한되어 있습니다.

	단기금융상품	신한카드 외 질권 설정	950,000	"카카오페이 자동결제"에 대한 신한카드 외 카드사와의 사업협력계약과 관련하여 카드사의 손해를 담보하기 위한 질권 설정입니다.
		대구은행 외 인출 제한금액	8,000,000	펌뱅킹 계약과 관련하여 인출이 제한되어 있습니다.
		가맹계약 질권설정	2,200,000	
		하나은행 질권설정	500,000	
		스톡옵션 대출관련 담보설정	5,000,000	임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대한 담보로 설정되어 있습니다.
		우리사주 대출관련 담보설정	30,500,300	임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대한 담보로 설정되어 있습니다.
금융자산, 분류 합계			61,103,005	

34. 특수관계자

지배기업 및 유의적인 영향력을 행사하는 기업

당기

	전체 특수관계자	
	지배기업	유의적인 영향력을 행사하는 기업
	(주)카카오	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.
보고기업에 대한 지분율	0.461	0.184
특수관계자에 대한 설명		주주간 계약 상 이사선임권 등을 보유하여 유의적인 영향력을 보유한다고 판단하였습니다.

전기

	전체 특수관계자	
	지배기업	유의적인 영향력을 행사하는 기업

	(주)카카오	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE.LTD.
보고기업에 대한 지분율	0.463	0.320
특수관계자에 대한 설명		

종속기업 현황

당기

	전체 특수관계자			
	종속기업			
	케이피보험서비스 주식회사	주식회사 카카오페이증권	주식회사 카카오페이손해보험	페이민트 주식회사
종속기업에 대한 소유지분율	0.986	0.729	1.000	1.000

전기

	전체 특수관계자			
	종속기업			
	케이피보험서비스 주식회사	주식회사 카카오페이증권	주식회사 카카오페이손해보험	페이민트 주식회사
종속기업에 대한 소유지분율	0.969	0.674	1.000	1.000

매출 등 거래 또는 채권・채무 잔액이 있는 특수관계자

당기

		매출 등 거래 또는 채권, 채무 잔액이 있는 특수관계자	유의적인 영향력을 보유한 기업에 대한 기술	기타 특수관계자에 대한 기술
전체 특수관계자	관계기업	㈜더즌, 더치트㈜, Siebert Financial Corp.		
	유의적인 영향력을 보유한 기업	㈜파이노버스랩	취득 계약 상 이사 선임권 등을 보유하여 유의적인 영향력을 보유한다고 판단하였습니다.	
	기타의 특수관계자	㈜카카오뱅크, ㈜카카오모빌리티, (주)카카오스타일, ㈜티머니모빌리티, (주)카카오게임즈, (주)카카오엔터프		독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단(주식회사 카카오 대규모기업집단) 소속

		라이즈, 한국결제네트웍스 유한회사, 재단법인카카오임팩트, ㈜엘지유플러스볼트업, ㈜카카오브이엑스, 계열사임원 외 36곳		회사가 포함되어 있습니다.

전기

		매출 등 거래 또는 채권, 채무 잔액이 있는 특수관계자	유의적인 영향력을 보유한 기업에 대한 기술	기타 특수관계자에 대한 기술
전체 특수관계자	관계기업	㈜더즌, 더치트㈜, Siebert Financial Corp.		
	유의적인 영향력을 보유한 기업	㈜파이노버스랩	취득 계약 상 이사선임권 등을 보유하여 유의적인 영향력을 보유한다고 판단하였습니다.	
	기타의 특수관계자	(주)카카오게임즈, (주)카카오브이엑스, 씨엔티테크㈜, (주)카카오뱅크, 주식회사 카카오스타일, (주)그립컴퍼니, 주식회사 카카오엔터프라이즈, 재단법인 카카오임팩트,㈜에스엠브랜드마케팅,(주)타이드스퀘어 외 32곳		독점규제 및 공정거래에 관한 법률에 따른 동일한 대규모기업집단(주식회사 카카오 대규모기업집단) 소속 회사가 포함되어 있습니다.

특수관계자와의 거래 내역

당기 (단위 : 천원)

			매출 등- 매출	매출 등- 기타	매입 등- 지급수수료	매입 등- 광고선전비	매입 등- 기타	특수관계자거래에 대한 기술
전체 특수관계자	지배기업	(주)카카오	143,715,130	286,116	25,133,223	12,282,503	4,073,372	
	유의적인 영향력을 행사하는 기업	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	0	0	454,252	0	0	주주간 계약 상 이사선임권 등을 보유하여 유의적인 영향력을 보유한다고 판단하였습니다.

	종속기업	케이피보험서비스 주식회사	263,446	99,925	0	0	0	
		주식회사 카카오페이증권	13,366,935	4,834,717	22,742,987	0	0	
		주식회사 카카오페이손해보험	1,762,347	0	174	46,734	0	
		페이민트 주식회사	0	0	0	0	0	
	관계기업	(주)더즌	523,369	59,459	3,033,132	0	0	
		더치트(주)	0	0	166,500	0	0	
	기타의 특수관계자	(주)카카오뱅크	3,228	164	10,001,584	7,120	0	
		(주)카카오모빌리티	11,953,839	0	0	48,000	0	
		(주)카카오스타일	8,931,810	0	0	1,632,096	0	
		㈜티머니모빌리티	2,820,072	0	6,522	0	0	
		(주)카카오게임즈	1,633,975	282	0	0	0	
		(주)카카오엔터프라이즈	0	0	612,670	0	8,424	
		한국결제네트웍스 유한회사	553,222	0	35,885	0	0	
		재단법인 카카오임팩트	0	0	0	0	700,000	
		㈜엘지유플러스볼트업	312,346	0	0	0	0	
		(주)카카오브이엑스	492,783	0	0	0	5,942	
		씨엔티테크(주)						
		(주)그립컴퍼니						
		(주)타이드스퀘어						
		㈜에스엠브랜드마케팅						
		기타	1,807,850	228	53,918	400,000	817,119	
전체 특수관계자 합계			188,140,352	5,280,891	62,240,847	14,416,453	5,604,857	

전기 (단위 : 천원)

			매출 등- 매출	매출 등- 기타	매입 등- 지급수수료	매입 등- 광고선전비	매입 등- 기타	특수관계자거래에 대한 기술
전체 특수관계자	지배기업	(주)카카오	154,159,044	0	24,931,022	10,484,411	3,510,998	
	유의적인 영향력을 행사하는 기업	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	0	0	347,733	0	0	
	종속기업	케이피보험서비스 주식회사	10,459	136,351	0	0	68,601	
		주식회사 카카오페이증권	10,930,815	4,071,667	19,438,915	0	1,247	
		주식회사 카카오페이손해보험	1,924,418	0	5	6,518	0	
		페이민트 주식회사	140	0	0	0	0	
	관계기업	(주)더즌	879,741	0	3,166,195	0	0	
		더치트(주)	0	0	126,000	0	0	
	기타의 특수관계자	(주)카카오뱅크	100	282	9,712,717	22,100	7,669	

		(주)카카오모빌리티	0	0	0	0	0	
		(주)카카오스타일	9,586,421	0	0	2,830,489	0	
		㈜티머니모빌리티						
		(주)카카오게임즈	1,137,172	0	0	0	0	
		(주)카카오엔터프라이즈	0	0	1,800,047	0	100,246	
		한국결제네트웍스유한회사						
		재단법인 카카오임팩트	0	0	0	0	1,500,000	
		㈜엘지유플러스볼트업						
		(주)카카오브이엑스	442,073	0	0	0	11,778	
		씨엔티테크(주)	272,779	0	0	0	0	
		(주)그립컴퍼니	351,457	0	0	0	0	
		(주)타이드스퀘어	465,729	0	0	20,000	0	
		㈜에스엠브랜드마케팅	311,964	0	0	0	0	
		기타	1,171,245	0	104,537	22,575	1,008,021	
전체 특수관계자 합계			181,643,557	4,208,300	59,627,171	13,386,093	6,208,560	

특수관계자에 대한 채권, 채무

당기

(단위 : 천원)

			채권- 매출채권	채권- 기타채권	채무- 미지급금	채무- 기타채무	특수관계의 성격에 대한 기술	특수관계자에 대한 채권에 대한 설명	카카오페이증권에 예치된 현금및현금성자산	카카오뱅크에 예치된 현금및현금성자산
전체 특수관계자	지배기업	(주)카카오	453,401	13,733,504	66,915,588	71,414,349				
	유의적인 영향력을 행사하는 기업	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	0	0	0	1,334,556	계약 상 이사선임권 등을 보유하여 유의적인 영향력을 보유한다고 판단하였습니다.			
	종속기업	케이피보험서비스 주식회사	131,531	208,538	0	28,232				
		주식회사 카카오페이증권	1,486,481	48,807,005	2,106,232	1,360,295		주식회사 카카오페이증권에 예치된 현금및현금성자산 13,516백만원이 포함되어 있습니다.	13,516,000	
		주식회사 카카오페이손해보험	30,438	80,039	284,991	0				
	관계기업	(주)더즌	17,734	0	1,290,716	0				
		더치트(주)	0	0	16,500	0				
		Siebert Financial Corp.	0	1,400,820	0	0				
	유의적인 영향력	(주)파이노버스랩	0	1,000,000	0	0	계약 상 이사선임			

	을 보유하는 기업						권 등을 보유하여 유의적인 영향력을 보유한다고 판단하였습니다.			
	기타의 특수관계자	(주)카카오뱅크	0	34,045,436	763,344	0		주식회사 카카오뱅크에 예치된 현금및현금성자산 157백만원이 포함되어 있습니다.		157,000
		(주)카카오모빌리티	0	0	8,208,771	0				
		(주)카카오스타일	0	409,446	2,376,866	0				
		㈜티머니모빌리티	392,222	0	851	0				
		(주)카카오게임즈	0	11,560	725,833	0				
		(주)카카오엔터프라이즈	0	0	0	1,030,156				
		한국결제네트웍스유한회사	0	0	365,396	0				
		㈜엘지유플러스볼트업	0	0	348,509	0				
		(주)카카오브이엑스	0	0	153,485	0				
		씨엔티테크(주)								
		(주)그림컴퍼니								
		㈜에스엠브랜드마케팅								
		(주)타이드스퀘어								
		기타	13,859	23,992	1,466,326	13,031				
전체 특수관계자 합계			2,525,666	99,720,340	85,023,408	75,180,619		상기 특수관계자에 대한 채권 중 당기말 현재 인식한 대손충당금은 없습니다.		

전기 (단위 : 천원)

			채권- 매출채권	채권- 기타채권	채무- 미지급금	채무- 기타채무	특수관계의 성격에 대한 기술	특수관계자에 대한 채권에 대한 설명	카카오페이증권에 예치된 현금및현금성자산	카카오뱅크에 예치된 현금및현금성자산
전체 특수관계자	지배기업	(주)카카오	419,749	13,328,797	100,928,909	83,583,909				
	유의적인 영향력을 행사하는 기업	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	0	0	0	880,303				
	종속기업	케이피보험서비스주식회사	0	1,732,670	0	28,232				
		주식회사 카카오페이증권	1,027,573	37,135,204	1,758,626	1,903,913		주식회사 카카오페이증권에 예치된 현금및현금성자산 6,771백만원이 포함되어 있습니다.	6,771,000	

		주식회사 카카오페이손해보험	126,632	10,905	434,938	0				
	관계기업	(주)더즌	20,787	0	983,817	0				
		더치트(주)	0	0	11,550	0				
		Siebert Financial Corp.	0	3,721,837	0	0				
	유의적인 영향력을 보유하는 기업	(주)파이노버스랩	0	1,000,000	0	0	취득 계약 상 이사 선임권 등을 보유하여 유의적인 영향력을 보유한다고 판단하였습니다.			
	기타의 특수관계자	(주)카카오뱅크	0	36,715,416	3,427,491	0				
		(주)카카오모빌리티								
		(주)카카오스타일	0	240,000	4,588,662	0				
		㈜티머니모빌리티								
		(주)카카오게임즈	0	0	1,519,344	0				
		(주)카카오엔터프라이즈	0	1,497	9,266	1,328,639				
		한국결제네트웍스 유한회사								
		㈜엘지유플러스볼트업								
		(주)카카오브이엑스	0	12,821	158,904	0				
		씨엔티테크(주)	0	0	423,001	0				
		(주)그림컴퍼니	0	50	187,618	0				
		㈜에스엠브랜드마케팅	0	0	326,803	0				
		(주)타이드스퀘어	0	0	72,356	0				
		기타	4,164	7,642	1,317,309	0				
전체 특수관계자 합계			1,598,905	93,906,839	116,148,594	87,724,996		상기 특수관계자에 대한 채권 중 전기말 현재 인식한 대손충당금은 없습니다.		

특수관계자 자금거래에 관한 공시

당기 (단위 : 천원)

		전체 특수관계자			
		종속기업			그 밖의 특수관계자
		케이피보험서비스 주식회사	주식회사 카카오페이증권	주식회사 카카오페이손해보험	㈜카카오뱅크
자금대여 거래, 특수관계자거래					
자금대여 거래, 특수관계자거래	기초	1,500,000	21,770,752	0	100,633
	대여	0	25,000,000	0	0
	회수	0	(15,000,000)	0	0

	기타	(1,500,000)	6,744,817	0	56,032
	기말	0	38,515,569	0	156,665
현금출자		9,754,015	0	100,000,000	0
기타 자금대여거래에 대한 기술			특수관계자간 영업상의 이유로 발생하는 수시입출이 가능한 현금성자산 등의 거래내역은 순액으로 표시하였습니다.		특수관계자간 영업상의 이유로 발생하는 수시입출이 가능한 현금성자산 등의 거래내역은 순액으로 표시하였습니다.
자금거래에 대한 기술		전기 이전 회사가 케이피보험서비스 주식회사에 대여한 1,500백만원에 대하여, 당기 중 출자전환된 내역을 표시하였습니다.	전기 이전 회사는 주식회사 카카오페이증권에 45,000백만원의 자금 대여 약정을 체결하였으며, 당기 중 일부상환에 따라 30,000백만원으로 한도가 감액되었습니다.		
특수관계자 대여금에 대한 기술			특수관계자 대여금에 대하여 당기말 현재 설정된 대손충당금은 없습니다.		특수관계자 대여금에 대하여 당기말 현재 설정된 대손충당금은 없습니다.

전기 (단위 : 천원)

		전체 특수관계자			
		종속기업			그 밖의 특수관계자
		케이피보험서비스 주식회사	주식회사 카카오페이증권	주식회사 카카오페이손해보험	㈜카카오뱅크
자금대여 거래, 특수관계자거래					
자금대여 거래, 특수관계자거래	기초	1,500,000	11,739,734	0	98,380
	대여	0	15,000,000	0	0
	회수				
	기타	0	(4,968,982)	0	2,253
	기말	1,500,000	21,770,752	0	100,633
현금출자		0	0	0	0
기타 자금대여거래에 대한 기술			특수관계자간 영업상의 이유로 발생하는 수시입출이 가능한 현금성자산 등의 거래내역은 순액으로 표시하였습니다.		특수관계자간 영업상의 이유로 발생하는 수시입출이 가능한 현금성자산 등의 거래내역은 순액으로 표시하였습니다.

자금거래에 대한 기술		전기 이전 회사는 주식회사 카카오페이증권에 45,000백만원의 자금 대여 약정을 체결하였습니다.		
특수관계자 대여금에 대한 기술	특수관계자 대여금에 대하여 전기말 현재 설정된 대손충당금은 없습니다.	특수관계자 대여금에 대하여 전기말 현재 설정된 대손충당금은 없습니다.		특수관계자 대여금에 대하여 전기말 현재 설정된 대손충당금은 없습니다.

특수관계자와의 금융리스거래

당기 (단위 : 천원)

			기초	상각	변경	회수	기말	특수관계자 금융리스거래에 대한 설명
전체 특수관계자	종속기업	주식회사 카카오페이증권	15,229,350	525,332	(3,666,314)	(1,825,127)	10,263,241	
		케이피보험서비스 주식회사	232,269	10,368	0	(34,500)	208,137	
전체 특수관계자 합계			15,461,619	535,700	(3,666,314)	(1,859,627)	10,471,378	특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스채권의 당기말 잔액입니다.

전기 (단위 : 천원)

			기초	상각	변경	회수	기말	특수관계자 금융리스거래에 대한 설명
전체 특수관계자	종속기업	주식회사 카카오페이증권	16,489,996	871,939	124,923	(2,257,508)	15,229,350	
		케이피보험서비스 주식회사	1,108,149	17,481	(846,067)	(47,294)	232,269	
전체 특수관계자 합계			17,598,145	889,420	(721,144)	(2,304,802)	15,461,619	특수관계자와의 전대차 계약에 의해 만기까지 수취하게 될 리스채권의 전기말 잔액입니다.

계열사 임원과의 거래

(단위 : 백만원)

	전체 특수관계자
	그 밖의 특수관계자

	종속회사의 대표이사
특수관계자거래에 대한 기술	회사는 종속기업인 페이민트 주식회사의 주식 314,910주를 페이민트 주식회사의 대표이사로부터 4,724백만원에 취득하였습니다.
종속회사 주식 취득액	4,724

주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 미등기), 이사회의 구성원을 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급됐거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다.

주요 경영진에 대한 보상

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
급여 및 기타 단기종업원 급여	5,846,355
퇴직급여	26,947
주식기준보상 등	5,529
합계	5,878,831

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
급여 및 기타 단기종업원 급여	525,672
퇴직급여	22,673
주식기준보상 등	4,635
합계	552,980

기업의 보증이나 담보의 제공, 특수관계자거래

회사는 당기말 현재 회사 임직원의 스톡옵션 및 우리사주 대출과 관련하여 지급보증을 제공하고 있습니다(주석 33 참조).

6. 배당에 관한 사항

가. 회사의 배당정책에 관한 사항

(1) 배당 목표 결정시 사용하는 재무지표 및 산출방법

당사는 향후 회사의 지속적인 성장을 위한 투자와 경영실적, Cash Flow 상황, 재무구조, 상법상 배당가능이익 등을 종합적으로 고려하여 배당 실시 여부를 결정한다는 내부 방침을 갖고 있습니다. 또한 해당 연도의 배당금 지급 규모는 발생한 이익의 규모, 재무상황, 회사의 성장 발전을 위한 투자 기회, 시가배당률, 동종업계 타 회사들과의 비교를 통해 포괄적으로 고려하여 결정할 예정입니다.

(2) 향후 배당 수준의 방향성

당사는 적극적인 주주환원을 통해 주주가치 제고를 추구하며, 주주 친화적인 기업으로 성장한다는 기본 원칙을 가지고 있습니다. 최근 전사적인 수익성 개선 흐름을 보이며 이익 창출을 위한 기반을 다져 나가고 있으며, 지속적인 신규 서비스 출시와 사업 외연 확장에 역량을

집중하고 있습니다. 향후 수익 구조가 더욱 견고해지는 시점에 맞춰, 주주가치를 제고할 수 있는 합리적이고 투명한 배당 정책을 수립하여 이행할 계획입니다.

(3) 배당 제한 관련 정책

당사는 상법상 배당가능이익 범위 내에서, 지속 성장을 위한 투자 재원 확보와 재무구조 안정성 등을 종합적으로 검토하여 향후 배당을 결정할 계획입니다.

당사의 정관상 배당에 관한 사항은 다음과 같습니다.

정관규정	내용
제12조 (동등배당)	이 회사는 배당 기준일 현재 발행(전환된 경우를 포함한다)된 동종 주식에 대하여 발행일에 관계 없이 모두 동등하게 배당한다.
제15조 (기준일)	① 본 회사는 매년12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 하며, 임시주주총회 소집 및 기타 필요한 경우 회사는 의결권을 행사하거나 배당을 받을 자 기타 주주 또는 질권자로서 권리를 행사할 자를 정하기 위하여 이사회 결의로 일정한 기간을 정하여 주주명부의 기재변경을 정지하거나 일정한 날에 주주명부에 기재된 주주 또는 질권자를 그 권리를 행사할 주주 또는 질권자로 볼 수 있다.
제44조 (이익금의 처분)	본 회사는 매 사업연도의 처분전 이익잉여금을 다음 각 호의 순서로 처분한다. 1. 이익준비금 2. 기타 법정준비금 3. 배당금 4. 임의적립금 5. 기타의 이익잉여금처분액
제45조 (이익배당)	① 이익의 배당은 금전, 주식 및 기타의 재산으로 할 수 있다. ② 본 회사는 이사회결의로 제1항의 배당을 받을 주주를 확정하기 위한 기준일을 정할 수 있으며, 기준일을 정한 경우 그 기준일의 2주 전에 이를 공고하여야 한다.
제46조 (중간배당)	① 본 회사는 관계법령이 정하는 바에 따라 이사회의 결의로 일정한 날을 정하여 그날의 주주에 대하여 중간배당을 할 수 있다. ② 제1항의 중간배당은 이사회결의로 하되, 중간배당의 구체적인 방법, 한도 등에 대해서는 상법 등 관계법령에서 정하는 바에 따른다.
제47조 (배당금지급청구권 소멸시효)	배당금지급청구권은 5 년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다. 소멸시효 완성으로 인한 배당금은 본 회사에 귀속한다.

나. 배당관련 예측가능성 제공에 관한 사항

(1) 정관상 배당절차 개선방안 이행 가부

구분	결산배당	분기・중간배당
정관상 배당액 결정 기관	주주총회	이사회

정관상 배당기준일을 배당액 결정 이후로 정할 수 있는지 여부	O	O
배당절차 개선방안 이행 관련 향후 계획	향후 수익 구조가 더욱 견고해지는 시점에 맞춰 주주가치를 제고할 수 있는 합리적이고 투명한 배당 정책 수립 예정	-

(주) 당사는 이사회 결의로 결산 및 중간배당 기준일을 정할 수 있도록 정관에 규정하고 있습니다.

(2) 배당액 확정일 및 배당기준일 지정 현황

구분	결산월	배당여부	배당액 확정일	배당기준일	배당 예측가능성 제공여부	비고
결산배당	2025년 12월	X	2026년 03월 23일	-	X	-
결산배당	2024년 12월	X	2025년 03월 24일	-	X	-
결산배당	2023년 12월	X	2024년 03월 25일	-	X	-
결산배당	2022년 12월	X	2023년 03월 27일	-	X	-

(주) 당사는 정관 개정을 통해 이사회결의로 배당기준일을 정할 수 있도록 하였으나, 경영 환경 및 사업 확장 등을 고려하여 2025년 기말 배당은 실시하지 못하였습니다.

다. 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제9기	제8기	제7기
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		55,691	-21,538	-22,907
(별도)당기순이익(백만원)		65,931	45,190	66,103
(연결)주당순이익(원)		335	-102	19
현금배당금총액(백만원)		-	-	-
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	-	-
현금배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

가. 최근 5년간 증자(감자)현황

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2020.07.25	유상증자(제3자배정)	보통주	3,241,294	500	48,726	(주1)
2021.04.05	무상증자	보통주	88,915,568	500	-	(주2)
2021.04.14	유상증자(제3자배정)	보통주	2,222,665	500	9,101	(주3)
2021.10.29	유상증자(일반공모)	보통주	17,000,000	500	90,000	(주4)
2021.11.24	주식매수선택권행사	보통주	133,533	500	5,268	(주5)
2021.11.24	주식매수선택권행사	보통주	1,345,886	500	5,000	(주5)
2021.12.09	주식매수선택권행사	보통주	36,536	500	5,000	(주5)
2022.01.21	주식매수선택권행사	보통주	4,913	500	5,268	(주5)
2022.01.21	주식매수선택권행사	보통주	61,145	500	5,000	(주5)
2022.02.22	주식매수선택권행사	보통주	11,228	500	5,268	(주5)
2022.02.22	주식매수선택권행사	보통주	208,700	500	5,000	(주5)
2022.03.22	주식매수선택권행사	보통주	269,625	500	5,000	(주5)
2022.04.20	주식매수선택권행사	보통주	2,268	500	5,268	(주5)
2022.04.20	주식매수선택권행사	보통주	40,274	500	5,000	(주5)
2022.05.23	주식매수선택권행사	보통주	283	500	5,268	(주5)
2022.05.23	주식매수선택권행사	보통주	33,638	500	5,000	(주5)
2022.06.21	주식매수선택권행사	보통주	13,766	500	5,000	(주5)
2022.07.21	주식매수선택권행사	보통주	62,711	500	5,000	(주5)
2022.08.24	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	5,268	(주5)
2022.08.24	주식매수선택권행사	보통주	20,450	500	5,000	(주5)
2022.08.24	주식매수선택권행사	보통주	13,836	500	9,734	(주5)
2022.09.21	주식매수선택권행사	보통주	47,652	500	5,000	(주5)
2022.09.21	주식매수선택권행사	보통주	3,828	500	9,734	(주5)
2022.10.20	주식매수선택권행사	보통주	15,977	500	5,000	(주5)
2022.10.20	주식매수선택권행사	보통주	2,181	500	9,734	(주5)
2022.11.18	주식매수선택권행사	보통주	260,414	500	5,000	(주5)
2022.11.18	주식매수선택권행사	보통주	1,161	500	9,734	(주5)
2022.12.08	주식매수선택권행사	보통주	27,902	500	5,000	(주5)

2022.12.08	주식매수선택권행사	보통주	12,795	500	9,734	(주5)
2023.01.18	주식매수선택권행사	보통주	677,770	500	5,000	(주5)
2023.01.18	주식매수선택권행사	보통주	618	500	9,734	(주5)
2023.02.21	주식매수선택권행사	보통주	2,669	500	5,000	(주5)
2023.02.21	주식매수선택권행사	보통주	4,105	500	9,734	(주5)
2023.03.23	주식매수선택권행사	보통주	8,603	500	5,268	(주5)
2023.03.23	주식매수선택권행사	보통주	160,360	500	5,000	(주5)
2023.03.23	주식매수선택권행사	보통주	1,124	500	9,734	(주5)
2023.03.23	주식매수선택권행사	보통주	46,893	500	34,101	(주5)
2023.04.20	주식매수선택권행사	보통주	758	500	5,268	(주5)
2023.04.20	주식매수선택권행사	보통주	94,129	500	5,000	(주5)
2023.04.20	주식매수선택권행사	보통주	740	500	9,734	(주5)
2023.04.20	주식매수선택권행사	보통주	24,924	500	34,101	(주5)
2023.05.18	주식매수선택권행사	보통주	6,194	500	5,000	(주5)
2023.05.18	주식매수선택권행사	보통주	100	500	9,734	(주5)
2023.05.18	주식매수선택권행사	보통주	3,242	500	34,101	(주5)
2023.06.22	주식매수선택권행사	보통주	6,964	500	5,000	(주5)
2023.06.22	주식매수선택권행사	보통주	309	500	9,734	(주5)
2023.06.22	주식매수선택권행사	보통주	5,615	500	34,101	(주5)
2023.07.20	주식매수선택권행사	보통주	40,483	500	5,000	(주5)
2023.07.20	주식매수선택권행사	보통주	154	500	9,734	(주5)
2023.07.20	주식매수선택권행사	보통주	7,680	500	34,101	(주5)
2023.08.24	주식매수선택권행사	보통주	3,034	500	5,000	(주5)
2023.08.24	주식매수선택권행사	보통주	309	500	9,734	(주5)
2023.08.24	주식매수선택권행사	보통주	1,804	500	34,101	(주5)
2023.09.21	주식매수선택권행사	보통주	1,050	500	5,000	(주5)
2023.09.21	주식매수선택권행사	보통주	10,698	500	9,734	(주5)
2023.09.21	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	34,101	(주5)
2023.10.19	주식매수선택권행사	보통주	13,688	500	5,000	(주5)
2023.10.19	주식매수선택권행사	보통주	708	500	9,734	(주5)
2023.11.21	주식매수선택권행사	보통주	46,503	500	5,000	(주5)
2023.11.21	주식매수선택권행사	보통주	2,624	500	9,734	(주5)
2023.11.21	주식매수선택권행사	보통주	4,470	500	34,101	(주5)
2023.12.07	주식매수선택권행사	보통주	72,679	500	5,000	(주5)
2023.12.07	주식매수선택권행사	보통주	8,938	500	9,734	(주5)
2023.12.07	주식매수선택권행사	보통주	300	500	34,101	(주5)
2024.01.19	주식매수선택권행사	보통주	16,617	500	5,000	(주5)
2024.01.19	주식매수선택권행사	보통주	4,317	500	9,734	(주5)
2024.01.19	주식매수선택권행사	보통주	8,080	500	34,101	(주5)
2024.02.21	주식매수선택권행사	보통주	36,086	500	5,000	(주5)
2024.02.21	주식매수선택권행사	보통주	5,327	500	9,734	(주5)

2024.02.21	주식매수선택권행사	보통주	2,700	500	34,101	(주5)
2024.03.21	주식매수선택권행사	보통주	128,183	500	5,000	(주5)
2024.03.21	주식매수선택권행사	보통주	1,542	500	9,734	(주5)
2024.03.21	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	34,101	(주5)
2024.04.19	주식매수선택권행사	보통주	55,608	500	5,000	(주5)
2024.04.19	주식매수선택권행사	보통주	1,232	500	9,734	(주5)
2024.04.19	주식매수선택권행사	보통주	1,587	500	34,101	(주5)
2024.05.23	주식매수선택권행사	보통주	23,359	500	5,000	(주5)
2024.05.23	주식매수선택권행사	보통주	616	500	9,734	(주5)
2024.05.23	주식매수선택권행사	보통주	3,600	500	34,101	(주5)
2024.06.20	주식매수선택권행사	보통주	4,012	500	5,000	(주5)
2024.06.20	주식매수선택권행사	보통주	954	500	9,734	(주5)
2024.07.19	주식매수선택권행사	보통주	39,973	500	5,000	(주5)
2024.07.19	주식매수선택권행사	보통주	1,280	500	9,734	(주5)
2024.08.22	주식매수선택권행사	보통주	2,550	500	5,000	(주5)
2024.08.22	주식매수선택권행사	보통주	154	500	9,734	(주5)
2024.09.25	주식매수선택권행사	보통주	400	500	5,000	(주5)
2024.09.25	주식매수선택권행사	보통주	10,643	500	9,734	(주5)
2024.10.23	주식매수선택권행사	보통주	5,300	500	5,000	(주5)
2024.10.23	주식매수선택권행사	보통주	1,273	500	9,734	(주5)
2024.11.21	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	5,000	(주5)
2024.11.21	주식매수선택권행사	보통주	2,769	500	9,734	(주5)
2024.12.09	주식매수선택권행사	보통주	300	500	5,000	(주5)
2024.12.09	주식매수선택권행사	보통주	7,013	500	9,734	(주5)
2025.01.22	주식매수선택권행사	보통주	3,850	500	5,000	(주5)
2025.01.22	주식매수선택권행사	보통주	8,273	500	9,734	(주5)
2025.02.20	주식매수선택권행사	보통주	12,724	500	5,000	(주5)
2025.02.20	주식매수선택권행사	보통주	7,533	500	9,734	(주5)
2025.03.20	주식매수선택권행사	보통주	12,000	500	5,000	(주5)
2025.03.20	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	9,734	(주5)
2025.04.18	주식매수선택권행사	보통주	12,768	500	5,000	(주5)
2025.04.18	주식매수선택권행사	보통주	614	500	9,734	(주5)
2025.05.22	주식매수선택권행사	보통주	3,179	500	5,000	(주5)
2025.06.20	주식매수선택권행사	보통주	91,296	500	5,000	(주5)
2025.06.20	주식매수선택권행사	보통주	9,472	500	9,734	(주5)
2025.06.20	주식매수선택권행사	보통주	194,338	500	34,101	(주5)
2025.07.18	주식매수선택권행사	보통주	19,222	500	5,000	(주5)
2025.07.18	주식매수선택권행사	보통주	6,812	500	9,734	(주5)
2025.07.18	주식매수선택권행사	보통주	53,980	500	34,101	(주5)
2025.07.18	주식매수선택권행사	보통주	1,800	500	67,920	(주5)
2025.08.21	주식매수선택권행사	보통주	9,300	500	5,000	(주5)

2025.08.21	주식매수선택권행사	보통주	1,128	500	9,734	(주5)
2025.08.21	주식매수선택권행사	보통주	38,162	500	34,101	(주5)
2025.08.21	주식매수선택권행사	보통주	260	500	67,920	(주5)
2025.09.18	주식매수선택권행사	보통주	4,600	500	5,000	(주5)
2025.09.18	주식매수선택권행사	보통주	10,070	500	34,101	(주5)
2025.10.22	주식매수선택권행사	보통주	200	500	5,000	(주5)
2025.10.22	주식매수선택권행사	보통주	2,400	500	34,101	(주5)
2025.11.20	주식매수선택권행사	보통주	1,250	500	5,000	(주5)
2025.11.20	주식매수선택권행사	보통주	128	500	9,734	(주5)
2025.11.20	주식매수선택권행사	보통주	3,600	500	34,101	(주5)
2025.12.08	주식매수선택권행사	보통주	100	500	5,000	(주5)
2025.12.08	주식매수선택권행사	보통주	350	500	34,101	(주5)

(주1) 제3자 배정 유상증자로 ㈜카카오와 ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.에게 신주를 각각 906,937주, 2,334,357주를 발행하였습니다.

(주2) 주식수 확충을 목적으로 주식발행초과금을 재원으로 한 무상증자(증자비율 400%)를 실시하였습니다.

(주3) 당사와 ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD. 간의 계약서 상 콜옵션 행사에 따른 유상증자로 ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD. 에게 신주 2,222,665주를 발행하였습니다.

(주4) 당사는 2021년 10월 29일 일반공모방식에 의하여 2021년 11월 3일 유가증권시장에 상장되었습니다.

(주5) 주식매수선택권을 보유하고 있는 임직원의 옵션 행사에 따라 신주를 발행하였습니다.

나. 전환사채 등 발행현황

(1) 미상환 전환사채 발행현황
- 해당사항 없습니다.

(2) 미상환 신주인수권부사채 등 발행현황
- 해당사항 없습니다.

(3) 미상환 전환형 조건부자본증권 등 발행현황
- 해당사항 없습니다.

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

다. 채무증권 발행실적

(1) 채무증권 발행실적
채무증권 발행실적

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
카카오페이증권	전자단기사채	사모	2025.08.21	20,000	4.1	한국신용평가(A3+) / 한국기업평가(A3+)	2026.08.20	N	케이알투자증권
카카오페이증권	전자단기사채	사모	2025.08.21	14,000	4.1	한국신용평가(A3+) / 한국기업평가(A3+)	2026.08.20	N	상상인증권
카카오페이증권	전자단기사채	사모	2025.09.03	6,000	4.1	한국신용평가(A3+) / 한국기업평가(A3+)	2026.09.02	N	상상인증권
합 계	-	-	-	40,000	-	-	-	-	-

(2) 기업어음증권 미상환 잔액
기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

- 해당사항 없습니다.

(3) 단기사채 미상환 잔액
단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	40,000	40,000	160,000	120,000
	합계	-	-	-	-	40,000	40,000	160,000	120,000

(4) 회사채 미상환 잔액
회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

- 해당사항 없습니다.

(5) 신종자본증권 미상환 잔액
신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

- 해당사항 없습니다.

(6) 조건부자본증권 미상환 잔액
조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

- 해당사항 없습니다.

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

가. 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		금액차이 발생사유	용도차이 발생사유
			사용용도	조달금액	사용내용	사용금액		
유가증권 신규상장 (주1)	-	2021년 10월 28일	타법인증권 취득 자금	854,000	타법인증권 취득 자금 (타법인 출자) (주2)	501,834	(주3)	(주3)
유가증권 신규상장 (주1)	-	2021년 10월 28일	운영자금	662,194	운영자금	321,179	(주3)	(주3)

(주1) 당사는 상장 공모를 통해 1,516,194백만원을 조달하였으며, 상기 금액은 발행제비용인 13,805 백만원을 제외한 금액입니다.

(주2) 2021년 사모자금 조달 금액을 초과하는 사용금액(23,308백만원)을 상기의 유상증자 금액 자금에서 충당하여 사용했습니다. 2022년 타법인증권 취득에 사용된 내역은 ㈜카카오페이증권 100,000백만원, 케이피보험서비스㈜ 4,138백만원, 아이엠엠 스타트업 벤처펀드 제1호 900백만원, 더치트㈜ 2,509백만원, ㈜오케이포스 4,999백만원, ㈜언레스 1,000백만원, 넥스트레이드㈜ 3,006백만원, ㈜지엘엔인터내셔널 5,000백만원입니다. 2023년 타법인증권 취득에 사용된 내역은 케이피보험서비스㈜ 3,300백만원, ㈜카카오페이손해보험 140,000백만원, 아이엠엠 스타트업 벤처펀드 제1호 300백만원, Siebert Financial Corp. 23,255백만원, ㈜링키지랩 35백만원, DOZN GLOBAL PTE. LTD. 99백만원, ㈜파이노버스랩 1,000백만원, 페이민트㈜ 32,196백만원입니다. 2024년 타법인증권 취득에 사용된 내역은 아이엠엠 스타트업 벤처펀드 제1호 600백만원, 핀테크혁신펀드 제2호 120백만원입니다. 2025년 타법인증권 취득에 사용된 내역은 ㈜카카오페이증권 31,707백만원, 케이피보험서비스㈜ 9,754백만원, ㈜카카오페이손해보험 100,000백만원, 아이엠엠 스타트업 벤처펀드 제1호 900백만원, ㈜링키지랩 432백만원, DOZN GLOBAL PTE. LTD. 113백만원, 페이민트㈜ 6,323백만원, 핀테크혁신펀드 제2호 150백만원, PAYWATCH GLOBAL PTE. LTD. 4,390백만원, 투바이트㈜ 2,300백만원입니다. 2025년 말 현재 총 501,834백만원의 자금을 사용하였습니다.

(주3) 자금사용 계획과 실제 사용내역간 차이는 시장환경 및 경영환경, 당사의 영업상황 등을 고려하여 타법인증권 취득 및 운영자금의 시점과 규모 변경 되어 발생하였고, 미사용 잔여자금은 은행예금 및 안정적인 금융상품으로 보유할 예정으로 다. 미사용자금의 운영내역에 해당 내용을 기재하였습니다.

(주4) 상기 공모자금의 사용내역에는 타법인증권 취득 자금의 회수 등 반환되는 금액은 반영하지 않았습니다.

나. 사모자금의 사용내역

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		금액차이 발생사유	용도차이 발생사유
			사용용도	조달금액	사용내용	사용금액		
유상증자	-	2020년 07월 25일	운영자금	157,935	타법인증권 취득 등	157,935	(주2)	(주2)
유상증자	-	2021년 04월 14일	시설자금 및 기타자금	20,299	타법인증권 취득 등	20,299	(주2)	(주2)

(주1) 상기 유상증자의 경우 사모 발행건으로 별도의 주요사항보고서를 제출하지 않았습니다.

(주2) 상기의 유상증자 금액은 납입일로부터 기준일 현재까지 ㈜카카오페이증권 유상증자 118,125백만원, 케이피보험서비스㈜ 유상증자 17,012백만원, 보험원수사 출자 60,000백만원, 더엠컴퍼니 출자 883백만원, 더즌 출자 51백만원, 기타 자산 비용 약 5,471백만원 등으로 사용하였습니다. 사모자금 조달 금액을 초과하는 사용금액(23,308백만원)은 공모 자금에서 충당하여 사용하였고, 가. 공모자금의 사용내역의 실제 자금사용 내역에 포함되었습니다. 상기의 유상증자시 기존사업 안정화를 위한 운영자금, 시설자금 및 기타지금 뿐 아니라 신규사업 진출 및 기존사업 고도화를 위한 타법인증권 취득 등 목적 포함 되어 있었으나 유상증자 시점에 구체적인 금액 미정되어 있었으며, 실제 자금사용 내역은 상세 내용을 기재하였습니다.

다. 미사용자금의 운용내역

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

종류	운용상품명	운용금액		계약기간	실투자기간
		원금	평가금액		
예・적금	정기예금	693,181	693,181	-	-
계		693,181	693,181	-	

(주) 상기 미사용자금은 당사가 보유한 전체 정기예금 중 일부로서, 자금 관리의 편의상 전체 예금과 통합하여 운용되고 있습니다. 이에 따라 해당 조달 자금분에 대한 미수수익을 별도로 구분 산정하기 어려워 원금과 평가금액을 동일하게 기재하였습니다.

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무제표 재작성 등 유의사항

(1) 재무제표 재작성 등

2024년 1월 1일 이후 최초로 개시하는 회계연도부터 연결회사는 금융업자산 및 금융업부채에 대해 연결재무상태표 상 유동성 순서에 따른 표시방법에서 유동 및 비유동항목을 구분표시하는 것으로 변경하였습니다. 연결회사는 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정

의 변경 및 오류'에 따라 회계정책 변경시 소급 재작성하여 비교 표시되는 전기 재무제표를 재작성하였습니다.

(2) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도 등

당사의 최근 3사업연도 중 주요한 지분 인수 등이 발생하여 재무제표를 이해하거나 기간별로 비교하는 데 주의하여야 할 사항은 다음과 같습니다.

시기 (주1)	대상회사	인수목적	재무제표에 미치는 영향	관련 공시서류 등 제출 일자
2023년11월28일	페이민트 주식회사	오프라인 결제사업 강화	2023년 연결 재무제표에는 페이민트 주식회사가 연결 종속회사로 편입으로 인한 금액이 포함되어 있습니다. (자산 4,633백만원, 부채 525백만원, 순자산 4,108백만원)	-

(주1) 지분 인수 시기는 당사의 종속회사에 속하게 된 최초 인수 건을 기준으로 기재하였습니다.

(3) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항

공시대상기간 중 자산유동화 관련 자산매각의 회계처리는 해당사항이 없으며, 우발채무 등에 관한 사항은 'III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 중 34. 우발채무 및 약정사항' 및 'III. 재무에 관한 사항 - 5. 재무제표 주석 중 33. 우발채무 및 약정사항'을 참고하시기 바랍니다.

(4) 기타 재무제표 이용에 유의하여 할 사항

연결재무제표 및 재무제표 작성기준은 본 보고서의 'III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석' 및 'III. 재무에 관한 사항 - 5. 재무제표 주석' 부분을 참고하시기 바랍니다.

나. 대손충당금 설정현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내용

(단위 : 천원)

구 분	계정과목	채권금액	대손충당금	대손충당금 설정률
제9기 (2025년)	매출채권	19,988,638	212,165	1.1%
	단기대여금	989,110	450,000	45.5%
	미수금	438,485,083	498,623	0.1%
	미수수익	15,273,110	1,228,549	8.0%
	장기미수금	389,572	-	0.0%
	합계	475,125,513	2,389,337	0.5%
제8기 (2024년)	매출채권	16,599,220	-	0.0%
	단기대여금	1,451,262	450,000	31.0%

	미수금	341,621,135	32,494,533	9.5%
	미수수익	16,367,850	58,827	0.4%
	장기미수금	1,600,051	45,000	2.8%
	합계	377,639,518	33,048,360	8.8%
제7기 (2023년)	매출채권	10,523,362	-	0.0%
	단기대여금	450,926	450,000	99.8%
	미수금	264,885,904	825,259	0.3%
	미수수익	21,235,468	37,723	0.2%
	장기미수금	3,532,907	45,000	1.3%
	합계	300,628,567	1,357,982	0.5%

(주) 상기 대손충당금 설정현황은 연결재무제표 기준입니다.

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구 분	제9기 (2025년)	제8기 (2024년)	제7기 (2023년)
1. 기초 손실충당금 잔액합계	33,048,360	1,357,982	770,746
2. 순대손처리액(①+②±③)	(30,817,752)	(120,350)	(220,000)
① 대손처리액	(30,585,973)	-	-
② 상각채권회수액	(231,779)	(120,350)	(220,000)
③ 기타증감액 (연결범위변동 등)	-	-	-
3. 대손상각비 계상(환입)액	158,729	31,810,728	807,236
4. 기말 손실충당금 잔액합계	2,389,337	33,048,360	1,357,982

(주) 상기 대손충당금 변동현황은 연결재무제표 기준입니다.

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

(가) 당사는 개별적인 손상검사 및 집합적인 손상검사를 수행하고 있습니다. 개별적으로 유의적인 채권의 경우 우선적으로 손상발생의 객관적인 증거가 있는지 개별적으로 검토하며, 유의적이지 않은 채권의 경우 개별적으로 또는 집합적으로 검토합니다. 개별적으로 검토한 채권에 손상발생의 객관적인 증거가 없다면, 그 채권의 유의성에 관계없이 유사한 신용위험의 특성을 가진 채권의 집합에 포함하여 집합적으로 손상여부를 검토합니다. 개별적으로 손상검토를 하여 손상차손을 인식하거나 기존 손상차손을 계속 인식하는 경우, 해당 채권은 집합적인 손상검토에 포함하지 아니합니다.

(나) 당사는 채권에 대한 손상평가를 검토함에 있어 채무자의 상환 불이행이나 지연과 같은 계약위반 여부, 채무자의 파산이나 기타 재무구조조정의 가능성을 고려하여 추정미래현금에 영향을 미친 경우 손상차손을 인식하고 있습니다.

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

<당기말>

(단위: 천원)

구분		정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계
금액	일반	18,899,257	32,107	180,058	-	-	19,111,422
	특수관계자	877,216	-	-	-	-	877,216
	계	19,776,473	32,107	180,058	-	-	19,988,638
구성비율		98.9%	0.2%	0.9%	-	-	100.0%

<전기말>

(단위: 천원)

구분		정상	3개월초과 6개월이하	6개월초과 9개월이하	9개월초과 12개월이하	12개월초과	합계
금액	일반	16,154,521	-	-	-	-	16,154,521
	특수관계자	444,699	-	-	-	-	444,699
	계	16,599,220	-	-	-	-	16,599,220
구성비율		100.0%	-	-	-	-	100.0%

다. 재고자산 현황

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

라. 수주계약 현황

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

마. 공정가치평가 내역

(1) 연결기준

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위: 천원)

구분	공정가치	가치평가기법	투입변수
당기손익-공정가치 측정 금융자산			
투자자예탁금별도예치금(신탁)	1,248,533,289	시장접근법	이자율 등
지분증권	766,152	현금흐름할인모형, 현재가치기법	추정현금흐름 등
채무증권	21,356,491	이익접근법, 순자산가치법 등	기초자산 주가, 순자산가치 등

손해배상공동기금	1,410,000	현재가치기법	-
합계	1,272,065,932		
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
비상장주식(지분상품)	11,830,856	순자산가치법, 현금흐름할인모형 등	순자산가치, 추정현금흐름 등
당기손익-공정가치 측정 금융부채			
조건부대가	15,596,098	현금흐름할인모형	추정현금흐름 등

(2) 별도기준

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위: 천원)

구분	공정가치	가치평가기법	투입변수
당기손익-공정가치 측정 금융자산			
채무증권	11,951,177	이익접근법, 순자산가치법 등	기초자산 주가, 순자산가치 등
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산			
비상장주식(지분상품)	11,830,856	순자산가치법, 현금흐름할인모형 등	순자산가치, 추정현금흐름 등

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

주식회사 카카오페이 경영진은 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지 제9기 사업년도의 회계 및 업무에 관한 이사의 경영진단 및 분석의견을 아래와 같이 보고합니다.

1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타 요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다.
당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.
결론적으로, 동 사업보고서상에, 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

2. 개요

카카오페이는 핀테크 기업으로서 2014년 9월, 국내 최초로 간편결제 서비스를 시작하였고, 이후 송금 및 금융 등 다양한 서비스를 선보이며 핀테크 시장을 선도하고 있습니다.
카카오페이의 주요 서비스는 결제서비스, 금융서비스 및 플랫폼서비스로 구분할 수 있습니다. 카카오페이는 송금, 결제, 대출중개 등의 서비스와 카카오페이 플랫폼을 운영하고 있으며, 카카오페이의 자회사인 ㈜카카오페이증권, ㈜카카오페이손해보험, 케이피보험서비스㈜는 카카오페이 플랫폼을 통해 자체 금융 상품 및 제휴사 금융 상품 등을 제공합니다. 카카오페이 및 카카오페이의 자회사는 판매에 대한 대가로 제휴사 등으로부터 수수료를 수취하고 있습니다.
카카오페이는 송금과 결제, 대출 및 신용조회, 자산관리 등 카카오톡에서 연계되는 편리한 금융서비스를 통해 유저를 모으고, 유저의 금융 활동을 기반으로 분석된 맞춤형 금융 서비스를 제안함으로써 유저의 활동성을 넓히며 성장하고 있습니다.

카카오페이는 2025년 사용자에게는 상시 혜택을, 가맹점에는 매출 증대 기회를 제공하는 선순환 결제 생태계를 강화하였습니다. 상반기에는 사용자가 오프라인 매장에서 결제 시 즉시 할인 혜택을 받아볼 수 있는 '굿딜' 서비스를 론칭하였습니다. 이후 당사의 간편결제 서비스에 '경기지역화폐'를 등록하여 사용할 수 있도록 하고 '민생회복 소비쿠폰' 지급 채널에 참여하여 결제 범용성을 강화하였습니다. 또한, 주요 VAN·POS사 및 카카오 그룹사와의 얼라이언스를 통해 'QR 기반 테이블오더(QR오더)' 시스템을 확장해 나갈 예정입니다. 해외 오프라인 결제의 경우 'NFC 결제' 방식을 도입하여, 전 세계 250여 개국 마스터카드 가맹점에서 스

마트폰 태그(Tag) 방식으로도 결제가 가능하도록 하였습니다.
카카오페이의 대출서비스는 신용대출, 전월세대출, 주택담보대출, 자동차대출, 대출 갈아타기 서비스 등 사용자의 대출 니즈를 모두 해소할 수 있도록 다양한 상품 라인업을 구축하고 안정적으로 운영 중 입니다. 2025년에는 시장 환경 변화에 대응하여 대체금융 상품 중개 라인업을 확대하고, 웹 내재화를 통해 대출 실행 프로세스 효율화를 추진하였습니다. 아울러 마이데이터 등 빅데이터를 활용하여 대출 수요 타겟을 세분화하고 적시에 최적화된 상품을 제안할 수 있도록 내부 데이터 활용 역량을 고도화하고 있습니다.
카카오페이증권은 AI 기반 투자 정보 콘텐츠 및 주제별 토론방 등 커뮤니티 고도화에주력하는 한편, '차트 주문' 및 '퀵 주문' 기능 등을 도입하여 투자 판단에서 실행까지의 과정을 직관적으로 개선하였습니다. 이러한 MTS 거래 환경 개선과 콘텐츠 경쟁력 강화에 힘입어 주식 서비스 이용률과 예탁 자산은 매 분기 성장을 거듭하고 있습니다.
카카오페이손해보험은 누적 가입자 500만 명을 돌파한 '해외여행자보험'의 성과를 바탕으로, 2025년 전월세보험, 함께하는 국내여행보험, 건강보험 등 기존의 공식을 깨는 혁신적인 상품들을 잇달아 출시하였습니다. '무사고 환급금', '즉시지급' 등 사용자 중심의 차별화된 서비스와 사용자가 필요한 보장을 직접 설계하는 합리적인 보험 문화를 선도하며 안정적인 수익 기반을 확보하고 있습니다.

카카오페이는 기존 결제 및 금융 서비스 부문에서 확보한 규모와 경쟁력을 바탕으로, 단순한 서비스 확장을 넘어 밸류체인 내재화와 데이터 경쟁력을 통한 수익성 극대화에 집중할 계획입니다. 2026년에는 '기존 핵심 사업의 수직적 확장', '데이터 기반의 수익 창출', '플랫폼 활성화'를 주요 전략 방향으로 설정하여 질적 성장을 달성하고자 합니다.
먼저 결제 부문에서는 일반 PG결제 사업을 통해 결제창 내 '카카오페이'의 배치를 최적화함으로써 이용 활성화를 유도할 예정입니다. 또한, 이를 통해 확보한 수익을 다시 수수료 경쟁력으로 치환하는 밸류체인 내재화를 통해 지속가능한 수익 구조를 만들어갈 계획입니다. 대출 중개 영역은 당사의 대안평가모델을 제휴 금융사 심사 프로세스에 내재화하여 차별화된 시장 지위를 확보할 예정입니다. 보험 영역은 Sub-Agency 모델 및 AI 상담 어드바이저 도입을 통해 운영 리스크를 분산하고 상담 생산성을 높여 새로운 매출 동력을 확보하는 데 주력하고 있습니다.
또한, 당사는 독보적인 규모의 마이데이터와 페이데이터를 기반으로 정교한 데이터 비즈니스 체계를 확립하였습니다. 고객별 니즈를 정밀하게 분석하여 대출·카드 추천, 광고, 보험 상담 등 다양한 서비스의 전환율을 제고하고 있으며, '통합 내역 서비스'와 같은 데이터 기반의 USP(Unique Selling Point)를 강화하여 유저 락인 효과를 거두고 있습니다. 향후에도 초개인화 전략을 통해 고마진 수익 비중을 확대하고, 데이터가 실질적인 영업 레버리지로 연결되는 성장을 지속해 나갈 것입니다.
마지막으로, 기존 핵심 사용자층을 넘어 시니어, 10대(영세그먼트), 외국인까지 사용자 저변을 확대하고 있습니다. 시니어 전용 '큰글씨홈', 10대 유저를 위한 '틴즈넘버', 외국인 유저를 위한 '글로벌홈' 등 세그먼트별 특화 콘텐츠를 고도화하여 사용자 경험을 차별화하고 있습니다. 이러한 유저별 맞춤 콘텐츠를 통해 모든 세대의 일상을 아우르는 금융 플랫폼으로서의 경쟁력을 공고히 할 예정입니다.

카카오페이는 2026년에도 기존 핵심 사업의 수직적 확장, 데이터 수익화, 트래픽 기반 사업 강화를 가속화하고 혁신적인 신사업을 발굴하여 기업 가치를 지속적으로 제고해 나가겠습니다.

본 이사의 경영 진단 및 분석 의견에 기재되어 있는 회계 기준은 K-IFRS상의 연결 재무제표 기준이며, 카카오페이의 자회사 ㈜카카오페이증권, ㈜카카오페이손해보험, 케이피보험서비

스㈜, 페이민트㈜를 포함하고 있습니다. 기업 공시 작성 기준에 따른 주요 종속회사(최근 사업연도 말 자산 총액이 지배회사 자산 총액의 10% 이상 또는 750억 원 이상인 종속회사)는 ㈜카카오페이증권과 ㈜카카오페이손해보험으로 총 2개입니다.

<주요종속회사 현황>

(단위: 백만원)

회사명	자산
㈜카카오페이증권	2,344,222
㈜카카오페이손해보험	160,896

3. 재무상태 및 영업실적

가. 재무상태

당사의 연결기준 자산총계는 전년 대비 20.9% 증가한 5조 3,396억 원을 기록하였습니다. 유동자산은 4조 8,126억 원으로, 전년 대비 23.2% 증가하였습니다. 현금및현금성자산과 단기금융상품은 합산 기준으로 전년 대비 3.7% 증가하며 안정적인 유동성을 유지하고 있습니다. 카카오페이증권의 성장이 지속되며 고객 예탁금 또한 증가하고 있으며, 이로 인해 예치금과 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 전년 대비 각각 144.8%, 38.1% 증가하였습니다. 비유동자산은 5,270억 원으로 전년 대비 3.9% 증가하였습니다. 금융 자회사의 대규모 개발비 투자가 종료됨에 따라 무형자산이 전년 대비 9.6% 감소하였고, 카카오페이의 당기순이익이 발생하며 이연법인세자산은 7.1% 감소하였습니다. 상각후원가 측정 금융자산은 대부분이 카카오페이 손해보험이 유상증자를 통해 취득한 자금 중 금융자산 운용금액입니다.

부채총계는 전년 대비 35.3% 증가한 3조 3,887억 원을 기록하였습니다.
유동부채는 3조 2,662억 원으로 전년 대비 37.2% 증가하였습니다. 이는 카카오페이증권의 사용자 확대에 따른 예수부채가 1조 6,850억 원으로 전년 대비 61.8% 증가한 것이 주된 요인으로 작용하였습니다. 카카오페이 고객의 선불충전금인 예수금 또한 전년 대비 3.0% 증가하였습니다. 비유동부채는 1,225억 원으로 전년과 유사한 수준을 유지하였습니다.

자본총계는 전년 대비 2.1% 증가한 1조 9,509억 원을 기록하였습니다. 당기 중 주식매수선택권 행사에 따른 신주 발행으로 자본금 및 자본잉여금이 변동되었으며, 특히 당기순이익 발생에 따라 결손금이 전년 대비 약 452억 원 감소하며 자본 구조가 개선되었습니다. 총 발행주식수는 135,145,150주이며, 자본금은 676억 원으로 증가하였습니다.

<연결재무상태표>

(단위: 백만원)

과 목	제 9 (당) 기	제 8 (전) 기	증감금액	증감율
Ⅰ. 유동자산	4,812,567	3,907,692	904,876	23.2%
현금및현금성자산	1,631,491	1,564,242	67,249	4.3%
예치금	444,180	181,464	262,716	144.8%

단기금융상품	822,350	801,450	20,900	2.6%
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,249,943	905,123	344,821	38.1%
상각후원가 측정 금융자산	173,572	95,460	78,112	81.8%
매출채권	19,776	16,599	3,177	19.1%
보험계약자산	375	178	197	110.5%
기타유동금융자산	452,570	326,509	126,061	38.6%
기타유동자산	18,309	16,665	1,643	9.9%
Ⅱ. 비유동자산	527,014	507,021	19,993	3.9%
당기손익-공정가치 측정 금융자산	22,567	13,370	9,198	68.8%
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	11,831	11,050	781	7.1%
상각후원가 측정 금융자산	35,078	-	35,078	-
관계기업투자	50,406	45,392	5,015	11.0%
유형자산	38,433	38,788	(355)	-0.9%
무형자산	114,361	126,544	(12,183)	-9.6%
사용권자산	81,924	91,513	(9,589)	-10.5%
보험계약자산	2,916	737	2,178	295.5%
순확정급여자산	10,751	7,914	2,837	35.9%
기타비유동금융자산	13,954	15,778	(1,824)	-11.6%
기타비유동자산	212	315	(103)	-32.7%
이연법인세자산	144,581	155,621	(11,040)	-7.1%
자산총계	5,339,581	4,414,712	924,869	20.9%
Ⅰ. 유동부채	3,266,223	2,380,942	885,281	37.2%
미지급금	770,576	624,351	146,225	23.4%
단기차입금	38,915	-	38,915	-
예수금	600,838	583,504	17,334	3.0%
예수부채	1,685,020	1,041,180	643,841	61.8%
기타유동금융부채	35,107	32,128	2,979	9.3%
단기리스부채	19,238	17,543	1,695	9.7%
보험계약부채	17,095	7,344	9,751	132.8%
기타유동부채	99,433	74,892	24,541	32.8%
Ⅱ. 비유동부채	122,451	122,962	(511)	-0.4%
기타비유동부채	8,080	3,599	4,481	124.5%
기타비유동금융부채	21,756	19,110	2,646	13.8%
장기리스부채	74,156	84,167	(10,012)	-11.9%
보험계약부채	1,164	661	504	76.2%
순확정급여부채	905	213	692	325.2%
기타장기종업원급여부채	15,724	13,645	2,079	15.2%
이연법인세부채	666	1,567	(901)	-57.5%
부채총계	3,388,674	2,503,904	884,771	35.3%
지배기업 소유주지분	1,900,417	1,861,203	39,214	2.1%
Ⅰ. 자본금	67,573	67,317	255	0.4%
Ⅱ. 자본잉여금	1,807,675	1,817,690	(10,014)	-0.6%
Ⅲ. 자본조정	173,624	168,092	5,532	3.3%
Ⅳ. 기타포괄손익누계액	(9,744)	(7,946)	(1,798)	-22.6%
Ⅴ. 결손금	(138,712)	(183,951)	45,239	24.6%
비지배지분	50,490	49,606	884	1.8%

자본총계	1,950,907	1,910,808	40,098	2.1%
부채 및 자본총계	5,339,581	4,414,712	924,869	20.9%

(주) 전기대비 증감율의 표시는 이익 증가 또는 손실 감소의 경우 '+'로, 이익 감소 또는 손실 증가의 경우 '-'로 각각 기재하였습니다.

나. 영업실적

1) 연결 영업 실적

2025년 카카오페이의 연결기준 영업수익은 9,584억 원으로 전년 대비 25.1% 성장했습니다. 결제서비스는 5.7%, 금융서비스는 58.9%, 플랫폼서비스가 62.9%로 전 사업 부문에서의 성장세가 이어졌으며, 특히 금융과 플랫폼 서비스가 높은 성장세를 보이며 연간 매출 성장을 견인했습니다.

2025년 전체 연간 거래액(TPV) 규모는 2024년 167.3조 원에서 10.9% 증가한 185.6조 원을 기록했으며, 연간 매출기여거래액 (Revenue TPV)도 전년 대비 9.8% 증가한 53.6조 원을 기록하였습니다.

연결 영업비용은 9,080억 원으로 전년 대비 10.2% 증가하였으나 이는 금융 자회사의 사업 확장 및 전문 인력 확보에 따른 인건비 증가, 주요 서비스 매출 증가에 따른 지급수수료 증가가 주된 요인입니다. 당사는 수익성 개선을 동반한 외형 성장에 집중하며, 전사차원에서의 비용 최적화 기조를 이어가고 있으며 그 결과 2025년 연간 기준 5.3%의 영업이익률을 달성하였습니다.

당사는 2025년 연간 기준 첫 흑자 전환에 성공하며 504억 원의 영업이익을 달성하였으며, 유보현금 운영을 통한 금융수익 및 기타비용 등이 반영되며 당기순이익은 557억 원, EBITDA는 833억 원을 기록했습니다.

사업성을 나타내는 지표들도 고루 성장했습니다. 카카오페이의 2025년 기말 기준 일평균 활성 유저(DAU, Daily Active User) 668만 명으로 전년 동기 대비 5.5% 증가했으며, DAU가 월간 활성 유저(MAU, Monthly Active User)에서 차지하는 비중은 27.6%로 전년 대비 1.8%p 증가했습니다. 이는 당사 서비스에 대한 사용자의 이용빈도가 증가하고 있음을 나타냅니다. 2025년 연간 기준 유저당 거래건수(Average Transaction Per User)는 209건으로, 전년 동기 대비 43.9% 증가했으며, 유저당 매출액(Average Revenue Per User)은 29,524원으로 전년 동기 대비 31.3% 증가했습니다. 금융서비스는 자회사인 카카오페이증권은 4분기 기준 분기 주식 거래액 40조 원을 돌파하였으며, 주식 거래 고객수 증가에 따라 연간 예탁자산은 전년 대비 139.5% 증가한 9.3조 원을 기록했습니다. 카카오페이손해보험 또한 출범 3년 만에 누적 가입자 600만 명을 돌파하였으며, 해외여행보험 외에도 휴대폰보험, 자녀보험, 건강보험 등으로 라인업을 다각화 하며 견조한 성장세를 유지해가고 있습니다.

<연결포괄손익계산서>

(단위: 백만원)

과 목	제 9 (당) 기	제 8 (전) 기	증감금액	증감율

Ⅰ. 영업수익	958,371	766,235	192,136	25.1%
비금융업	677,003	610,767	66,236	10.8%
금융업	281,368	155,468	125,900	81.0%
Ⅱ. 영업비용	908,004	823,722	84,283	10.2%
비금융업	614,953	594,781	20,173	3.4%
금융업	293,051	228,941	64,110	28.0%
Ⅲ. 영업이익(손실)	50,367	(57,486)	107,853	187.6%
Ⅳ. 기타수익	6,437	5,797	640	11.0%
Ⅴ. 기타비용	24,549	18,956	5,593	29.5%
Ⅵ. 금융수익	51,462	65,777	(14,315)	-21.8%
이자수익	51,447	62,578	(11,131)	-17.8%
기타금융수익	14	3,199	(3,185)	-99.6%
Ⅶ. 금융비용	8,707	5,580	3,127	56.0%
Ⅷ. 지분법손익	2,458	5,067	(2,609)	-51.5%
Ⅸ. 법인세비용차감전순이익(손실)	77,468	(5,381)	82,849	1539.7%
Ⅹ. 법인세비용	21,777	16,157	5,621	34.8%
Ⅺ. 당기순이익(손실)	55,691	(21,538)	77,228	358.6%
지배기업 소유주지분	45,239	(13,718)	58,957	429.8%
비지배지분	10,452	(7,820)	18,271	233.7%
Ⅻ. 당기기타포괄손익	(2,171)	(2,664)	493	18.5%
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(1,135)	(5,879)	4,744	80.7%
- 순확정급여부채의 재측정요소	(1,405)	(5,787)	4,382	75.7%
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	270	(92)	362	393.1%
당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	(1,036)	3,215	(4,251)	-132.2%
- 지분법자본변동	(1,031)	3,229	(4,260)	-131.9%
- 기타포괄손익_보험계약자산(부채) 순금융손익	(5)	(14)	9	64.9%
ⅩⅢ. 당기총포괄손익	53,520	(24,201)	77,721	321.1%
지배기업 소유주지분	43,441	(16,156)	59,597	368.9%
비지배지분	10,079	(8,046)	18,125	225.3%
ⅩⅣ. 주당손익				
기본주당순이익(손실)	335원	(102)원	437원	428.4%
희석주당순이익(손실)	335원	(102)원	437원	428.4%

(주) 전기대비 증감율의 표시는 이익 증가 또는 손실 감소의 경우 '+'로, 이익 감소 또는 손실 증가의 경우 '-'로 각각 기재하였습니다.

2) 사업부문별 매출

(1) 결제서비스 매출

결제 부문 매출은 온라인 영역의 공고한 시장 지배력과 오프라인 및 해외결제의 가파른 성장에 힘입어, 전년 대비 5.7% 증가한 5,181억원을 기록했습니다. 온라인 결제에서는 대규모 전략 가맹점과의 파트너십을 강화하고, 신규 준캡티브 가맹점을 지속적으로 발굴하여 안정적인 수익 포트폴리오를 구축하였습니다. 국내 오프라인 결제에서는 올해 초 출시한 상시 결제 혜택 서비스인 '굿딜'의 성공적인 안착, '민생회복 소비쿠폰' 참여에 따른 결제 수단 증가로 신규 유저가 꾸준히 증가하고 있습니다. 해외결제는 국내 간편결제 서비스 중 처음으로 태그(Tag)결제 방식인 NFC를 도입, NFC 보급률이 높은 미국, 유럽, 오세아니아 등 주요 지

역 내 결제 커버리지를 확대하였습니다.

(2) 금융서비스 매출

금융서비스는 전년 대비 58.9% 증가한 3,880억원의 매출을 기록했습니다. 대출 중개 영역에서는 정부의 가계대출 규제 강화 환경에서도, 대체금융 상품 중개 확대와 웹 내재화를 통한 대출 실행률 제고로 시장 영향에 따른 실적 하락을 방어하였습니다. 특히 올해는 금융 자회사의 성장이 두드러졌습니다. 투자영역에서는 카카오페이증권의 해외주식 거래액이 매 분기 최대치를 경신 중이며, 국내 주식 거래액 또한 지속 확대되고 있습니다. 특히 ISA 출시 및 연금저축 수요 증가로 장기투자 라인업을 강화하며 안정적인 포트폴리오를 구축하였습니다. 보험영역에서는 카카오페이손해보험이 해외여행자보험의 성공 사례를 발판 삼아 전월세보험, 함께하는 국내 여행보험, 선물하는 자녀보험, 건강보험 등 기존 상품에 대한 파생 보험을 연달아 출시하였습니다. 또한, 휴대폰파손, 자녀, 건강 보험 등 중장기 월납 보험 상품 비중 확대를 통해 수익 구조의 안정성을 확보해 가고 있습니다.

(3) 플랫폼서비스 매출

플랫폼서비스는 전년 대비 62.9% 증가한 523억원의 매출을 기록했습니다. 플랫폼서비스는 마이데이터 기반의 개인화된 광고서비스를 필두로 빠른 성장세를 보이고 있으며, 카드 및 통신 중개 서비스 또한 개별 유저에게 최적화된 상품을 추천함으로써 중개 건 수를 지속적으로 늘려가고 있습니다.

<부문별 영업실적>

(단위: 백만원)

구분	매출 개요	제9 (당)기				제8 (전)기	
		매출액	비중	증감금액	증감률	매출액	비중
결제서비스	결제	518,135	54.1%	28,146	5.7%	489,989	63.9%
금융서비스	대출/투자/보험	387,952	40.5%	143,806	58.9%	244,146	31.9%
플랫폼서비스	송금/광고서비스 /카드추천 등	52,284	5.5%	20,184	62.9%	32,100	4.2%
합계		958,371	100.0%	192,136	25.1%	766,235	100.0%

4. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성

당사의 영업활동으로 인한 현금흐름(유입)은 1,186억원으로 운전자본의 변동에 따라 전년 대비 6.6% 감소하였고, 투자활동으로 인한 현금흐름(유출)은 536억원으로 단기금융상품의 증가로 전년 대비 128.0% 감소하였습니다. 재무활동으로 인한 현금흐름(유입)은 27억원으로 전년 대비 122.2% 증가하였으며, 이는 당기 중 종속회사 카카오페이증권의 단기사채 발행에 따른 영향입니다.
기초의 현금은 총 1조 5,642억원이며, 당기 중 환율변동효과를 반영한 현금 및 현금성자산은

673억원 증가하였고, 기말 현금 및 현금성자산은 1조 6,315억원을 기록하며 전년 대비 4.3% 증가하였습니다.

<연결 현금흐름표>

(단위: 백만원)

구 분	제9 (당)기	제8 (전)기	증감금액	증감률
Ⅰ. 영업활동으로 인한 현금흐름	118,619	127,032	(8,413)	-6.6%
Ⅱ. 투자활동으로 인한 현금흐름	(53,624)	191,310	(244,934)	-128.0%
Ⅲ. 재무활동으로 인한 현금흐름	2,671	(12,023)	14,694	122.2%
Ⅳ. 현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(417)	665	(1,082)	-162.7%
Ⅴ. 현금및현금성자산의 증가	67,249	306,984	(239,735)	-78.1%
Ⅵ. 기초 현금및현금성자산	1,564,242	1,257,258	306,984	24.4%
Ⅶ. 기말 현금및현금성자산	1,631,491	1,564,242	67,249	4.3%

나. 자금조달

당기말 당사 및 연결기준 종속회사의 차입금은 389억원 입니다. 자세한 사항은 'III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 중 21. 단기차입금' 을 참고하시기 바랍니다.

5. 부외거래

당사의 부외 거래는 동 공시 서류 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "2. 우발채무 등에 관한 사항"를 참고하시기 바랍니다.

6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

1) 당사는 '주식회사 등의 외부감사에 관한 법률' 제7조의 2에 따라 2017 회계연도부터 한국채택국제회계기준(K-IFRS)을 적용하여 연결기준의 주 재무제표를 작성하고 있으며, 본사 기준으로도 동일 기준의 별도재무제표를 작성하고 있습니다.

2) 당사는 선불전자지급수단의 발행, 관리 및 전자지급결제대행 등을 영위하기 위해 주식회사 카카오로부터 핀테크 사업과 관련한 자산・부채를 현물출자 받아 2017년 4월 3일에 설립되었습니다.

당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 자세한 사항은 'III.재무에 관한 사항-3.연결재무제표 주석-주석 2. 중요한 회계정책'을 참고하시기 바랍니다.

나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

보고서 작성 기간 중 당사가 환경 관련 법률 등에 따라 부담하거나 부담할 것으로 예상되는 환경복구비용이나 손해배상 등의 책임, 또는 정부나 지방자치단체로 부터 행정조치를 받았거나 받을 것으로 예상되는 내역은 없습니다.
또한 동 기간 중 심각한 주요 인력의 이동이나 자금의 지출은 없었습니다. 다만, 1건의 산업재해(업무상 질병)에 대하여 고용노동부에 보고한 사실이 있으며, 해당 사항은 본 사업보고서의 "Ⅺ. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 > 3. 제재 등과 관련된 사항 > 다. 중대재해 발생사실" 을 참고해 주시기 바랍니다.

다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제 내용은 "XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "3. 제재 등과 관련된 사항"을 참고하여 주시기바랍니다.

라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

당사의 주요 파생상품 및 위험관리정책은 'II. 사업의 내용'의 '5. 위험관리 및 파생거래'와 'Ⅲ. 재무에 관한 사항'의 '3. 연결재무제표 주석'을 참조하시기 바랍니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

삼일회계법인은 당사의 제9기, 제8기, 제7기 감사를 수행하였고, 감사관련하여 제9기, 제8기, 제7기 감사의견은 모두 적정입니다.

사업연도	구분	감사인	감사의견	의견변형사유	계속기업 관련 중요한 불확실성	강조사항	핵심감사사항
제9기(당기)	감사보고서	삼일회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	(별도재무제표) 1. 결제서비스 수익인식 발생사실
	연결감사 보고서	삼일회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 결제서비스 수익인식 발생사실
제8기(전기)	감사보고서	삼일회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	(별도재무제표) 1. 카카오페이증권 종속기업투자주식의 손상평가
	연결감사 보고서	삼일회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 카카오페이증권 현금흐름창출단위 손상평가
제7기(전전기)	감사보고서	삼일회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	(별도재무제표) 1. 결제서비스 수익인식 2. 카카오페이증권 종속기업투자주식의 손상평가
	연결감사 보고서	삼일회계법인	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	(연결재무제표) 1. 결제서비스 수익인식 2. 카카오페이증권 현금흐름창출단위 손상평가

나. 감사용역 체결현황

(단위 : 백만원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제9기(당기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	612	6,000	612	5,121
제8기(전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	660	5,983	660	6,335
제7기(전전기)	삼일회계법인	재무제표 검토 및 감사	650	5,872	650	6,279

다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고

제9기(당기)	2025.08.25 2025.08.18 2025.06.01	- 세무조정 - 세무자문 - 세무고문	2025.08~2026.04 2025.08~종료시 2025.06~2026.05	12 64 11	삼일회계법인
제8기(전기)	2024.11.26 2024.08.01 2024.07.01 2024.06.01 2024.01.05	- 합의된절차수행업무 - 세무지원 - 세무조정 - 세무고문 - ESG 컨설팅	2024.11~2024.11 2024.08~2025.01 2024.07~2025.04 2024.06~2025.05 2024.01~2025.01	1 160 12 11 210	삼일회계법인
제7기(전전기)	2023.11.14 2023.06.30 2023.06.01 2023.02.22	- 회계정책서 번역 - 세무조정 - 세무고문 - 간편결제수수료 공시 기준 구분 및 정합성 검토용역	2023.11~2024.03 2023.06~2024.04 2023.06~2024.05 2023.02~2023.03	12 12 11 15	삼일회계법인

라. 회계감사인의 네트워크 회계법인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 백만원)

사업연도	네트워크 회계법인명	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제9기(당기)	삼일피더블유씨솔루션㈜	2025.01.01	회계, 세무 등 정보서비스	2025.01~2025.12	6	-
	㈜삼일피더블유씨아카데미	2025.06.01	교육	2025.06~2025.06	1	-
제8기(전기)	삼일피더블유씨솔루션㈜	2024.01.01	회계, 세무 등 정보서비스	2024.01~2024.12	5	-
	㈜삼일피더블유씨아카데미	2024.11.01	교육	2024.11~2024.11	1	-
제7기(전전기)	삼일피더블유씨솔루션㈜	2023.01.01	회계, 세무 등 정보서비스	2023.01~2023.12	4	-
	㈜삼일피더블유씨아카데미	2023.11.01	교육	2023.11~2023.12	2	-

마. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2025년 02월 20일	회사측 : 감사위원회 위원 3명 감사인 : 업무수행이사	대면회의	2024년 외부감사인 감사결과
2	2025년 05월 08일	회사측 : 감사위원회 위원 3명 감사인 : 업무수행이사	대면회의	2025년 외부감사인 감사계획 및 2025년 1분기 별도/연결재무제표 검토 결과
3	2025년 08월 04일	회사측 : 감사위원회 위원 3명 감사인 : 업무수행이사	대면회의	2025년 2분기 별도/연결재무제표 검토 결과
4	2025년 11월 04일	회사측 : 감사위원회 위원 3명 감사인 : 업무수행이사	대면회의	2025년 3분기 별도/연결재무제표 검토 결과

바. 종속회사 회계감사인 의견

당사의 감사 대상 종속기업은 공시대상기간 중 모두 적정의견을 받았습니다.

바. 감사인의 변경

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

(1) 종속기업의 회계감사인 변경 현황

해당 종속회사들은 기존 회계감사인과의 계약 만료에 따라 회계감사인을 변경 선임하였으며, 종속기업의 회계감사인 변경은 각 회사의 자율적 결정에 의한 것입니다.

기간	종속법인명	변경전 회계감사인	변경후 회계감사인
제9기(당기)	-	-	-
제8기(전기)	케이피보험서비스㈜	삼덕회계법인	백운회계법인
제7기(전전기)	㈜카카오페이증권	삼정회계법인	삼일회계법인

사. 전・당기 감사인간 의견불일치 조정협의회 및 재무제표 불일치 정보

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

2. 내부통제에 관한 사항

가. 내부회계 관리제도

회사는 주식회사 등의 외부감사에 관한 법률에 따라 내부회계관리제도를 구축·운영중에 있습니다.
제9기(2025.01.01 ~ 2025.12.31) 회사의 내부회계관리제도는 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」 에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다. 대표이사는 2026년 2월 20일 감사위원회와 동일 개최된 이사회에서 내부회계관리제도 운영실태를 보고하였으며 감사위원회는 동 이사회에서 운영실태 평가보고를 완료하였습니다.
또한, 대표이사는 2025년 내부회계관리제도 운영실태 결과를 향후 개최될 정기 주주총회에서 최종 보고할 예정입니다.

(1) 경영진의 내부회계 관리제도 효과성 평가 결과

사업연도	구분	운영실태 보고서 보고일자	평가 결론	중요한 취약점	시정조치 계획 등
제9기 (당기)	내부회계 관리제도	2026년 02월 20일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2026년 02월 20일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
제8기 (전기)	내부회계 관리제도	2025년 02월 20일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2025년 02월 20일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음

제7기 (전전기)	내부회계 관리제도	2024년 02월 22일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2024년 02월 22일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음

(2) 감사(위원회)의 내부회계관리제도 효과성 평가 결과

사업연도	구분	평가보고서 보고일자	평가 결론	중요한 취약점	시정조치 계획 등
제9기(당기)	내부회계 관리제도	2026년 02월 20일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2026년 02월 20일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
제8기(전기)	내부회계 관리제도	2025년 02월 20일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2025년 02월 20일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
제7기(전전기)	내부회계 관리제도	2024년 02월 22일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	2024년 02월 22일	중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단	해당사항 없음	해당사항 없음

(3) 감사인의 내부회계관리제도 감사의견(검토결론)

사업연도	구분	감사인	유형 (감사/검토)	감사의견 또는 검토결론	지적사항	회사의 대응조치
제9기(당기)	내부회계 관리제도	삼일회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	삼일회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
제8기(전기)	내부회계 관리제도	삼일회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	삼일회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
제7기(전전기)	내부회계 관리제도	삼일회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음
	연결내부회계 관리제도	삼일회계법인	감사	적정의견	해당사항 없음	해당사항 없음

나. 내부회계관리·운영조직 인력 및 공인회계사 보유현황

소속기관 또는 부서	총 원	내부회계담당인력의 공인회계사 자격증 보유비율			내부회계담당 인력의

		내부회계 담당인력수(A)	공인회계사자격증 소지자수(B)	비율 (B/A*100)	평균경력월수
감사위원회	3	3	1	33	54
이사회	6	6	1	17	47
회계처리부서	19	19	3	16	140
전산운영부서	13	4	-	-	105
자금운영부서	4	4	-	-	186
기타관련부서	5	2	-	-	236
내부회계운영부서	4	4	-	-	92

다. 회계담당자의 경력 및 교육실적

직책 (직위)	성명	회계담당자 등록여부	경력 (단위:년, 개월)		교육실적 (단위:시간)	
			근무연수	회계관련경력	당기	누적
내부회계관리자	이성호	Y	3년 10개월	19년	1	6
회계담당임원	이성호	Y	3년 10개월	19년	1	6
회계담당직원	홍윤기	Y	8년 6개월	19년	1	6

라. 내부통제구조의 평가

내부회계관리제도 이외에 내부통제구조를 별도로 평가 받지 않았습니다.

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회의 구성에 관한 사항

(1) 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 사업보고서 작성기준일 현재 사내이사 1인, 기타비상무이사 1인, 사외이사 4인, 총 6인의 이사로 구성되어 있습니다. 당사 이사회 규정에 따라 이사회 의장은 대표이사가 수행하고 있으며, 이사 총수의 과반수를 사외이사로 구성하여 경영진이나 지배주주로부터 독립적인 이사회 기능을 수행하고 있습니다.

이사회 내 위원회로 사외이사후보추천위원회, 감사위원회, 내부거래위원회, 보상위원회, ESG위원회가 설치되어 운영 중입니다.

당사의 이사의 수 및 공시대상 기간 중 사외이사의 변동현황은 다음과 같습니다.

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
6	4	4	-	-

(주) 2025년 3월 24일 제8기 정기주주총회에서 사외이사 4인을 재선임하였습니다.

각 이사의 주요 이력 및 인적사항은 'VIII.임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '1. 임원 및 직원 등의 현황' 내용을 참조하시기 바랍니다.

(2) 이사회의 권한 내용

당사 이사회는 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회로부터 위임 받은 사항, 회사경영의 기본방침 및 업무 집행에 관한 중요사항을 의결하고 있습니다. 또한 이사회는 각 이사에 대한 직무집행감독권을 갖습니다.

(3) 이사회규정의 주요내용

규정	내용
제3조 (권한)	① 이사회는 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회부터 위임받은 사항, 회사 경영의 기본방침 및 업무진행에 관한 중요사항을 의결한다. ② 이사회는 이사의 직무의 집행을 감독한다.

제4조 (구성)	이사회는 이사 전원(사외이사 기타 비상무이사 포함)으로 구성한다.
제5조 (의장)	이사회의 의장은 대표이사가 한다. 대표이사도 그 직무를 수행할 수 없는 불가피한 사정이 있을 경우에는 사전에 이사회에서 정한 순서에 따라 다른 이사가 그 직무를 대행한다.
제6조 (소집권자)	① 이사회는 대표이사 또는 이사회에서 따로 정한 이사가 있을 때에는 그 이사가 소집한다. ② 각 이사는 이사회 의장에게 의안과 그 사유를 밝히며 이사회 소집을 청구할 수 있다. 이사회 의장이 정당한 사유 없이 이사회 소집을 하지 아니하거나 소집할 수 없는 불가피한 사정이 있는 경우에는 이사회 소집을 청구한 이사가 직접 이사회를 소집할 수 있다.
제10조 (이사회 내 위원회)	① 이사회는 신속하고 효율적인 의사결정을 위하여 이사회 내에 정관이 정한 바에 따라 각종의 위원회를 설치할 수 있다. ② 이사회는 다음 각 호의 사항을 제외하고는 그 권한을 위원회에 위임할 수 있다. 1. 주주총회의 승인을 요하는 사항의 제안 2. 대표이사의 선임 및 해임 3. 이사회 의장의 선임 및 해임 4. 위원회의 설치와 그 위원의 선임 및 해임 5. 기타 정관에서 이사회가 직접 결정하도록 정하는 사항 ③ 위원회는 2인 이상의 이사로 구성한다. 다만, 감사위원회의 경우에는 3인 이상의 이사로 구성한다. ④ 위원회는 그 결의로 위원회를 대표할 자를 선정하여야 한다. ⑤ 위원회의 세부운영에 관한 사항은 이사회에서 따로 정한다.

나. 중요의결사항 등

<2025년>

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	이사 성명					
				신원근	유태욱	강율리	권태우	김재환	배영
				(출석률 100%)	(출석률 100%)	(출석률100%)	(출석률100%)	(출석률 100%)	(출석률 100%)
				찬 반 여 부					
		[보고사항]							
		제1호 의안: 2024년 4분기 경영실적 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-
		제2호 의안: 2024년 4분기 이사회 내 위원회 결과 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-
		제3호 의안: 이사회 및 위원회, 사외이사 성과평가 결과 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-
		제4호 의안: 개인신용정보 활용·관리 실태에 대한 정기점검 결과 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-
1	2025-02-04	[의결사항]							
		제1호 의안: 제8기(2024.1.1~2024.12.31) 연결/별도 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안: 2025년 내부거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 의안: 2025년 안전보건계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제4호 의안: 2025년 자금세탁방지 관련 직원별 교육권고시간(안) 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제5호 의안: 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

2	2025-02-20	[보고사항]							
		제1호 의안: 2024년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-
		제2호 의안: 2024년 내부회계관리제도 운영실태 평가 결과 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-
		제3호 의안: 최고경영자 후보군 관리의 건	-	-	-	-	-	-	-
		제4호 의안: 카카오 준법과신뢰위원회 2024 연간 활동내역 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-
		[의결사항]							
		제1호 의안: 제8기 정기주주총회 소집 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안: 제8기 정기주주총회 회의 목적 사항 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 의안: 내부회계관리규정 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
3	2025-03-24	[보고사항]							
		제1호 의안: 주식회사 카카오페이증권 지분 취득 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-
		[의결사항]							
		제1호 의안: 이사회 내 위원회 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
4	2025-05-07	[보고사항]							
		제1호 의안: 2025년 1분기 경영실적 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-
		제2호 의안: 2025년 1분기 이사회 내 위원회 결과 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-
		제3호 의안: 2024년 하반기/연간 RBA 위험평가 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-
		[의결사항]							
		제1호 의안: 자금세탁방지 관련 내규 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안: 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
5	2025-06-25	[의결사항]							
		제1호 의안: 주식회사 카카오페이증권 자금대여 변경 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
6	2025-08-04	[보고사항]							
		제1호 의안: 2025년 2분기 경영실적 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-
		제2호 의안: 2025년 2분기 이사회 내 위원회 결과 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-
		제3호 의안: 카카오준법과신뢰위원회 컴플라이언스 최종 평가결과 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-
		[의결사항]							
		제1호 의안: 내부통제규정 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안: 자금세탁방지업무지침 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 의안: 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
7	2025-09-01	[의결사항]							
		제1호 의안: 주식회사 링키지랩 유상증자 참여의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안: 주식회사 카카오페이손해보험 유상증자 참여의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 의안: 케이피보험서비스 주식회사 유상증자 참여의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

		[보고사항]							
		제1호 의안: 2025년 3분기 경영실적 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-
		제2호 의안: 2025년 3분기 이사회 내 위원회 결과 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-
		제3호 의안: AML 독립적 감사 결과 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-
		제4호 의안: 2025년 상반기 RBA 위험평가 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-
8	2025-11-04	제5호 의안: 2025년 준법통제활동 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-
		제6호 의안: 금융소비자보호 내부통제위원회 결과 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-
		[의결사항]							
		제1호 의안: 주식매수선택권 부여 취소의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안: 자금세탁방지업무지침 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

다. 이사회 내 위원회

효율적이고 전문적인 의안심의를 위해 이사회 내 5개의 위원회를 두고 있으며, 감사위원회, 내부거래위원회, 보상위원회, 사외이사후보추천위원회 위원장은 모두 사외이사로 선임하고 ESG위원회를 포함한 각 위원회의 과반수를 사외이사로 구성하여 위원회의 독립성과 투명성이 유지될 수 있도록 하고 있습니다.

(1) 위원회별 명칭, 소속 이사의 이름, 설치 목적과 권한

위원회명	위원회 구성	소속이사명	설치목적 및 권한사항	비고
내부거래위원회	사외이사 (3명)	강율리 (위원장), 김재환, 권태우	- 설치목적: 특수관계인과의 거래에 있어 부당한 부의 이전이나 지원 여부를 객관적으로 심사하기 위하여 설치 - 내부거래 심의 및 의결 등	-
보상위원회	사외이사 (3명)	김재환 (위원장), 강율리, 배영	- 설치목적: 이사의 보상정책 및 운영제도의 적정성을 검토하기 위하여 설치	-
ESG위원회	사내이사(1명) 사외이사(2명)	신원근 (위원장), 강율리, 배영	- 설치목적: 회사의 ESG 전략 수립 및 추진활동 성과에 대한 관리, 감독 등을 위하여 설치	-

(주1) 감사위원회 관련 현황은 '2. 감사제도에 관한 사항'을 참고해주시기 바랍니다.

(주2) 사외이사후보추천위원회 관련 현황은 '(2) 사외이사 후보추천위원회 설치현황 및 활동 내역'을 참고해주시기 바랍니다.

(2) 위원회 활동 내역

회명	회차	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
					강율리 (출석률:100%)	권태우 (출석률:100%)	김재환 (출석률:100%)
					찬반여부		
내부거래위원회	1	2025-02-03	제1호 의안: 2025년 내부거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	2	2025-03-24	제1호 의안: 내부거래위원회 위원장 선임의 건 (위원장: 강율리)	가결	-	찬성	찬성

회명	회차	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
					김재환 (출석률:100%)	강율리 (출석률:100%)	배영 (출석률:100%)
					찬반여부		
보상위원회	1	2025-02-20	제1호 의안: 2025년 이사 보수한도 승인에 대한 심의	가결	찬성	찬성	찬성
	2	2025-03-24	제1호 의안: 보상위원회 위원장 선임의 건 (위원장: 김재환)	가결	-	찬성	찬성
			제2호 의안: 사내이사 보수체계 보고 및 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	3	2025-05-08	제1호 의안: 사내이사 목표수립 관련 보고 및 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	4	2025-06-25	제1호 의안: 사내이사 중장기 목표, 보상스킴 보고 및 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성

회명	회차	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
					신원근 (출석률:100%)	강율리 (출석률:100%)	배영 (출석률:100%)
					찬반여부		
ESG위원회	1	2025-02-04	[보고사항]				
			제1호 의안: 2025년 ESG 전략 및 향후 일정 보고의 건	-	-	-	-
			제2호 의안: 이중중대성평가 결과 보고의 건	-	-	-	-
			제3호 의안: 2025년 상생 사업 및 운영 계획 보고의 건	-	-	-	-
	2	2025-03-24	제1호 의안: ESG위원회 위원장 선임의 건 (위원장 : 신원근)	가결	-	찬성	찬성
	3	2025-05-08	[보고사항]				
			제1호 의안: 재생에너지 구매 보고의 건	-	-	-	-
			제2호 의안: 2025년 상생사업 진행 현황 보고의 건	-	-	-	-
			제3호 의안: 글로벌 ESG 평가결과 보고의 건	-	-	-	-
			[의결사항]				
			제1호 의안: 카카오그룹 탄소회계플랫폼 도입 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	4	2025-06-26	[보고사항]				
			제1호 의안: 2024 ESG 보고서 공시의 건	-	-	-	-
	5	2025-08-04	[보고사항]				
			제1호 의안: 중대성 평가 결과 모니터링 보고의 건	-	-	-	-
			제2호 의안: 2024년 환경정보공개 진행결과 보고의 건	-	-	-	-
			제3호 의안: 생물다양성 관련 활동 보고의 건	-	-	-	-
			제4호 의안: IT자산 자원순환 관련 활동 보고의 건	-	-	-	-
	6	2025-11-03	[보고사항]				
			제1호 의안: 2025년 전략 및 추진과제 실적 보고의 건	-	-	-	-
			제2호 의안: 2025년 상생 활동 보고의 건	-	-	-	-

(주1) 감사위원회 관련 현황은 '2. 감사제도에 관한 사항'을 참고해주시기 바랍니다

(주2) 사외이사후보추천위원회 관련 현황은 '(2) 사외이사 후보추천위원회 설치현황 및 활동 내역'을 참고해주시기 바랍니다.

라. 이사의 독립성

이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 사내이사 및 기타비상무이사 후보의 경우 이사회에서 결정하고, 사외이사 후보의 경우 「상법」 등 관련 법령상 자격 기준을 준수함은 물론, 전문성, 성실성, 독립성, 사회적 지명도 등의 선정 기준에 따라 사외이사후보추천위원회가 결정하도록 하고 있습니다.

(1) 이사의 선임배경, 추천인 등

구분	성명	추천인	임기	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계(주1)	연임여부 (연임횟수)(주2)
사내이사 (대표이사)	신원근	이사회	2022.03.28~2026년 정기 주주총회일까지	이사회 의장 ESG위원회 위원장	해당없음	-	연임(1회)
기타비상무이사	유태욱	이사회	2024.03.25~2026년 정기 주주총회일까지	이사회		-	해당없음
사외이사	강율리	사외이사후보추천위원회	2022.03.28~2026년 정기 주주총회일까지	사외이사 내부거래위원회 위원장, 감사위원회 위원, 보상위원회 위원, ESG위원회 위원		-	연임(2회)
	김재환	사외이사후보추천위원회	2022.03.28~2026년 정기 주주총회일까지	사외이사, 사외이사후보추천위원회 위원장, 내부거래위원회 위원, 보상위원회 위원장		-	연임(2회)
	권태우	사외이사후보추천위원회	2022.03.28~2026년 정기 주주총회일까지	사외이사, 감사위원회 위원장, 사외이사후보추천위원회 위원, 내부거래위원회 위원		-	연임(2회)
	배영	사외이사후보추천위원회	2022.03.28~2026년 정기 주주총회일까지	사외이사, 사외이사후보추천위원회 위원, 감사위원회 위원, 보상위원회 위원, ESG위원회 위원		-	연임(2회)

(주1) 상기 최대주주 또는 주요주주와의 관계는 ㈜카카오 계열회사 임원으로서의 특수관계는 제외하였습니다.

(주2) 상기 사외이사 연임횟수는 최초 선임을 포함하지 않고 산정하였습니다.

성명	선임 배경
신원근	대표이사 선임 전 카카오페이 전략총괄 부사장으로서 카카오페이를 한국을 대표하는 테크핀 기업으로 성장시키는 경험을 축적하고, IPO에 이르기까지 카카오페이의 내적, 외적 성장을 이끌어온 주요한 역할을 담당하였으며, 향후 카카오페이가 소비자의 금융환경을 개선하고 기술 중심의 시장 변화를 이끌어내는데 큰 역할을 담당할 적임자로 판단되어 대표이사에 선임
유태욱	CA협의체 사업관리팀 팀장으로서 카카오의 사업 경쟁력 강화, 채널 확대 및 지속적인 성장에 크게 기여하였고, 이를 통해 카카오페이의 미래 성장 동력을 발굴하고, 회사와 카카오 공동체의 통합적 전략 수립 및 시너지를 창출하는 역할을 원활히 수행할 수 있을 것으로 판단되어 선임
강율리	현재 법무법인(유한) 지평의 파트너 변호사이며, 금융감독원 금융감독자문위원회 위원 등을 역임하며 법률 전문가로서 풍부한 경험과 식견을 바탕으로 당사의 윤리 경영 강화에 기여할 수 있을 것으로 판단되어 선임
김재환	마케팅/데이터 분야에서의 오랜 학계 경험을 바탕으로 페이의 다양한 서비스에서 이루어지는 마케팅 활동과 프로모션 등에 대한 인사이트 기대
권태우	재무 및 금융분야에서 다양한 경력을 바탕으로 높은 재무, 회계 분야의 전문성을 보유하고 있어 전문성과 독립성을 바탕으로 대주주 및 다른 이사로부터 독립적으로 견제, 감시감독 역할을 수행하며, 대안 제시를 통한 당사의 경쟁력 제고에 기여할 것으로 판단
배영	인터넷 분야에서의 윤리 및 정책 활동을 바탕으로 상장법인으로서의 ESG 가치 확립 등 기대

(2) 사외이사후보추천위원회 설치현황 및 활동 내역

① 사외이사후보추천위원회 설치현황

성명	사외이사 여부	비고
김재환(위원장)	O	사외이사 과반수 요건을 충족함(상법 제542조의8 제4항)
권태우	O	
배영	O	

② 활동내역

위원회명	회차	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
					김재환 (출석률:100%)	권태우 (출석률: 100%)	배영 (출석률: 100%)
					찬반여부		
사외이사후보추천위원회	1	2025-02-20	제1호 의안: 사외이사 후보 추천의 건	가결	찬성	찬성	찬성
			제2호 의안: 감사위원회 위원이 되는 권태우 사외이사 후보 추천의 건	가결	찬성	-	찬성
	2	2025-03-24	제1호 의안: 사외이사후보추천위원회 위원장 선임의 건 (위원장: 김재환)	가결	-	찬성	찬성

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2023년 03월 29일	한국금융연수원	강율리, 김재환, 권태우, 배영	-	경영진이 알아야 할 자금세탁방지 핵심포인트 및 검사 관련 주요 지적사항
2023년 04월 19일	삼일회계법인	권태우, 강율리, 배영, 김재환	-	ESG에 관한 이사회의 감독과 역할
2023년 11월 27일	김앤장 법률사무소	강율리, 김재환, 권태우, 배영	-	자금세탁방지(AML/CFT) 내부통제 및 위험평가 학습
2024년 04월 16일	삼일회계법인	권태우, 강율리, 배영, 김재환	-	선제적, 상시적 대응을 위한 전사 리스크 관리 체계
2024년 05월 16일	한국금융연수원	강율리, 김재환, 권태우, 배영	-	2024년도 이사회 및 경영진이 알아야 할 자금세탁방지 핵심
2024년 11월 11일	법무법인 율촌	강율리, 김재환, 권태우, 배영	-	AML제도 및 제재 사례
2025년 04월 02일	한국금융연수원	강율리, 김재환, 권태우, 배영	-	2025년도 이사회 및 경영진이 알아야 할 자금세탁방지 핵심
2025년 04월 16일	마크스폰	강율리, 김재환, 권태우, 배영	-	ESG 리스크 관리 강화 동향
2025년 11월 11일	김앤장 법률사무소	강율리, 김재환, 권태우, 배영	-	AML제도 및 최근 감독당국 동향

(2) 사외이사 지원 조직 현황

부서명	직원수	직위(근속년수)	주요 활동내역
경영기획팀	5명	팀장 1인 팀원 4인 (평균 근속연수 약 3.6년)	- 이사회, 사외이사 업무지원 총괄 - 이사회 운영 및 안건 검토 자료 제공

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

당사의 감사위원회는 3인의 사외이사로 구성되어 있으며, 근거 법령에서 규정하는 조건을 충족하고 있습니다. 사업보고서 작성기준일 현재 당사의 감사위원회 현황은 다음과 같습니다.

성명	사외이사 여부	경력	회계・재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
권태우 (위원장)	예	2023년~현재 예금보험공사 경영위험심의위원회 위원 2021~현재 예스24 사외이사 2013~현재 성현회계법인 전무 2001~2013 삼일회계법인 상무 1995~2000 금융감독원 감리, 공시, 증권사 및 자산운용 감독	예	상법시행령 제 37조 2항 1호 유형 공인회계사의 자격을 가진 사람으로서 그 자격과 관련된 업무에 5년 이상 종사한 경력 이 있는 사람에 해당	2013 ~ 현재 성현회계법인 전무 2001 ~ 2013 삼일회계법인 상무
강율리	예	2004~현재 법무법인(유) 지평 파트너변호사 2021~현재 SK아이이테크놀로지(SKIET) 사외이사 2020~현재 국민연금 대체투자위원회 위원 2020~2023 금융감독원 금융감독자문위원회 위원	-	-	-
배영	예	2024~현재 국민권익위원회 자문위원 2019~현재 포항공과대학교 교수 2023~2024 한국사회학회 부회장 2019~2021 한국정보사회학회 회장 2004~2019 숭실대학교 교수	-	-	-

나. 감사위원회 위원의 독립성

감사위원회 제도의 투명성과 독립성을 확보하기 위하여 상법에서는 위원의 선임과 구성 요건을 엄격히 규정하고 있습니다. 감사위원회는 주주총회에서 선임된 이사 중에서 위원을 선임하여야 하고, 3명 이상의 이사로 구성되어야 하며, 사외이사가 위원의 3분의 2 이상이 되어야 합니다. 당사의 감사위원회는 해당 기준을 충족하고 있습니다.

또한 당사는 독립성이 확보된 사외이사를 감사위원회 위원 후보로 선정하고 있으며, 그 중 최소 1명은 회계/재무 전문가로 선임하고 있습니다. 감사위원회 위원과 당사와의 거래내역은 없습니다.

선출기준의 주요 내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족 (3인)	상법 제415조의2 제2항
사외이사가 위원의 3분의 2 이상	충족 (전원 사외이사)	
위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무 전문가	충족 (1인)(권태우 사외이사)	상법 제542조의11 제2항
감사위원회의 대표는 사외이사	충족 (권태우 사외이사)	
그 밖의 결격요건 (최대주주의 특수관계자 등)	충족 (해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

구분	임기	추천인	회사와의 거래	최대주주등과의 관계(주1)	선임배경	연임 여부	연임 횟수(주2)
권태우	2022년 03월 28일 ~ 2026년 정기주주총회	사외이사후보추천위원회	해당 없음	해당 없음	재무 및 금융분야에서 다양한 경력을 바탕으로 높은 재무, 회계 분야의 전문성을 보유하고 있어 전문성과 독립성을 바탕으로 대주주 및 다른 이사로부터 독립적으로 견제, 감시감독 역할을 수행하며, 대안 제시를 통한 당사의 경쟁력 제고에 기여할 것으로 판단	O	2
강율리	2022년 03월 28일 ~ 2026년 정기주주총회	사외이사후보추천위원회	해당 없음	해당 없음	현재 법무법인(유한) 지평의 파트너 변호사이며, 금융감독원 금융감독자문위원회 위원 등을 역임하며 법률 전문가로서 풍부한 경험과 식견을 바탕으로 당사의 윤리경영 강화에 기여할 수 있을 것으로 판단되어 선임	O	2
배영	2022년 03월 28일 ~ 2026년 정기주주총회	사외이사후보추천위원회	해당 없음	해당 없음	인터넷 분야에서의 윤리 및 정책 활동을 바탕으로 상장법인으로서의 ESG 가치 확립 등 기대	O	2

(주1) 상기 최대주주등과의 관계는 ㈜카카오 계열회사 임원으로서의 특수관계는 제외하였습니다.

(주2) 상기 연임횟수는 최초 선임을 포함하지 않고 산정하였습니다.

다. 감사위원회의 활동내역

<2025년>

위원회명	회차	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
					권태우	강율리	배영
					(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)
					찬반여부		
감사위원회	제1차 정기회의	2025-02-04	[보고사항]				
			제1호 의안 : 2024년 4분기 감사업무 추진 실적 보고의 건	-	-	-	-
			[의결사항]				
			제1호 의안 : 2025년 감사위원회 운영 계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
			제2호 의안 : 2025년 감사업무 계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	제1차 임시회의	2025-02-20	[보고사항]				
			제1호 의안 : 제8기 정기주주총회 의안 및 서류에 대한 보고의 건	-	-	-	-
			제2호 의안 : 2024년 외부감사인 감사 결과 보고의 건	-	-	-	-
			제3호 의안 : 2024년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	-	-	-	-
			[의결사항]				
			제1호 의안 : 2024년 내부회계관리제도 운영실태 평가 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
			제2호 의안 : 내부회계관리규정 변경 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	제2차 임시회의	2025-03-12	[의결사항]				
			제1호 의안 : 2024년도 감사보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
			제2호 의안 : 2024년도 내부감시장치에 대한 평가의견서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	제3차 임시회의	2025-03-24	[의결사항]				
			제1호 의안 : 감사위원회 위원장 선임의 건 (위원장 : 권태우)	가결	-	찬성	찬성
	제2차 정기회의	2025-05-08	[보고사항]				
			제1호 의안 : 외부감사인 2025년 1분기 별도/연결재무제표 검토 결과 보고의 건	-	-	-	-
			제2호 의안 : 2025년 1분기 감사업무 추진 실적 보고의 건	-	-	-	-
			[의결사항]				

			제1호 의안 : 2024년 외부감사인 활동 평가 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	제4차 임시회의	2025-07-16	[보고사항] 제1호 의안: 2분기 감사계획 변경 및 금감원 서면검사 진행 경과 보고의 건 제2호 의안: 감사위원회 보조조직 변경사항 보고의 건 제3호 의안: 감사지원시스템 구축 결과 보고의 건 [의결사항] 제1호 의안: 감사 규정 개정 승인의 건	- - - 가결	- - - 찬성	- - - 찬성	- - - 찬성
	제3차 정기회의	2025-08-04	[보고사항] 제1호 의안: 외부감사인 2025년 2분기 별도/연결재무제표 검토 결과 보고의 건 제2호 의안: 2025년 내부회계관리제도 운영실태 점검 계획 보고의 건 제3호 의안: 2025년 2분기 감사업무 추진 실적 보고의 건	- - -	- - -	- - -	- - -
	제4차 정기회의	2025-11-04	[보고사항] 제1호 의안: 외부감사인 2025년 3분기 별도/연결재무제표 검토 결과 보고의 건 제2호 의안: 2025년 AML 독립적 감사 결과 보고의 건. 제3호 의안: 감사업무 계획 변경 보고의 건 제4호 의안: 2025년 3분기 감사업무 추진 실적 보고의 건	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -

라. 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2023년 04월 19일	삼일회계법인	권태우, 배영, 강율리	-	ESG 리스크 교육
2023년 11월 27일	김앤장 법률사무소	권태우, 배영, 강율리	-	자금세탁방지 교육
2023년 11월 29일	삼정회계법인	권태우, 배영, 강율리	-	내부회계관리제도 감사위원회 교육
2024년 04월 16일	삼일회계법인	권태우, 배영, 강율리	-	ESG 리스크 교육
2024년 11월 11일	법무법인 율촌	권태우, 배영, 강율리	-	AML 제도 및 제재사례
-	한국상장사협의회	권태우, 배영, 강율리	-	내부회계관리제도 감사위원회 대상 온라인 교육(주1)
2025년 04월 16일	마크스폰	권태우, 배영, 강율리	-	ESG 리스크 교육
2025년 09월 02일	삼일회계법인	권태우, 배영, 강율리	-	고도화된 자금통제 운영현황과 감사위원회의 감독강화
2025년 11월 11일	김앤장 법률사무소	권태우, 배영, 강율리	-	자금세탁방지제도의 이해

(주1) 해당 교육은 2024년 연중 온라인으로 실시되었습니다.

마. 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
감사팀	6	실장 1인 (2년 3개월) 파트장 2인 (평균 2년 9개월) 팀원 3인 (평균 5개월)	- 감사위원회 지원 - 내부감사 수행

바. 준법지원인의 인적사항 및 주요경력 등

당사는 2021년 06월 08일 개최된 이사회에서 준법지원인을 선임하고, 상법 제542조의13 제1항에 따른 준법통제기준을 제정하여 선제적으로 준법지원 및 통제업무를 수행하고 있습니다.

(1) 준법지원인의 인적사항 및 주요경력

성명	성별	출생년월	담당업무	주요경력	결격요건 여부
진형구	남	1979년 9월	준법지원인 [겸 CCO(소비자보호최고책임자), CPO(개인정보보호책임자), CIAP(신용정보관리보호인)]	- 2020.07~현재 카카오페이 컴플라이언스 부문장 - 2017.01~2020.07 국민은행 팀장(Global AML&Sanction Team) - 2013.03~2017.01 금융위원회 사무관 - 변호사(사법연수원 35기, 사법고시 45회) - 서울대학교 경제학과	해당없음

(주1) 상기 준법지원인은 상법 제542조의13 제5항의 요건(변호사 자격)을 충족하고 있습니다.

(2) 준법지원인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

당사의 준법지원인은 실질적인 Compliance 업무를 총괄하고 있으며 준법경영 기반을 구축하고 임직원의 준법의식을 제고하여 회사에 발생할 수 있는 법적 리스크를 예방하고 있습니다.

점검 일시	주요 점검 내용	점검 결과
2025.02.06. 2025.04.28. 2025.07.16. 2025.10.15.	정기(분기/반기/연) 자체점검 모니터링 실시 및 미흡 사항에 대한 후속조치 - 전자금융거래법, 신용정보법, 개인정보보호법, 정보통신망법 및 금융감독원 '전자금융거래 안정성 점검 체크리스트'등에 근거한 자체점검 수행 및 미흡사항에 대한 조치 - 내부통제부서(준법지원팀, 금융데이터팀, 보안정책팀, 금융소비자보호팀, IT진단팀)가 점검항목을 직접 운영하여 심도있는 점검 제도 운영 - R&R을 정리하여 책임부서를 명확히 하고, 일부 내부통제가 미흡한 항목을 자체 발굴하여 개선 수행	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치
2025.03.21. 2025.09.30.	자체 전사 위험평가(RBA) 수행 및 점검 결과에 따른 후속조치 점검 - 당사 자체 자금세탁방지 위험관리 수준 평가 목적 전사 위험평가(RBA) 수행 및 관련 결과에 따른 개선조치/후속조치 적정성 점검	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치
2025.03.31.	개인(신용)정보의 관리 및 보호 실태에 대한 정기적인 조사 및 개선 - 개인신용정보 활용·관리 실태에 대한 상시평가 시행 및 후속조치	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치
2025.03.24. 2025.12.24.	상/하반기 금융데이터위원회 개최 (신용정보관리보호인, 개인정보보호책임자 자격)	-
2025.04.21. 2025.10.20.	상/하반기 내부통제위원회 (준법지원인 자격)	-
2025.04.21. 2025.10.20.	상/하반기 ML/TF위험관리위원회 개최 (준법지원인 자격)	-
2025.05.14.	개인(신용)정보보호 관리체계(ISMS-P) 인증 유지 - '카카오페이 서비스 대상' 인증 신청 및 인증 유지에 필요한 운영 문서 작성, 심사 대응 - 개인(신용)정보 서비스 별 개인(신용)정보 흐름 분석 및 진단	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치
2025.05.21.	위치기반서비스 보호조치 실태점검 실시 -「위치정보법」 제26조 등 관련 법령에 따라, 위치기반서비스의 관리적 기술적 보호조치 등에 관한 이행 점검을 중점 실시 이행실태 점검 - 방송통신위원회의 위치기반서비스사업자 실태점검 대응 실태점검	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치
2025.06.12. 2025.07.09.	자금세탁방지 등을 위한 계열회사 및 자회사 내부통제 점검 - 관련 법령 의거 자회사(카카오페이증권, 카카오페이손해보험) 대상 규정, 지침, 매뉴얼, 그 외 내부통제 관련 자료 등 자금세탁방지 관련 내부통제, 제3자 고객확인의무 적정성 등 점검	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치

2025.06.18. 2025.12.09.	준법감시/내부통제 업무 유공자, 자금세탁방지 업무 유공자 포상제도 시행 - 반기별 포상 대상자 선정 및 시상	-
2025.10.22.	개인(신용)정보보호 처리 수탁사 관리 - 고객정보 처리업무 수탁사(재수탁사 포함) 점검 - 수탁사 개인정보 취급자 대상 개인정보보호 교육 실시	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치
2025.12.16.	개인(신용)정보 유출 등 침해사고 대응 훈련 - 신용정보법 및 개인정보보호법상 개인(신용)정보 유출 개념 및 대응절차 가이드 - 시나리오 기반 대응조직 소집에 따른 대응조치 훈련	-
매반기	금융정보분석원 자금세탁방지 제도이행평가 보고 및 점검 - 반기별 금융정보분석원 자금세탁방지 제도이행평가 결과 보고 및 점검	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치
연간/수시	개인(신용)정보 유출 등을 방지하기 위한 내부통제시스템의 구축 및 운영 - 개인정보 탐지 등 모니터링 수행(상시)/점검보고(월1회) - 개인정보처리시스템의 접속기록 점검 수행 (월 1회 이상)	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치
연간/수시	전 임직원 대상 직원알기제도 수행 및 점검 - 신규 입사 대상 직원알기제도 수행 및 재직 직원 대상 매년 직원알기제도 재수행 - 매년 자금세탁방지 자가점검 및 준수서약 시행	전반적으로 양호하며 일부 개선 필요사항에 대해서는 관련 규정에 따라 조치
연간/수시	광고 검토 및 심의	-
연간/수시	약관 규제 준수를 위한 프로세스 개선 및 운영 - 약관 운영 시스템 수시 모니터링을 통한 보고/게시/통지의 누락 및 지연 사고 예방통제 강화 등	-
연간/수시	상품 및 서비스 검토협의체 - 상품 및 서비스 출시/변경 건에 대해 각종 리스크 예방을 위한 종합적인 검토 프로세스 운영 - 준법/AML/개인(신용)정보보호 등 측면에서 적법성 검토 등 수행	-
연간/수시	준법감시/내부통제 관련 교육 및 주요 이슈 사항 수시 안내 - 자본시장법상 불공정거래 예방, 미공개 중요정보 관리, 대관 외부 정보 제공 프로세스 교육 - 공정거래 교육, ESG 윤리경영 교육 및 준법/윤리경영 준수서약 시행 - 광고 검토/심의 프로세스 준수 교육 시행 - 컴플라이언스 뉴스레터(분기), 내부통제 카드뉴스(반기), 주요 컴플라이언스 이슈에 대한 상시 안내 및 교육	-
연간/수시	자금세탁방지 관련 교육 실시 - 사외이사 포함 전 임직원 대상 자금세탁방지 제도 관련 사이버 교육 및 당사 자금세탁방지 체계 자체 교육, 관련 제재 사례 수시 집합교육 시행 - AML 관련 최근 동향 및 사례 안내 등	-
연간/수시	개인(신용)정보보호 교육 실시 및 서약서 징구 - 전사 임직원 및 주요 서비스 사업부서 대상 개인(신용)정보보호 교육 진행 ㄴ 개인신용정보 타사 제재 및 유출 사례 등 - 전사 임직원 대상 인식강화를 위한 개인(신용)정보보호 서약서 징구	-

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무실(팀)	6	실(팀)장 1명(2년 3개월) 팀원 5명(평균 2년 5개월)	계약・서비스 등에 대한 법률검토, 분쟁(소송) 대응 및 지식재산권 관리 등
준법경영실	1	실장 1명(7년)	준법경영실(준법지원팀, AML팀) 업무 총괄
준법지원팀	3	팀장 1명(5년) 팀원 2명(평균 2년 7개월)	내부통제 정책 및 모니터링, 준법통제 관련 업무 지원 등
AML팀	11	팀장 1명(6년 6개월) 팀원 10명(평균 3년 11개월)	자금세탁방지업무 및 관련 법령준수 업무 등

금융데이터팀	8	팀장 1명(4년 8개월) 팀원 7명(평균 2년 10개월)	개인(신용)정보보호 및 관련 법령준수 업무 등

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	X (제9기 정기주주총회)	O (제9기 정기주주총회)

(주) 당사는 2025년 3월 24일 개최한 제8기 정기주주총회에서 전자위임장 및 서면위임장, 전자투표 제도를 활용하였으며, 2026년 3월 23일 예정되어 있는 제9기 정기주주총회에서도 전자위임장 및 서면위임장, 전자투표 제도를 활용할 계획입니다.

나. 소수주주권

대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

대상기간 중 회사의 경영지배권에 관한 경쟁이 발생한 사실이 없습니다.

라. 의결권 현황

2025년 12월 31일 현재 발행주식의 총수 및 의결권행사가능 주식수는 135,145,150주입니다.

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	135,145,150	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	-	-
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-

	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	135,145,150	-
	우선주	-	-

마. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	제10조 (신주인수권) ① 본 회사가 이사회의 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다. 1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(본 회사의 주주 포함)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위에서 제 1호 외의 방법으로 불특정 다수인(본 회사의 주주 포함)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고, 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식 ② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회의 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다. 1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식 2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고, 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고, 청약되지 아니한 주식이 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식 4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식 ③ 제1항 제2호 및 제3호에 따라 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다. ④ 제1항 각 호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회의 결의로 정한다. ⑤ 회사는 신주를 배정하는 경우 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식이 발생하는 경우에 그 처리방법은 발행가액의 적정성 등 관련 법령에서 정하는 바에 따라 이사회 결의로 정한다. ⑥ 회사는 신주를 배정하면서 발생하는 단주에 대한 처리방법은 이사회의 결의로 정한다.		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	결산기 종료 후 3월 이내
주주명부폐쇄시기	매 결산기의 최종일		
주권의 종류	전자증권법 시행으로 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'라는 구분이 없어짐		
명의개서대리인	KB국민은행 증권대행부		

주주의 특전	없음	공고방법	홈페이지 (https://www.kakaopay.com)

(주) 공고게재방법은 회사의 홈페이지를 기본으로 하나, 전산장애 등의 사유로 홈페이지를 이용할 수 없을 경우 서울특별시에서 발행하는 중앙일보에 공고게재한다.

바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비 고
제8기 주주총회 (2025.3.24)	제1호 의안: 제8기(2024.01.01~2024.12.31) 연결 및 별도재무제표 승인의 건 제2호 의안: 정관 일부 변경의 건 제2-1호 신규사업목적 추가의 건 (제2조) 제2-2호 기타 일부 조문 변경의 건 (부칙) 제3호 의안: 이사 선임의 건 (사외이사 3명) 제3-1호 강율리 사외이사 선임의 건 (1년) 제3-2호 김재환 사외이사 선임의 건 (1년) 제3-3호 배영 사외이사 선임의 건 (1년) 제4호 의안: 감사위원회 위원이 되는 권태우 사외이사 선임의 건 (1년) 제5호 의안: 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원회 위원 2명) 제5-1호 강율리 감사위원회 위원 선임의 건 (1년) 제5-2호 배영 감사위원회 위원 선임의 건 (1년) 제6호 의안: 이사 보수한도 승인의 건 (40억 원)	원안대로 승인	-
제7기 주주총회 (2024.3.25)	제1호 의안: 제7기(2023.01.01~2023.12.31) 연결 및 별도재무제표 승인의 건 제2호 의안: 정관 일부 변경의 건 제2-1호 신규사업목적 추가의 건 (제2조) 제2-2호 기준일 조문 정비의 건 (제15조) 제2-3호 이사의 임기 범위 변경의 건 (제31조) 제2-4호 이익배당 기준일 변경의 건 (제45조) 제2-5호 기타 일부 조문 변경의 건 (부칙) 제3호 의안: 이사 선임의 건 (사내이사 1명, 기타비상무이사 1명, 사외이사 3명) 제3-1호 신원근 사내이사 선임의 건 (2년) 제3-2호 유태욱 기타비상무이사 선임의 건 (2년) 제3-3호 강율리 사외이사 선임의 건 (1년) 제3-4호 김재환 사외이사 선임의 건 (1년) 제3-5호 배영 사외이사 선임의 건 (1년) 제4호 의안: 감사위원회 위원이 되는 권태우 사외이사 선임의 건 (1년) 제5호 의안: 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원회 위원 2명) 제5-1호 강율리 감사위원회 위원 선임의 건 (1년) 제5-2호 배영 감사위원회 위원 선임의 건 (1년) 제6호 의안: 이사 보수한도 승인의 건 (40억 원) 제7호 의안: 임원 퇴직금 지급규정 개정의 건	원안대로 승인	-

제6기 주주총회 (2023.3.27)	제1호 의안: 제6기(2022.1.1~2022.12.31) 연결재무제표 및 별도재무제표 승인의 건 제2호 의안: 정관 일부 변경의 건 제2-1호 신규사업목적 추가의 건 (제2조) 제2-2호 주주총회 의장의 직무대행 순서 변경의 건 (제24조) 제2-3호 주주총회 의결권 행사방법 변경의 건 (제26조) 제2-4호 이사회내 위원회 설치 가능조항 추가의 건 (제35조) 제2-5호 기타 일부조항 변경의 건 (제36조, 부칙) 제3호 의안 : 이사회에서 기 결의한 주식매수선택권 부여 승인의 건 제4호 의안: 이사 보수한도 승인의 건(40억원)	원안대로 승인	-

<제9기 주주총회 상정 안건(2026년 3월 23일 예정)>

주총일자	안 건
제9기 주주총회 (2026.3.23)	제1호 의안: 제9기(2025.01.01~2025.12.31) 연결 및 별도재무제표 승인의 건 제2호 의안: 정관 일부 변경의 건 ㄴ제2-1호 신규사업목적 추가의 건 (제2조) ㄴ제2-2호 정기주주총회 기준일 변경의 건 (제15조) ㄴ제2-3호 주주총회 소집지와 개최방식 조문 신설 (제21조의2, 부칙 제2조) ㄴ제2-4호 의결권 대리행사 증명 수단 변경의 건 (제26조, 부칙 제3조) ㄴ제2-5호 이사의 수 범위 변경의 건 (제28조) ㄴ제2-6호 집중투표제 배제 조항 삭제의 건 (제29조, 부칙 제4조) ㄴ제2-7호 감사위원 분리선임 인원 수 변경 및 선·해임시 의결권 제한 강화의 건 (제38조, 부칙 제5조) ㄴ제2-8호 사외이사 명칭 변경의 건 (제28조, 제30조, 제35조, 제38조, 부칙 제6조) ㄴ제2-9호 기타 일부 조문 변경의 건 (부칙 제1조) 제3호 의안: 이사 선임의 건 (사내이사 1명, 기타비상무이사 1명, 사외이사 2명) ㄴ제3-1호 신원근 사내이사 선임의 건 (2년) ㄴ제3-2호 이동식 기타비상무이사 선임의 건 (1년) ㄴ제3-3호 김재환 사외이사 선임의 건 (1년) ㄴ제3-4호 강혜미 사외이사 선임의 건 (3년) 제4호 의안: 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 (2명) ㄴ제4-1호 감사위원회 위원이 되는 권태우 사외이사 선임의 건 (1년) ㄴ제4-2호 감사위원회 위원이 되는 박남규 사외이사 선임의 건 (3년) 제5호 의안: 강혜미 감사위원회 위원 선임의 건 (3년) 제6호 의안: 이사 보수한도 승인의 건 (40억 원) 제7호 의안: 임원퇴직금 지급규정 개정의 건 제8호 의안: 임원보수규정 개정의 건

VII. 주주에 관한 사항

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
㈜카카오	최대주주	보통주	62,351,920	46.31	62,351,920	46.14	(주2)
신원근	특수관계인	보통주	50,000	0.04	50,000	0.04	(주3)
백승준	특수관계인	보통주	0	0.00	7,627	0.01	(주3)
계		보통주	62,401,920	46.35	62,409,547	46.18	-
		우선주	-	-	-	-	-

(주1) 기초는 2025년 1월 1일 기준이며, 기말은 사업보고서 작성기준일입니다.

(주2) 2025년 중 임직원의 주식매수선택권 행사로 인하여 최대주주 지분율이 감소되었습니다.

(주3) 사업보고서 작성기준일 이후 최대주주의 특수관계인(당사 대표이사)인 신원근의 주식수가 109,055주로 변동되었으며, 최대주주의 특수관계인(자회사 등기임원)이자 당사의 미등기 임원인 백승준의 주식수가 12,583주로 변동되었습니다. 이와 관련한 세부 내용은 당사가 2026년 2월 25일 공시한 최대주주등 소유주식변동 신고서를 참고해 주시기 바랍니다.

나. 최대주주의 주요경력 및 개요

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
㈜카카오	1,600,547	정신아	0.00	-	-	김범수	13.28
		-	-	-	-	-	-

(주) 상기 출자자수 및 지분율은 2025년 12월 31일 기준입니다.

(2) 법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2021.01.12	-	-	-	-	김범수	13.74
2021.02.24	여민수	0.00	-	-	-	-
2021.02.24	조수용	0.00	-	-	-	-
2021.04.16	-	-	-	-	김범수	13.32

2021.10.13	여민수	0.00	-	-	-	-
2021.12.15	여민수	0.00	-	-	-	-
2022.03.10	-	-	-	-	김범수	13.25
2022.03.29	남궁훈	0.02	-	-	-	-
2022.07.14	홍은택	0.02	-	-	-	-
2022.08.17	-	-	-	-	김범수	13.28
2023.02.13	-	-	-	-	김범수	13.26
2023.04.18	-	-	-	-	김범수	13.25
2024.03.28	정신아	-	-	-	-	-
2024.05.20	정신아	0.00	-	-	-	-
2024.08.13	정신아	0.00	-	-	-	-
2024.08.14	정신아	0.00	-	-	-	-
2024.12.19	-	-	-	-	김범수	13.29
2025.02.14	-	-	-	-	김범수	13.25
2025.02.19	정신아	0.00	-	-	-	-
2025.02.20	정신아	0.00	-	-	-	-
2025.08.12	정신아	0.00	-	-	-	-
2025.08.13	정신아	0.00	-	-	-	-
2026.02.23	정신아	0.00	-	-	-	-
2026.02.24	정신아	0.00	-	-	-	-

(주1) 공시기간 중 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 주식소유현황의 변동내역은 (주)카카오의 전자공시시스템에 별도 공시하므로 이를 참고하시기 바랍니다.

(주2) 공시서류 제출일 현재 ㈜카카오의 최대주주 지분율은 주식매수선택권 행사에 따른 발행주식총수 변동 영향으로 13.27%로 변동되었습니다.

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	(주)카카오
자산총계	25,773,028
부채총계	11,830,134
자본총계	13,942,894
매출액	7,871,692
영업이익	460,212
당기순이익	-161,871

(주) 상기 재무현황은 ㈜카카오의 2024년말 연결 재무제표 기준입니다. 공시서류 제출일 현재 ㈜카카오의 2025년말 연결 재무제표 결산 및 감사가 완료되지 않았으며, 해당 내용은 ㈜카카오의 사업보고서 및 감사보고서를 참고해주시기 바랍니다.

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

㈜카카오는 국내 대표 메신저 카카오톡을 포함한 다양한 모바일·인터넷 기반의 서비스를 제공하며 광고, 게임, 커머스, 뮤직 등의 다채로운 영역에서 수익을 창출하고 있습니다. 일상의 영역들을 모바일 중심으로 연결하는 생활 플랫폼으로 모빌리티, 결제, 쇼핑을 비롯한 다양한 영역에서 새로운 편익을 제공하고 있으며, 미래의 성장동력이 될 신규 사업에 대한 투자 역시 지속하고 있습니다.

㈜카카오는 유가증권 상장법인으로 매분기 정기보고서를 제출하고 있어, 사업현황 및 경영에 영향을 미칠만한 자세한 사항은 ㈜카카오가 공시하는 분・반기, 사업보고서 등을 참고 하시기 바랍니다.

(4) 최대주주 및 그 특수관계인이 계약 당사자인 주주간 계약 현황

최대주주	계약상대방 (주주)	계약 체결월 (변경 계약월)	약정 종류	계약 주요 내용 (요약)	공시대상기간 중 이행 여부	이행 내용
카카오	Alipay Singapore Holding Pte. Ltd.	2021.05 (2024.02)	이사지명권	카카오와 계약상대방은 각각 기타비상무이사 1명을 지명할 권리를 보유	이행 완료	공시대상기간 Alipay는 이사지명권을 행사하지 아니했으며, 카카오가 지명한 기타비상무이사(유태욱) 선임
카카오	Alipay Singapore Holding Pte. Ltd.	2021.05 (2024.02)	동반매도권	카카오가 제3자에게 주식을 매도할 경우 계약상대방은 동일 조건으로 매도할 수 있는 권리 보유	이행 전	공시대상기간 중 동반매도권을 이행한 이력 없음

다. 최대주주의 변동현황

당사는 공시대상기간 중 최대주주의 변동 내역이 없습니다.

라. 주식의 분포

(1) 주식 소유현황

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	㈜카카오	62,351,920	46.14	-
	ALIPAY SINGAPORE HOLDING PTE. LTD.	24,928,281	18.45	(주2)
	국민연금공단	7,394,798	5.47	연기금 등 전문투자자 (주3)
우리사주조합		238,634	0.18	-

(주1) 상기 지분율은 발행주식수 대비 지분율입니다.

(주2) Alipay Singapore Holding Pte. Ltd.(이하 Alipay)는 2025년 9월 3일 당사의 보통주식을 대상으로 하는 '교환사채 인수계약'을 체결하였으며, 교환사채 인수계약과 관련하여 당사의 보통주식 '11,648,791주'에 대한 주식대차거래를 진행하였습니다. 해당 교환사채의 만기가 도래함에 따라 2026년 1월 14일 대차거래 물량 전량이 Alipay로 반환되었으며, 2026년 1월 14일 기준 Alipay의 당사 지분율은 27.07%입니다. 관련한 세부 내용은 Alipay가 2026년 1월 16일 공시한 '임원・주요주주 특정증권등 소유상황보고서' 등을 참고해 주시기 바랍니다.

(주3) 국민연금공단의 소유주식수는 2025년 12월 31일 기준 보유현황이며, 전문투자자를 통해 보유한 소유주식수를 포함하고 있습니다.

(2) 소액주주현황

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	326,663	326,669	99.99	32,275,848	135,145,150	23.88	-

마. 주가 및 주식거래실적

(단위 : 원, 주)

종류			2025년 7월	2025년 8월	2025년 9월	2025년10월	2025년11월	2025년12월
보통주식	주가	최고	86,700	67,500	58,200	54,200	53,900	49,950
		최저	56,900	59,800	51,400	50,400	49,200	43,900
		평균	69,570	63,045	54,268	52,417	50,933	47,786
	거래량	최고 일거래량	10,359,907	2,190,463	6,516,548	1,913,835	870,424	1,112,201
		최저 일거래량	656,439	279,858	276,433	320,189	198,485	160,960
		월간 거래량	58,466,361	17,656,088	21,547,407	10,879,772	8,905,587	7,976,661

(주) 당사는 보통주만 발행하였고, 종류주식을 발행한 내역이 없습니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
신원근	남	1977.03	대표이사	사내이사	상근	경영총괄/ ESG위원회위원	2022.03~현재 카카오페이 대표이사 2020.01~2022.03 카카오페이 성장지원실 실장 2019.09~2020.01 카카오페이 CEO직속실 실장 2018.02~2019.09 카카오페이 전략 총괄 2010.08~2018.02 Bain & Company, Principal	50,000	-	-	3년 9개월	2026년 03월 23일
유태욱	남	1975.06	기타비상무이사	기타비상무이사	비상근	경영자문	2024~현재 카카오 CA협의체 책임경영기획팀장 2024~2024 카카오 CA협의체 사업관리팀장 2023~2024 카카오 성장지원실장 2021~2023 Krust Universe 부사장 2018~2021 카카오 전략 및 계열사 지원 담당 2014~2018 라인플레이 사업 실장 2011~2014 제이오에이치 이사 2008~2011 네이버 CMD지원팀장 2004~2008 Accenture 2001~2004 삼성SDS	-	-	-	1년 9개월	2026년 03월 23일
강윤리	여	1972.02	사외이사	사외이사	비상근	경영자문/ 감사위원회위원/ 내부거래위원회위원/ 보상위원회위원/ ESG위원회위원	2021~현재 SK아이이테크놀로지(SKIET) 사외이사 2020~현재 국민연금 대체투자위원회 위원 2004~현재 법무법인(유) 지평 파트너변호사 2020~2023.04 금융감독원 금융감독자문위원회 위원 <학력사항> 미국 Harvard Law School LL.M	-	-	-	4년 6개월	2026년 03월 23일
권태우	남	1966.12	사외이사	사외이사	비상근	경영자문/ 감사위원회위원/ 내부거래위원회위원/ 사외이사후보추천위원회위원	2023.07~현재 예금보험공사 경영위험심의위원회 위원 2021.03~현재 예스24 사외이사 2013.04~현재 성현회계법인 전무 2001.01~2013.03 삼일회계법인 상무 1995.08~2000.12 금융감독원 감리, 공시, 증권사 및 자산운용 감독 1992.07~1995.07 안진회계법인 1988.10~1989.03 세화회계법인 <학력사항> 고려대학교 경영대	-	-	-	4년 6개월	2026년 03월 23일

김재환	남	1967.01	사외이사	사외이사	비상근	경영자문/ 내부거래위원회위원/ 사외이사후보추천위원회위원/ 보상위원회위원	2023.03~현재 LG생활건강 사외이사 2021.07~현재 (재)이앤한사회과학도서관 이사 2013.09~현재 고려대학교 경영대학 마케팅 교수 2007.09~2013.08 고려대학교 경영대학 마케팅 부교수 2004.09~2007.08 고려대학교 경영대학 마케팅 조교수 <학력사항> 미국 Ohio State University 마케팅 박사	-	-	-	4년 6개월	2026년 03월 23일
배영	남	1968.05	사외이사	사외이사	비상근	경영자문/ 감사위원회위원/ 사외이사후보추천위원회위원/ 보상위원회위원/ ESG위원회위원	2024.02~현재 국민권익위원회 자문위원 2019.09~현재 포항공과대학교 교수 2023.12~2024.12 한국사회학회 부회장 2019.12~2021.12 한국정보사회학회 회장 2004.03~2019.08 숭실대학교 교수 <학력사항> 연세대학교 사회학 학사, 동 대학원 사회학 박사	-	-	-	4년 6개월	2026년 03월 23일
전형구	남	1979.09	미등기임원	미등기	상근	컴플라이언스 담당	2020.07~현재 카카오페이 컴플라이언스 총괄 2017.01~2020.07 국민은행 팀장 (Global AML&Sanction Team) 2013.03~2017.01 금융위원회 사무관	2,600	-	-	5년 5개월	-
이성호	남	1980.01	미등기임원	미등기	상근	재무 담당	2022.02~현재 카카오페이 재무 총괄 2018.12~2022.02 카카오 재무 총괄 2011.07~2016.08 KDB산업은행	-	-	-	3년 10개월	-
백승준	남	1975.09	미등기임원	미등기	상근	사업 담당	2022.02~현재 카카오페이 사업 총괄 2017.06~2022.10 카카오페이 금융제휴실장 2007.11~2017.06 현대카드 온라인가맹점업무 총괄 2004.02~2007.10 삼성전자(주) LDC 총괄 전략구매팀	7,627	-	-	8년 6개월	-
한순욱	남	1974.08	미등기임원	미등기	상근	운영 담당	2022.10~현재 카카오페이 운영 총괄 2022.03~2022.10 카카오페이 성장지원실장 2017.08~2022.03 카카오페이 경영기획팀장 2016.03~2017.08 쿠팡 주식회사 GO FP&A담당 2011.03~2016.03 Accenture 제조/유통/소비재 산업부문 이사	-	-	-	8년 4개월	-
이윤근	남	1975.12	미등기임원	미등기	상근	커뮤니케이션 담당	2023.01~현재 카카오페이 커뮤니케이션 총괄 2022.02~2023.01 카카오페이 커뮤니케이션실 실장 2020.03~2022.02 카카오페이 PR팀 팀장 2014.04~2020.02 카카오 2008.01~2014.04 버슨마스텔러코리아	-	-	-	5년 9개월	-
양재희	여	1979.06	미등기임원	미등기	상근	경영지원 담당	2023.01~현재 카카오페이 경영지원 총괄 2022.06~2023.01 카카오페이 경영지원실 실장 2001.12~2022.06 카카오	-	-	-	3년 6개월	-
차승진	남	1976.06	미등기임원	미등기	상근	디자인 담당	2023.05~현재 카카오페이 디자인 총괄 2022.02~2023.05 카카오페이 UX디자인실 실장 2020.05~2022.02 카카오페이 UX전략팀 팀장 2012.11~2020.05 SK플래닛 2006.10~2012.11 SK커뮤니케이션즈(주) 2006.05~2006.10 (주)브라운스톤인터렉티브 2002.11~2005.03 (주)애드플러스커뮤니케이션 2001.10~2002.01 (주)토탈오즈스타닷컴	3,290	-	-	5년 7개월	-

박정호	남	1978.09	미등기임원	미등기	상근	서비스 담당	2023.05~현재 카카오페이 서비스 총괄 2019.02~2023.05 주식회사 에누마코리아 2016.01~2019.02 카카오 2010.08~2015.12 Bain & Company 2007.02~2010.08 (주)KT 2006.06~2007.02 올리버와이만(유한) 2003.04~2006.05 주식회사메타넷글로벌 2003.01~2003.03 (주)퓨처그룹	-	-	-	2년 7개월	-
김동용	남	1979.07	미등기임원	미등기	상근	기술 담당/CISO	2023.10~현재 카카오페이 기술 총괄 2023.01~2023.10 카카오페이 서비스테크부문 부문장 2020.01~2023.01 카카오페이 서비스테크실 실장 2017.04~2020.01 카카오페이 핀테크서비스개발팀 팀장 2012.12~2017.04 카카오 2007.01~2012.12 NHN	10,341	-	-	8년 8개월	-
오승준	남	1974.09	미등기임원	미등기	상근	결제 담당	2024.05~현재 카카오페이 결제 총괄 2023.01~2024.05 카카오페이 Payment Group 그룹장 2022.02~2023.01 카카오페이 Payment Clan 클랜장 2017.04~2022.02 카카오페이 온라인사업파티 파티장 2011~2017 카카오	-	-	-	8년 8개월	-
손경희	여	1983.03	미등기임원	미등기	상근	Channel Growth 담당	2025.06~현재 카카오페이 Channel Growth 총괄 2025.02~2025.06 카카오페이 Channel Growth Group 그룹장 2024.07~2025.02 카카오페이 Channel Clan 클랜장 2022.06~2023.01 케이제이엠테크주식회사 2021.09~2022.06 크러스트유니버스파티이엘티디(영업소) 2013.11~2021.08 카카오 2013.03~2013.10 캠프모바일주식회사 2011.01~2013.02 네이버 주식회사 2006.08~2010.12 (주)폴라리스오피스	-	-	-	2년 4개월	-

(주1) 상기 재직기간은 등기임원의 경우 등기일, 미등기임원은 입사일 기준 입니다.

(주2) 당사의 최대주주는 ㈜카카오입니다.

(주3) 상기 최대주주와의 관계는 ㈜카카오 계열회사 임원으로서의 특수관계는 제외하였습니다.

(주4) 본 사업보고서 작성기준일 이후 신원근 대표이사와 백승준, 김동용, 진형구 미등기임원의 주식수가 변동되었습니다. 이와 관련한 세부 내용은 2026년 2월 25일 공시된 '임원·주요주주특정증권등소유상황보고서'를 참고하시기 바랍니다.

보고서제출기준일 이후 변동된 미등기임원 현황은 아래와 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선임일 또는 사임일	최대주주와의 관계
선임	김억	남	1975.09	-	2026.01~현재 카카오페이 글로벌비즈TF TF장 2019.05~2026.01 케이피보험서비스 2018.05~2019.05 LKMSer 보험중계 2008.01~2018.05 딜로이트컨설팅 서울사무소 2004.03~2007.12 삼성 SDS	2026년 01월 19일	계열회사임원

선임	배승호	남	1978.08	-	2026.01~현재 카카오페이 Insurance Group 그룹장 2024.02~2026.01 카카오페이 Insurance Clan 클랜장 2023.07~2024.02 카카오페이 인슈어런스TF TF장 2021.08~2023.06 씨제이씨지브이㈜ 2020.02~2021.08 보맵주식회사 2012.09~2020.02 베인앤드컴퍼니코라아인크	2026년 01월 19일	계열회사임원
선임	우한재	남	1982.12	-	2024.11~현재 카카오페이 DataBiz Group 그룹장 2024.07~2024.11 카카오페이 MyData Clan 클랜장 2023.01~2024.07 카카오페이 Financial Group 그룹장 2021.03~2023.01 카카오페이 대출클랜 클랜장 2020.01~2021.03 카카오페이 대출파티 파티장	2026년 01월 19일	계열회사임원
선임	김영환	남	1973.04	-	2026.02~현재 카카오페이 Partner Biz Group 그룹장 2024.01~2025.03 카카오페이 굿딜TF TF장 2021.07~현재 애큐온저축은행 사외이사/디지털위원회 위원장 2019.12~현재 한양대학교 대학원 과학기술정책학과 겸임교수 2014.03~현재 페이민트(주) 대표이사 2019.07~2020.07 금융위원회 규제개혁TF 전문위원	2026년 01월 19일	계열회사임원

나. 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

(기준일 : 2026년 03월 23일)

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주와의 관계
선임	신원근	남	1977.03	사내이사	2022.03~현재: 카카오페이 대표이사 2020.01~2022.03: 카카오페이 성장지원실 실장 2019.09~2020.01: 카카오페이 CEO직속실 실장 2018.02~2019.09: 카카오페이 전략 총괄 2010.08~2018.02: Bain & Company, Principal	2026년 03월 23일	-
선임	이동식	남	1981.12	기타 비상무 이사	2026.02~현재: 카카오 CA협의체 사업관리팀 팀장 2024.04~2026.02: 카카오 CA협의체 빅임팩트팀 팀장 2018.09~2024.04: 카카오 CA협의체 공동체운영기획팀(전략/기획 팀장) 2015.05~2018.09: 카카오 IR실	2026년 03월 23일	-
선임	김재환	남	1967.01	사외이사	2023.03~현재: LG생활건강 사외이사 2021.07~현재: (재)이앤한사회과학도서관 이사 2013.09~현재: 고려대학교 경영대학 마케팅 교수 2007.09~2013.08: 고려대학교 경영대학 마케팅 부교수 2004.09~2007.08: 고려대학교 경영대학 마케팅 조교수	2026년 03월 23일	-
선임	강혜미	여	1981.10	사외이사	2020.02~현재: 법무법인 별 대표 변호사 2025.03~현재: 비츠로셀 사외이사 2018.06~2020.02: 법무법인 세움 파트너변호사 2015.10~2018.05: 법률사무소 이로움 대표 변호사 2009.02~2015.04: 법무법인 현 변호사	2026년 03월 23일	-

선임	권태우	남	1966.12	사외이사	2023.07~현재: 예금보험공사 경영위험심의위원회 위원 2021.03~현재: 예스24 사외이사 2013.04~현재: 성현회계법인 전무 2001.01~2013.03: 삼일회계법인 상무	2026년 03월 23일	-
선임	박남규	남	1966.01	사외이사	2013.09~현재: 서울대학교 경영대학 교수 2022.03~2026.03: 롯데지주 사외이사 2019.03~2025.03: 대한항공 사외이사	2026년 03월 23일	-

(주1) 당사의 최대주주는 ㈜카카오입니다.

(주2) 상기 최대주주와의 관계는 ㈜카카오 계열회사 임원으로서의 특수관계는 제외하였습니다.

(주3) 사업보고서 제출일 이후 개최 예정인 당사의 제9기 정기주주총회의 안건으로, 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

다. 타회사 임원 겸직 현황

(기준일: 2025년 12월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
유태욱	기타비상무이사	(주)카카오게임즈	기타비상무이사
강율리	사외이사	SK아이이테크놀로지㈜	사외이사
권태우	사외이사	예스24㈜	사외이사
김재환	사외이사	㈜LG생활건강	사외이사
		(재)이앤한사회과학도서관	이사

(주) 당사의 등기임원으로, 겸직 회사의 등기임원인 경우에만 기재하였습니다.

라. 직원 등 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전사	남	700	-	15	-	715	4년 1개월	70,849	106	-	-	-	-
전사	여	490	-	77	-	567	3년 5개월	39,164	77				-
합 계		1,190	-	92	-	1,282	3년 9개월	110,013	93				-

(주1) 직원 현황에는 미등기임원이 포함되어 있습니다. (등기임원 제외)

(주2) 직원수는 사업보고서 작성기준일 현재 기준입니다.

(주3) 연간 급여총액은 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득지급명세서의 근로소득 기준입니다. (단, 주식매수권 행사이익은 제외함)

(주4) 1인당 평균급여액은 2025년 1월~12월까지 지급된 월별 급여 총액을 월별 급여지급 인원으로 나눈 후 합산하여 산정하였습니다. 따라서 상기 표의 연간급여 총액을 총 직원수 합계로 나눈 단순 평균 값과의 차이가 발생할 수 있습니다.

마. 육아지원제도 사용 현황

(단위: 명, %)

구분		제9기 (당기)	제8기 (전기)	제7기 (전전기)
육아휴직 사용자수	남	24	24	19
	여	48	59	36
	전체	**72**	**83**	**55**
육아휴직 사용률	남	24%	12%	5%
	여	93%	90%	87%
	전체	**53%**	**48%**	**36%**
육아휴직 복귀 후 12개월 이상 근속자	남	20	8	2
	여	54	14	10
	전체	**74**	**22**	**12**
육아기 단축근무제 사용자 수		10	3	4
배우자 출산휴가 사용자 수		44	34	29

(주1) 육아휴직 사용자 수, 육아기 단축근무제 사용자 수, 배우자 출산휴가 사용자 수는 각 사업연도 중 해당 지원제도를 사용한 근로자 수 전체입니다.

(주2) 상기 육아휴직 사용률은 '당해 출산 이후 1년 이내에 육아휴직을 사용한 근로자 수를 당해 출생일로부터 1년 이내의 자녀가 있는 근로자 수로 나누어 산정하였습니다.

바. 유연근무제도 사용 현황

(단위: 명)

구분	제9기 (당기)	제8기 (전기)	제7기 (전전기)
유연근무제 활용 여부	Y	Y	Y
시차출퇴근제 사용자 수	-	-	-
선택근무제 사용자 수	1,282	1,198	1,183
원격근무제(재택근무 포함) 사용자 수	1,282	-	1,183

(주1) 당사는 선택근무제를 도입하여 운영하고 있으며 각 사업연도 말일 기준 적용받는 인원 수로 기재하였습니다.

(주2) 당사의 선택근무제는 월 단위 총 근무시간 범위 내에서 업무의 시작/종료시간, 1일의 근무시간을 표준근무시간 내에서 자유롭게 조절하는 제도를 말합니다.

(주3) 당사는 2025년 6월 부로 월 3회 범위 내에서 원격근무제를 사용할 수 있도록 제도를 도입하여 운영하고 있으며, 각 사업연도 말일 기준 적용받는 인원 수로 기재하였습니다.

(주4) 임신, 부상/질병, 가족돌봄 사유 등으로 인한 한시적 원격근무는 제외하였습니다.

사. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	11	3,345	304	-

(주1) 인원수는 사업보고서 작성기준일 현재 기준입니다.

(주2) 연간 급여총액은 소득세법 제20조에 따라 관할 세무서에 제출하는 근로소득지급명세서의 근로소득 기준입니다. (단, 주식매수권행사이익은 제외함)

(주3) 1인평균 급여액은 2025년 1월~12월까지 지급된 월별 급여 총액을 월별 급여지급 인원으로 나눈 후 합산하여 산정하였습니다. 따라서 상기 표의 연간급여 총액을 총 인원수 합계로 나눈 단순 평균 값과의 차이가 발생할 수 있습니다.

2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(기준일: 2025년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
사내이사 기타비상무이사 사외이사	1명 1명 4명	4,000	등기이사 합산 금액

(주1) 인원수는 2025년 12월 31일 기준입니다.

(주2) 주주총회 승인금액은 2025년 3월 24일, 당사의 제8기 정기주주총회에서 승인된 금액이며, 등기이사 총 6인에 대한 주주총회 승인 금액입니다.

2. 보수 지급 기준

당사는 주주총회의 승인을 받은 이사보수 한도 금액 내에서 임원보수규정 및 보상위원회에 의해 이사의 보수를 지급하고 있습니다.

1) 사내이사 보수

구 분	보수 지급 기준	비고

기본급	- 담당하는 역할, 미션 및 책임과 개인의 역량을 고려하여 산정함 - 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급	-
상여	[단기 성과급] - 회사의 재무 및 전략목표, 시장 상황 등 주요 지표에 대해 연말 성과 달성도, 역할 기여도 및 난이도 등을 종합적으로 고려하여 지급 [중장기 성과급] - 회사의 3개년 주요 재무 및 전략목표, 시장 상황 등 주요 지표에 대한 성과 달성도, 역할 기여도 및 난이도 등을 종합적으로 고려하여 지급 [특별 성과급] 전략적 주요 목표 달성이나, 회사 기여도 등에 따라, 별도 필요 시 검토하여 지급 상여금의 지급금액, 방법 조건 및 시기는 보상위원회가 결정함	-
복리후생 등	- 명절선물, 복지포인트 등 회사의 복지제도에 의해 지급	-

2) 사외이사 보수

주주총회 결의로 정한 이사보수한도 범위 내에서 고정 보수로 지급하며, 경영성과에 연동되는 별도의 경영성과급은 지급하지 않습니다.

3. 보수지급금액

3-1. 이사・감사 전체

(기준일: 2025년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
6	782	130	-

(주1) 인원수는 2025년 12월 31일 기준입니다.

(주2) 보수총액은 공시서류 작성 기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류 작성 기준일까지 기간동안 재임 또는 퇴임한 사내이사의 2025년 1월부터 12월까지 지급한 보수의 총액(퇴직소득 포함)이며, 1인당 평균보수액은 2025년 1월~12월까지 지급된 월별 보수총액을 월별 급여지급 인원으로 나눈 후 합산하여 산정하였습니다. 따라서 상기 표의 보수총액을 총 인원수 합계로 나눈 단순 평균 값과의 차이가 발생할 수 있습니다.

3-2. 유형별

(기준일: 2025년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	2	602	301	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	1	45	45	-
감사위원회 위원	3	135	45	-
감사	-	-	-	-

(주1) 인원수는 2025년 12월 31일 기준입니다.

(주2) 사내이사 1인의 보수총액은 602백만원입니다. 기타비상무이사 1인의 보수액은 발생하지 않았습니다. 사외이사 4인의 개인별 보수총액은 45백만원입니다.

(주3) 보수총액은 공시서류 작성 기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류 작성 기준일까지 기간동안 재임 또는 퇴임한 사내이사의 2025년 1월부터 12월까지 지급한 보수의 총액(퇴직소득 포함)이며, 1인당 평균보수액은 2025년 1월~12월까지 지급된 월별 보수총액을 월별 급여지급 인원으로 나눈 후 합산하여 산정하였습니다. 따라서 상기 표의 보수총액을 총 인원수 합계로 나눈 단순 평균 값과의 차이가 발생할 수 있습니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

당사의 등기이사(사내이사 1명, 사외이사 4명, 기타비상무이사 1명) 보수 지급 기준은 정관 제37조에 의거하여 이사의 보수한도를 주주총회 결의로 정하고 있으며, 주주총회에서 승인된 보수한도 범위내에서 해당 직책, 담당업무, 전문성, 회사의 경영환경 등을 종합적으로 고려하여 집행하고 있습니다.

1. 개인별 보수지급금액

(기준일: 2025년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
신원근	대표이사	602	주식매수선택권 81,055주 부여(2019.08.26) 중 잔여 51,055주 - (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년) 주식매수선택권 6,000주 부여(2020.03.13) 중 잔여 6,000주 - (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년) 주식매수선택권 9,000주 부여(2021.03.18) 중 잔여 9,000주 - (행사가격 : 34,101원, 행사기간 : 부여일로부터 7년)

(주) 본 사업보고서 작성기준일 이후, 신원근 대표이사는 보유 중인 주식매수선택권 중 57,055주

를 행사하였습니다. 이와 관련한 세부 변동 내역은 2026년 2월 25일 공시된 '임원·주요주주 특정증권등소유상황보고서'를 참고하시기 바랍니다.

2. 산정기준 및 방법

(기준일: 2025년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
신원근	근로소득	급여	589	이사회, 보상위원회 및 관리 규정에 의거하여 담당하는 역할, 미션 및 책임과 개인의 역량에 따라 산정된 2025년 기본급의 12분의 1에 해당하는 금액을 매월 균등 지급함.
		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	13	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

(주) 본 사업보고서 작성기준일 이후, 신원근 대표이사는 보유 중인 주식매수선택권 중 57,055주를 행사하였습니다. 이와 관련한 세부 변동 내역은 2026년 2월 25일 공시된 '임원·주요주주 특정증권등소유상황보고서'를 참고하시기 바랍니다.

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(기준일: 2025년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
양원석	직원	1,000	주식매수선택권 800주 부여(2022.08.02) 중 잔여 800주 - (행사가격 : 67,920원, 행사기간 : 부여일로부터 5년)

김지현	직원	788	주식매수선택권 35,120주 부여(2019.08.26) 중 잔여 3,120주 - (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년) 주식매수선택권 8,000주 부여(2020.03.13) 중 잔여 8,000주 - (행사가격 : 5,000원, 행사기간 : 상장일로부터 5년) 주식매수선택권 3,500주 부여(2021.03.18) 중 잔여 3,500주 - (행사가격 : 34,101원, 행사기간 : 부여일로부터 7년) 주식매수선택권 800주 부여(2022.08.02) 중 잔여 800주 - (행사가격 : 67,920원, 행사기간 : 부여일로부터 5년)

2. 산정기준 및 방법

(기준일: 2025년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
양원석	근로소득	급여	187	개인의 역할, 업무의 성격, 직무 전문성 및 평가 결과 등을 고려하여 보수를 결정하고 결정된 보수를 12분할하여 매월 지급
		상여	41	2024년 회사의 재무적/비재무적 성과에 따라 산정된 재원을 조직 성과 및 개인 성과평가 결과를 종합 고려하여 연 1회 지급
		주식매수선택권 행사이익	759	재직 시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액으로, 행사가격과 행사당일 종가와의 차이에 행사수량을 곱하여 산출 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 69,700원, 수량 : 9,800주 - 행사가 : 34,101원, 주가 : 69,700원, 수량 : 3,500주
		기타 근로소득	13	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김지현	근로소득	급여	179	개인의 역할, 업무의 성격, 직무 전문성 및 평가 결과 등을 고려하여 보수를 결정하고 결정된 보수를 12분할하여 매월 지급
		상여	27	2024년 회사의 재무적/비재무적 성과에 따라 산정된 재원을 조직 성과 및 개인 성과평가 결과를 종합 고려하여 연 1회 지급
		주식매수선택권 행사이익	578	재직 시 회사의 장기적 성장가치 제고를 위해 부여받은 주식매수선택권을 행사하여 얻은 차액으로, 행사가격과 행사당일 종가와의 차이에 행사수량을 곱하여 산출 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 26,700원, 수량 : 1,500주 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 69,700원, 수량 : 7,000주 - 행사가 : 5,000원, 주가 : 51,400원, 수량 : 2,000주

		기타 근로소득	4	기타 복리후생 금액을 지급함
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

<표1>

(기준일: 2025년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구 분	부여받은 인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	1	-	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
업무집행지시자 등	-	-	-
계	1	-	-

(주) 주식매수선택권의 공정가치 산출방법에 대한 상세한 사항은 'III.재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석 - 26.주식기준보상'을 참고하시기 바랍니다.

<표2>

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미행사수량	행사기간	행사 가격	의무 보유 여부	의무 보유 기간
						행사	취소	행사	취소					
김동용	미등기임원	2017.06.13	차액보상	보통주	37,975	-	-	-	37,975	-	상장일로부터5년	5,268	X	-
오승준	미등기임원	2017.06.13	차액보상	보통주	56,960	-	-	-	56,960	-	상장일로부터5년	5,268	X	-
OOO등55명	직원	2017.06.13	차액보상	보통주	2,180,670	-	-	77,915	2,102,755	-	상장일로부터5년	5,268	X	-
OOO등6명	직원	2017.06.13	신주교부	보통주	149,920	-	-	149,920	-	-	상장일로부터5년	5,268	X	-
신원근	등기임원	2018.03.14	차액보상	보통주	75,950	-	-	-	75,950	-	상장일로부터5년	5,268	X	-
백승준	미등기임원	2018.03.14	차액보상	보통주	28,480	-	-	-	28,480	-	상장일로부터5년	5,268	X	-
한순욱	미등기임원	2018.03.14	차액보상	보통주	2,845	-	-	-	2,845	-	상장일로부터5년	5,268	X	-
OOO등116명	직원	2018.03.14	차액보상	보통주	610,140	-	-	-	610,140	-	상장일로부터5년	5,268	X	-
OOO등2명	직원	2018.03.14	신주교부	보통주	5,690	-	-	5,690	-	-	상장일로부터5년	5,268	X	-
OOO등17명	직원	2018.07.31	차액보상	보통주	345,545	-	-	-	345,545	-	상장일로부터5년	5,268	X	-
신원근	등기임원	2019.03.18	차액보상	보통주	5,105	-	-	-	5,105	-	상장일로부터5년	5,268	X	-
백승준	미등기임원	2019.03.18	차액보상	보통주	1,895	-	-	-	1,895	-	상장일로부터5년	5,268	X	-
한순욱	미등기임원	2019.03.18	차액보상	보통주	1,325	-	-	-	1,325	-	상장일로부터5년	5,268	X	-
김동용	미등기임원	2019.03.18	차액보상	보통주	1,895	-	-	-	1,895	-	상장일로부터5년	5,268	X	-
오승준	미등기임원	2019.03.18	차액보상	보통주	1,895	-	-	-	1,895	-	상장일로부터5년	5,268	X	-
OOO등289명	직원	2019.03.18	차액보상	보통주	442,215	419	-	6,903	434,367	945	상장일로부터5년	5,268	X	-
OOO등9명	직원	2019.03.18	신주교부	보통주	11,355	-	-	10,976	-	379	상장일로부터5년	5,268	X	-
신원근	등기임원	2019.08.26	(주3)	보통주	81,055	-	-	30,000	-	51,055	상장일로부터5년	5,000	X	-
백승준	미등기임원	2019.08.26	(주3)	보통주	30,375	1,327	-	30,375	-	-	상장일로부터5년	5,000	X	-

한순욱	미등기임원	2019.08.26	(주3)	보통주	4,170	-	-	3,242	-	928	상장일로부터5년	5,000	X	-
김동용	미등기임원	2019.08.26	(주3)	보통주	39,870	-	-	39,111	-	759	상장일로부터5년	5,000	X	-
오승준	미등기임원	2019.08.26	(주3)	보통주	58,855	-	-	58,855	-	-	상장일로부터5년	5,000	X	-
OOO등232명	직원	2019.08.26	(주3)	보통주	3,105,890	22,072	0	2,954,403	130,058	21,429	상장일로부터5년	5,000	X	-
OOO등47명	직원	2019.11.08	(주3)	보통주	157,800	7,900	-	118,400	39,400	-	상장일로부터5년	5,000	X	-
신원근	등기임원	2020.03.13	(주3)	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	상장일로부터5년	5,000	X	-
백승준	미등기임원	2020.03.13	(주3)	보통주	4,000	2,800	-	4,000	-	-	상장일로부터5년	5,000	X	-
한순욱	미등기임원	2020.03.13	(주3)	보통주	6,000	-	-	-	-	6,000	상장일로부터5년	5,000	X	-
김동용	미등기임원	2020.03.13	(주3)	보통주	8,000	-	-	2,400	-	5,600	상장일로부터5년	5,000	X	-
오승준	미등기임원	2020.03.13	(주3)	보통주	4,000	-	-	4,000	-	-	상장일로부터5년	5,000	X	-
OOO등183명	직원	2020.03.13	(주3)	보통주	1,023,770	136,390	-	810,390	164,200	49,180	상장일로부터5년	5,000	X	-
진형구	미등기임원	2020.08.21	(주3)	보통주	5,135	2,600	-	2,600	-	2,535	상장일로부터5년	9,734	X	-
차승진	미등기임원	2020.08.21	(주3)	보통주	3,080	-	-	924	-	2,156	상장일로부터5년	9,734	X	-
OOO등54명	직원	2020.08.21	(주3)	보통주	96,365	11,475	-	64,967	24,256	7,142	상장일로부터5년	9,734	X	-
차승진	미등기임원	2020.11.20	(주3)	보통주	2,055	-	-	-	-	2,055	상장일로부터5년	9,734	X	-
OOO등56명	직원	2020.11.20	(주3)	보통주	91,180	20,885	55	67,817	20,922	2,441	상장일로부터5년	9,734	X	-
신원근	등기임원	2021.03.18	(주3)	보통주	9,000	-	-	-	-	9,000	부여일로부터7년	34,101	X	-
진형구	미등기임원	2021.03.18	(주3)	보통주	5,500	-	-	-	-	5,500	부여일로부터7년	34,101	X	-
백승준	미등기임원	2021.03.18	(주3)	보통주	3,500	3,500	-	3,500	-	-	부여일로부터7년	34,101	X	-
한순욱	미등기임원	2021.03.18	(주3)	보통주	3,500	-	-	-	-	3,500	부여일로부터7년	34,101	X	-
이윤근	미등기임원	2021.03.18	(주3)	보통주	3,500	-	-	-	-	3,500	부여일로부터7년	34,101	X	-
차승진	미등기임원	2021.03.18	(주3)	보통주	3,500	-	-	-	-	3,500	부여일로부터7년	34,101	X	-
김동용	미등기임원	2021.03.18	(주3)	보통주	11,000	-	-	-	-	11,000	부여일로부터7년	34,101	X	-
오승준	미등기임원	2021.03.18	(주3)	보통주	1,000	-	-	-	-	1,000	부여일로부터7년	34,101	X	-
OOO등399명	직원	2021.03.18	(주3)	보통주	858,465	299,400	42,109	414,395	266,399	177,671	부여일로부터7년	34,101	X	-
이윤근	미등기임원	2022.08.02	(주3)	보통주	800	-	-	-	-	800	부여일로부터5년	67,920	X	-
차승진	미등기임원	2022.08.02	(주3)	보통주	800	-	-	-	-	800	부여일로부터5년	67,920	X	-
김동용	미등기임원	2022.08.02	(주3)	보통주	800	-	-	-	-	800	부여일로부터5년	67,920	X	-
양재희	미등기임원	2022.08.02	(주3)	보통주	800	-	-	-	-	800	부여일로부터5년	67,920	X	-
오승준	미등기임원	2022.08.02	(주3)	보통주	800	-	-	-	-	800	부여일로부터5년	67,920	X	-
OOO등965명	직원	2022.08.02	(주3)	보통주	492,200	2,060	56,200	2,060	133,700	356,440	부여일로부터5년	67,920	X	-
OOO등20명	직원	2023.02.06	(주3)	보통주	15,500	-	1,500	-	5,000	10,500	부여일로부터5년	64,480	X	-

(주1) 유상증자, 무상증자를 반영한 숫자입니다.

(주2) 부여계약 형태에 따라 부여인원수 중 중복인원이 일부 포함되어 있습니다.

(주3) 신주교부,자기주식교부,차액보상 중 회사에서 결정합니다.

※ 공시서류작성기준일의 마지막 거래일(2025년 12월 30일) 종가 : 49,100원

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사 현황

가. 기업집단의 명칭 및 소속회사의 명칭

(1) 기업집단의 명칭 : 카카오

(2) 기업집단에 소속된 회사 : 2025년 12월말 기준 158개사
당사는「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 기업집단 카카오에 속한 계열회사입니다. 2025년 4분기말 현재 기업집단 카카오에는 94개의 국내 계열회사가 있으며 상장사는 9개사, 비상장사는 85개사입니다. 당사의 해외 계열회사는 64개사로 카카오 기업집단에 속한 계열회사는 총 158개사 입니다.

- 계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
카카오	10	148	158

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

[국내 계열회사 현황]

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위: 사)

기업집단의 명칭	국내 계열회사의 수		
	상장	비상장	계
카카오	9	85	94

2. 계열회사 간 지분현황

[국내]

(기준일: 2025년 12월 31일) (단위: %)

출자회사(소속회사) /피출자회사	(주)카카오	(주)디케이테크인	(주)메타보라	(주)스타쉽엔터테인먼트	(주)스튜디오리얼라이브	(주)스튜디오블로우	(주)아이브이쥐	(주)아나두	(주)에스엠라이프디자인그룹	(주)에스엠엔터테인먼트	(주)에스엠핫초	(주)카카오게임즈	카카오모빌리티	(주)카카오이엑스	(주)카카오엔터테인먼트	(주)카카오엔터프라이즈	(주)카카오인베스트먼트	(주)키이스트	(주)티제이피트너스	(주)카카오뱅크	(주)카카오페이	(주)케이큐브홀딩스	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	Kakao Piccoma Corp.	Kakao Games Europe B.V.	SMEJ Holdings, INC.	EVERYSING JAPAN CO., LTD.
(주)카카오	0.55	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.46	-	-	-	-	-	-
(유)가승개발	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(주)글라인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)글앤그림미디어	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)다온크리에이티브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)불고래유괴단	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)드림워더스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-
(주)디어유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42.58	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.01	1.52
(주)디케이테크인	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)라이온하트스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30.37	-	-
(주)래디엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)링키지랩	50.50	7.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.00	11.00	4.50	-	5.50	-	-	-	-	15.00	-	-	-	-	-	-
(주)메타보라	-	-	1.06	-	-	-	-	-	-	-	-	57.09	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)모아엠앤비인터내셔널	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)바람픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)보이스루	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96.45	-	-	-	-
(주)브이에이에스티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)비에이치엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)사나이픽쳐스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	81.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)삼양씨앤씨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)서울아레나	98.04	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)쇼노트	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)숲엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)슈퍼코믹스스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스타쉽엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	66.16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오리얼라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오원픽	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-
(주)스튜디오홍	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오클론	-	-	-	-	51.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)스튜디오플로우	-	-	-	-	-	5.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31.58	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이브이커	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아이앤아이소프트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)안테나	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	57.93	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)아나두	-	-	-	-	-	-	-	1.52	-	-	-	-	-	-	-	-	16.58	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)어썸이엔티	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠라이프디자인그룹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠브랜드마케팅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84.35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠엔터테인먼트	21.61	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠유니버스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠컬처엔콘텐츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.23	0.77	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.13	-	-	-	-
(주)에스엠컬처파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에스엠타운플래너	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)에이엑스지	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엑스엘게임즈	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52.82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)엔글	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사 집	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)영화사불광	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	81.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)오션드라이브스튜디오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	64.90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)이담엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)인타임	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)전국화물마당	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)제이와이드컴퍼니	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오게임즈	37.57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.90	-	-	-	-	-
(주)카카오모빌리티	57.20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오뱅크	27.16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.11	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오브이엑스	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오스타일	50.58	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터테인먼트	66.03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오엔터프라이즈	98.03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오인베스트먼트	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이	46.14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이손해보험	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-
(주)카카오페이증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.93	-	-	-	-	-	-
(주)카카오헬스케어	16.39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이더블유엑스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이드라이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이앤엑스	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠솔루션	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(주)케이엠식스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠쓰리	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠파이브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠파크	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)케이엠포	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)크리에이션뮤직라이츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키위바인	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80.93	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)키이스트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28.22	-	-	-	-	-	-	-	0.04	-	-	-	-	-	-	-	5.30	-	-
(주)카즈노트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.64	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)타체이파트너스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)파고연구소	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	94.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)펄연매니지먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.74	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)하늘을담다	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(주)하이엄엔터테인먼트	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
글링크미디어(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
동고택시(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
메가몬스터(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	94.14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
오리진볼륨(주)	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
오오티비(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
케이피보험서비스(주)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98.58	-	-	-	-	-	-	-

<해외 계열회사 지분율 현황>
해외 계열회사 수: 64개

출자자명	피출자회사명	지분율(%)
GOLF VX CORP.	AHTIL GVX LLC	100.00%
DREAM MAKER Entertainment Ltd	Beyond Live Corporation	72.41%
SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd	Beyond Live Corporation	3.28%
Beyond Live Corporation	Beyond Live Japan	51.00%
S.M. Innovative Holdings, LLC	Creative Space Development Property, LLC	100.00%
S.M. Innovative Holdings, LLC	Creative Space Development, LLC	100.00%
S.M. Innovative Holdings, LLC	Creative Space Entertainment, INC	50.00%
Creative Space Entertainment, INC	Creative Space Innovation, LLC	100.00%
(주)카카오스타일	CROQUIS Inc.	100.00%
(주)엔글	Dalian Enge Technology Co., Ltd.	100.00%
(주)디어유	DEAR U International Inc.	100.00%
(주)에스엠엔터테인먼트	DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	76.98%
SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd	EVERYSING JAPAN CO., LTD.	59.53%
(주)카카오브이엑스	FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	51.00%
Glohow Holdings PTE. LTD.	Glohow Co., Ltd. (Taiwan)	100.00%
Glohow Holdings PTE. LTD.	Glohow Co., Ltd. (Thailand)	100.00%
Kakao Games Europe B.V.	Glohow Holdings PTE. LTD.	54.90%
Glohow Holdings PTE. LTD.	Glohow Joint Stock Company	80.00%
(주)카카오브이엑스	GOLF VX CORP.	50.00%
GOLF VX CORP.	Golf VX Franchising, LLC	100.00%
(주)카카오브이엑스	GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD.	100.00%
(주)카카오엔터테인먼트	Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	99.99%
(주)카카오엔터테인먼트	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	49.00%
STUDIO ORANGE CO.,LTD.	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	25.50%
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	25.50%

(주)카카오엔터테인먼트	KAKAO ENTERTAINMENT GLOBAL CORP.	100.00%
(주)카카오	Kakao G Corp.	100.00%
(주)카카오게임즈	Kakao Games Europe B.V.	100.00%
(주)카카오게임즈	Kakao Games Japan Corp.	100.00%
(주)카카오	Kakao Piccoma Corp.	73.01%
(주)카카오엔터테인먼트	Kakao Piccoma Corp.	18.25%
(주)카카오헬스케어	KHC Japan Corp.	100.00%
(주)카카오인베스트먼트	KI SG PTE. LTD.	100.00%
(주)크리에이션뮤직라이츠	Kreation Music Rights Europe AB	100.00%
Panzea Pte. Ltd.	Krust Universe Pte. Ltd.	100.00%
SM & Kakao Entertainment America Corp.	Made in Korea Media Limited	66.67%
Made in Korea Media Limited	Made in Korea Music 1 Limited	100.00%
(주)메타보라	METABORA GAMES - FZCO	100.00%
(주)오션드라이브스튜디오	Ocean Drive Games, Inc.	100.00%
Kakao G Corp.	Panzea Pte. Ltd.	100.00%
Kakao Piccoma Corp.	Piccoma Europe	99.99%
Piccoma Kumamoto	Piccoma Europe	0.01%
Kakao Piccoma Corp.	Piccoma Kumamoto	100.00%
(주)카카오엔터테인먼트	PT Neo Bazar Indonesia	62.91%
(주)카카오인베스트먼트	PT Neo Bazar Indonesia	37.06%
(주)에스엠브랜드마케팅	PT. SMBM INDONESIA CORPORA	99.50%
(주)에스엠엔터테인먼트	S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	100.00%
S.M. Innovative Holdings, LLC	S.M. Innovative Amusement, LLC	100.00%
S.M. Entertainment USA, INC	S.M. Innovative Holdings, LLC	100.00%
DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	S.M.(Beijing) Entertainment Media Co., Ltd.	100.00%
Kakao Piccoma Corp.	Sherpa Studio Corp.	100.00%
(주)에스엠엔터테인먼트	SM & Kakao Entertainment America Corp.	100.00%
(주)에스엠브랜드마케팅	SM LIFESTYLE CO., LTD.	100.00%
(주)에스엠엔터테인먼트	SM True Company Limited	49.00%
(주)에스엠엔터테인먼트	SMEJ Holdings,INC.	100.00%
SMEJ Holdings,INC.	SMEJ Plus, INC.	100.00%
(주)카카오모빌리티	Splyt Group Ltd.	100.00%
Splyt Group Ltd.	Splyt Malaysia Sdn. Bhd.	100.00%
Splyt Group Ltd.	Splyt Singapore PTE Ltd.	100.00%
Splyt Group Ltd.	Splyt Technologies Ltd.	100.00%
SMEJ Holdings,INC.	SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd	66.10%
(주)키이스트	SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd	7.14%
(주)카카오엔터테인먼트	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	49.00%
STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	STUDIO ORANGE CO.,LTD.	51.00%
(주)카카오엔터테인먼트	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	49.00%
STUDIO ORANGE CO.,LTD.	STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	51.00%
(주)카카오브이엑스	TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	100.00%
(주)카카오엔터테인먼트	Tapas Entertainment, Inc.	99.99%
(주)에스엠브랜드마케팅	Urban Coconut Inc	51.00%

(주)보이스루	Voithru Japan Co., LTD.	100.00%
Tapas Entertainment, Inc.	WuxiaWorld Limited	100.00%
WuxiaWorld Limited	WuxiaWorld Publishing USA Ltd.	100.00%
(주)에스엠엔터테인먼트	카스몽(상해)문화전파유한공사	100.00%

3. 관련법령상의 규제내용 등

□ "독점규제 및 공정거래에 관한 법률" 상 상호출자제한기업집단 등
① 지정시기 : 2025년 05월 01일
② 규제내용 요약
·상호출자의 금지
·계열사 채무보증 금지
·금융・보험사의 계열사 의결권 제한
·대규모 내부거래의 이사회 의결 및 공시
·비상장사 중요사항 공시
·기업집단 현황 등에 관한 공시

4. 회사와 계열회사간 임원 겸직현황

(기준일 : 2025년 12월 31일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
유태욱	기타비상무이사	(주)카카오게임즈	기타비상무이사

(주) 당사의 등기임원으로, 겸직 회사의 등기임원인 경우에만 기재하였습니다.

5. 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원)

출자목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초장부가액	증가(감소)		기말장부가액
					취득(처분)	평가손익	
경영참여	-	4	4	495,505	149,284	-1,442	643,347
일반투자	2	12	14	43,236	7,233	-775	49,694
단순투자	-	2	2	1,947	1,050	-48	2,949
계	2	18	20	540,688	157,567	-2,265	695,990

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주 등에 대한 신용공여

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 천원)

거래상대방	회사와의 관계	거래종류	대여기간	이자율	목적	거래내역				이사회 승인여부
						기초	증가	감소	기말	
케이피보험서비스㈜	종속회사	대여금	2022.11.24~2025.9.4	4.60%	운영자금	1,500,000	-	(1,500,000)	-	(주1,4)
㈜카카오페이증권	종속회사	대여금	2023.9.20~2026.6.30	4.60%	운영자금	15,000,000	25,000,000	(15,000,000)	25,000,000	(주2,3)

(주1) 상법 제542조의9에 따라 건별 대여 금액이 직전 사업연도 매출액의 100분의 1을 초과하거나, 당사 이사회 내부 규정을 충족하는 경우 이사회 의결을 통해 결정됩니다.

(주2) 계약조건에 따라 30,000백만원 약정금액 내에서 거래당사자간 상호합의에 의해 분할하여 대여할 수 있으며, 당기말 현재 잔여 약정금액은 5,000백만원입니다.

(주3) 계약조건 변경에 따라 상환일이 기존 2025년 6월 30일에서 2026년 6월 30일로 변경되었습니다.

(주4) 케이피보험서비스 주식회사에 대여한 1,500백만원에 대하여 당기 중 출자전환되었습니다.

2. 대주주 등과의 자산양수도

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위: 천원)

거래대상회사	회사와의 관계	거래종류	거래기간	거래대상물	목적	금액
㈜카카오	최대주주	자산양도	2025년 3월	비품 등	유형자산매각	324,388
㈜카카오	최대주주	자산양수	2025년 6월	기계장치	유형자산매입	17,937
㈜카카오	최대주주	자산양수	2025년 12월	기계장치 등	유형자산매입	20,335

(주) 상법 제542조의9에 따라 건별 거래 금액이 직전 사업연도 매출액의 100분의 1을 초과하거나, 당사 이사회 내부 규정을 충족하는 경우 이사회 의결을 통해 결정됩니다.

3. 대주주 등과의 영업거래

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 천원)

거래상대방	회사와 관계	거래기간	거래내용	매출 등	매입 등
㈜카카오	최대주주	2025.01.01 ~ 2025.12.31	전자지급결제대행 등	143,715,130	41,489,098

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

당사는 공시서류 제출일 현재 해당사항이 없습니다.

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

구분	내용
사건명	시정명령 등 처분 취소청구의 소
소송가액	1,100,000,000원
소 제기일	2025. 04. 04
소송당사자	원고 : 주식회사 카카오페이 피고 : 개인정보보호위원회
소송내용	개인정보 국외 이전에 대하여 개인정보보호위원회가 2025년 1월 22일에 부과한 시정명령, 공표명령 및 과징금 납부명령의 취소를 구함
진행상황	1심 진행중

그 밖의 우발채무 및 약정사항에 대해서는 'III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 중 34. 우발채무 및 약정사항' 및 'III. 재무에 관한 사항 - 5. 재무제표 주석 중 33. 우발채무 및 약정사항'을 참고하시기 바랍니다.

나. 견질 또는 담보용 어음・수표 현황

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

다. 채무보증현황

(1) 당기말 및 전기말 현재 당사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당기말	전기말	
서울보증보험	손해배상금 지급보증	184,342,526	180,537,016	(사단)금융결제원 등
	공탁보증보험	91,100	8,200	㈜벤스코리아 등

	이행지급보증	343,500	770,400	㈜카카오페이증권 등
	계약보증 등	1,119,380	519,026	대한민국정부조달청장, 금융위원회 등
합계		185,896,506	181,834,642	-

(2) 당기말 및 전기말 현재 스톡옵션 대출관련하여 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대한 담보로 설정되어 있습니다.

담보설정 등에 관한 내용은 'III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 중 '8. 현금및현금성자산, 단기금융상품, 예치금 및 사용제한 금융상품' 및 'III. 재무에 관한 사항 - 5. 재무제표 주석 중 33. '우발채무 및 약정사항'을 참고하시기 바랍니다.

라. 그 밖의 우발 채무 등

기타 우발채무 및 약정사항에 관한 내용은 'III.재무에 관한 사항 - 3.연결재무제표 주석 - 34. 우발채무 및 약정사항'을 참고 하시기 바랍니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

가. 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황

당사(주식회사 카카오페이)와 당사의 종속회사(주식회사 카카오페이증권)는 전기(2024년) 중 중부지방국세청으로부터 각각 2020년~2021년(주식회사 카카오페이)과 2021년(주식회사 카카오페이증권) 사업연도에 대해 정기 세무조사 결과를 통지받은바 있으며, 결과에 따른 산출세액과 가산세를 납부기한 내 납부 완료하고, 관련 세효과를 2024년 재무제표에 모두 기반영하였습니다. 당사 및 당사의 종속회사는 세무관련 업무 프로세스를 개선하고, 재발방지를 위한 관리 체계 강화 노력을 지속하고 있습니다.

나. 기타 행정, 공공기관의 제재현황

구분	일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치	금전적 제재금액	사유	근거법령
1	2025. 01. 22	개인정보보호위원회	카카오페이	과징금	59억 6,800만 원	이용자의 동의없는 국외 이전 행위	「개인정보 보호법」 제28조의8 제1항
				시정명령	-		
				공표명령	-		
2	2025. 12. 31	금융위원회	카카오페이	과징금	129억 7,600만 원	고객 동의 없는 개인신용정보의 부당제공 등	「신용정보법」 제32조 제1항, 제42조의2 제1항 제1호의2, 동법 시행령 제35조의3, 「전자금융거래법」 제26조
3	2025. 12. 31	금융위원회	카카오페이	과태료	4,800만 원	신용정보전산시스템 관리적 보호대책 등 위반	「신용정보법」 제19조 제1항, 동법 시행령 제16조 제1항, 제2항

(주1) 개인정보보호위원회의 처분에 대하여는 현재 행정소송을 통해 처분의 근거 및 위법성 등을 다투고 있으며(XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 - 2. 우발채무 등에 관한 사항 - 가. 중요한 소송사건 참고), 서울행정법원은 2025년 4월 30일 위 시정명령 및 공표명령에 대해 집행정지결정을 하여 해당 처분은 본안 판결시까지 모두 효력이 정지되었습니다.

(주2) 금융위원회의 각 과징금 및 과태료 부과처분에 대하여는 현재 처분사유 및 법적타당성을 면밀히 검토 중에 있으며, 해당 검토 결과를 바탕으로 향후 의견제출이나 행정소송 제기 등 구체적인 대응 방안을 수립할 예정입니다.

다. 중대재해 발생사실

(단위: 명)

재해발생회사	중대재해 발생일자	고용노동부 보고일자	중대재해 내용				조치 및 전망	그 밖의 중요한 사항
			발생 장소	재해 내용	사망자 수	부상자 수		
카카오페이	2024년 02월 06일	2025년 07월 17일	재해자 자택	출근 준비 중 의식소실 (뇌간출혈)	1	-	재발방지 대책 수립 및 시행 예정	(주)

(주) 재해자는 자택에서 쓰러져 병원 이송 후 뇌간출혈 진단을 받고 사망하였음. 2025년 6월 24일 근로복지공단이 해당 재해자에 대한 요양급여 등 지급을 결정하여 회사에 통보하였으며, 2025년 7월 고용노동부 보고 이후 현재까지 고용노동부 및 경찰 등 수사기관으로부터 본 건에 대하여 별도의 조사 등의 조치를 받은 사실이 없음.

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

당사는 사업보고서 제출일 현재 해당사항이 없습니다.

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜카카오페이증권	2008년 05월 26일	경기도 성남시 분당구 판교역로166, B동 8층 (백현동, 카카오판교아지트)	증권 중개업	2,344,222	의결권의 과반수 보유	O
케이피보험서비스㈜	2017년 12월 11일	경기도 성남시 분당구 판교역로166, B동 10층 (백현동, 카카오판교아지트)	보험 대리 및 중개업	9,944	의결권의 과반수 보유	X
㈜카카오페이손해보험	2021년 09월 30일	경기도 성남시 분당구 판교역로152, 4층 (백현동, 알파돔타워)	손해보험업	160,896	의결권의 과반수 보유	O
페이민트㈜	2014년 03월 12일	서울시 성동구 상원1길 26, 408호, 409호, 410호 (성수동1가, 서울숲A타워)	전자지급결제대행업	8,741	의결권의 과반수 보유	X

2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	10	(주)카카오	110111-1129497
		(주)디어유	110111-6450615
		(주)에스엠엔터테인먼트	110111-1128340
		(주)에스엠컬처앤콘텐츠	110111-0275134
		(주)에스엠라이프디자인그룹	110111-1626063
		(주)카카오게임즈	131111-0351682
		(주)카카오페이	131111-0478337
		(주)카카오뱅크	131111-0435767
		(주)키이스트	110111-1327869
		SM ENTERTAINMENT JAPAN Co.,Ltd	해당사항 없음
비상장	148	(유)가승개발	134514-0003989
		(주)글라인	110111-5740645
		(주)글앤그림미디어	110111-6278364
		(주)다온크리에이티브	110111-5485746
		(주)돌고래유괴단	110111-5652303

		(주)드림위더스	110111-6516160
		(주)디케이테크인	131111-0418804
		(주)라이온하트스튜디오	131111-0518696
		(주)레디엔터테인먼트	110111-3095331
		(주)링키지랩	110111-5980316
		(주)메타보라	110111-5699165
		(주)모아엘앤비인터내셔널	134511-0167426
		(주)바람픽쳐스	110111-6319605
		(주)보이스루	180111-1170975
		(주)브이에이에스티	110111-5921899
		(주)비에이치엔터테인먼트	110111-3469487
		(주)사나이픽처스	110111-4779497
		(주)삼양씨앤씨	110111-6595495
		(주)서울아레나	131111-0674563
		(주)선영스토리	110111-7199163
		(주)쇼노트	110111-5586693
		(주)숲엔터테인먼트	110111-4584549
		(주)슈퍼코믹스스튜디오	131111-0543669
		(주)스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
		(주)스튜디오리얼라이브	110111-8343173
		(주)스튜디오원픽	110111-7780433
		(주)스튜디오좋	110111-8191225
		(주)스튜디오클론	110111-4201060
		(주)스튜디오플로우	110111-7950466
		(주)씨엠엔피	110111-7152377
		(주)아이브이쥐	131111-0077673
		(주)아이앤아이소프트	110111-2164723
		(주)안테나	110111-5784362
		(주)야나두	131111-0213981
		(주)어썸이엔티	110111-6773009
		(주)에스엠브랜드마케팅	110111-3954199
		(주)에스엠유니버스	110111-7489209
		(주)에스엠컬처파트너스	110111-8229860
		(주)에스엠타운플래너	110111-6363917
		(주)에이엑스지	131111-0076645
		(주)엑스엘게임즈	110111-2757437
		(주)엔글	131111-0420198
		(주)영화사 집	110111-3361708
		(주)영화사월광	110111-4843820

		(주)오션드라이브스튜디오	131111-0570836
		(주)이담엔터테인먼트	110111-7319323
		(주)인타임	110111-5265825
		(주)전국화물마당	180111-0585498
		(주)제이와이드컴퍼니	110111-4763929
		(주)카카오모빌리티	131111-0481819
		(주)카카오벤처스	110111-4831693
		(주)카카오브이엑스	131111-0318343
		(주)카카오스타일	110111-4799338
		(주)카카오엔터테인먼트	110111-4397752
		(주)카카오엔터프라이즈	131111-0565241
		(주)카카오인베스트먼트	131111-0478957
		(주)카카오페이손해보험	131111-0646900
		(주)카카오페이증권	110111-3903394
		(주)카카오헬스케어	131111-0665083
		(주)케이더블유북스	110111-5705938
		(주)케이드라이브	110111-7944112
		(주)케이앤웍스	110111-3166603
		(주)케이엠세븐	110111-7282596
		(주)케이엠솔루션	110111-6754265
		(주)케이엠식스	110111-7237210
		(주)케이엠쓰리	110111-7237294
		(주)케이엠원	110111-7195004
		(주)케이엠파이브	110111-7236957
		(주)케이엠파크	110111-3413880
		(주)케이엠포	110111-7237236
		(주)케이큐브홀딩스	131111-0177781
		(주)크리에이션뮤직라이츠	110111-7683760
		(주)키위바인	110111-6655489
		(주)키즈노트	110111-4855833
		(주)티제이파트너스	131111-0559533
		(주)파괴연구소	110111-7152369
		(주)필연매니지먼트	110111-6850261
		(주)하늘을담다	110111-6645399
		(주)하이업엔터테인먼트	110111-6428696
		글링크미디어(주)	110111-7139185
		동고택시(주)	110111-0130627
		메가몬스터(주)	285011-0280466
		오리진필름(주)	110111-6444329

		오오티비(주)	110111-8061452
		케이피보험서비스(주)	110111-6594108
		AHTIL GVX LLC	해당사항 없음
		Beyond Live Corporation	해당사항 없음
		Beyond Live Japan	해당사항 없음
		Creative Space Development Property, LLC	해당사항 없음
		Creative Space Development, LLC	해당사항 없음
		Creative Space Entertainment, INC	해당사항 없음
		Creative Space Innovation, LLC	해당사항 없음
		CROQUIS Inc.	해당사항 없음
		Dalian Enge Technology Co., Ltd	해당사항 없음
		DEAR U International Inc.	해당사항 없음
		DREAM MAKER ENTERTAINMENT LIMITED	해당사항 없음
		EVERYSING JAPAN CO., LTD.	해당사항 없음
		FRIENDS GOLF HOLDINGS VN JOINT STOCK COMPANY	해당사항 없음
		Glohow Co., Ltd. (Taiwan)	해당사항 없음
		Glohow Co., Ltd. (Thailand)	해당사항 없음
		Glohow Holdings PTE. LTD.	해당사항 없음
		Glohow Joint Stock Company	해당사항 없음
		GOLF VX CORP.	해당사항 없음
		Golf VX Franchising, LLC	해당사항 없음
		GSWING SPORTING GOODS CO.,LTD.	해당사항 없음
		Kakao Entertainment (Thailand) Ltd.	해당사항 없음
		KAKAO ENTERTAINMENT ASIA CO.,LTD.	해당사항 없음
		KAKAO ENTERTAINMENT GLOBAL CORP.	해당사항 없음
		Kakao G Corp.	해당사항 없음
		Kakao Games Europe B.V.	해당사항 없음
		Kakao Games Japan Corp.	해당사항 없음
		Kakao Piccoma Corp.	해당사항 없음
		KHC Japan Corp.	해당사항 없음
		KI SG PTE. LTD.	해당사항 없음
		Kreation Music Rights Europe AB	해당사항 없음
		Krust Universe Pte. Ltd.	해당사항 없음
		Made in Korea Media Limited	해당사항 없음
		Made in Korea Music 1 Limited	해당사항 없음
		METABORA GAMES - FZCO	해당사항 없음
		Ocean Drive Games, Inc.	해당사항 없음
		Panzea Pte. Ltd.	해당사항 없음

		Piccoma Europe	해당사항 없음
		Piccoma Kumamoto	해당사항 없음
		PT Neo Bazar Indonesia	해당사항 없음
		PT. SMBM INDONESIA CORPORA	해당사항 없음
		S.M. ENTERTAINMENT USA, INC.	해당사항 없음
		S.M. Innovative Amusement, LLC	해당사항 없음
		S.M. Innovative Holdings, LLC	해당사항 없음
		S.M.(Beijing) Entertainment Media Co., Ltd.	해당사항 없음
		Sherpa Studio Corp.	해당사항 없음
		SM & Kakao Entertainment America Corp.	해당사항 없음
		SM LIFESTYLE CO., LTD	해당사항 없음
		SM True Company Limited	해당사항 없음
		SMEJ Holdings,INC.	해당사항 없음
		SMEJ Plus, INC.	해당사항 없음
		Splyt Group Ltd.	해당사항 없음
		Splyt Malaysia Sdn. Bhd.	해당사항 없음
		Splyt Singapore PTE Ltd.	해당사항 없음
		Splyt Technologies Ltd.	해당사항 없음
		STUDIO ORANGE CO.,LTD.	해당사항 없음
		STUDIO PHEONIX CO.,LTD.	해당사항 없음
		TAESIK MAUM GOLF. CO., LTD.	해당사항 없음
		Tapas Entertainment, Inc.	해당사항 없음
		Urban Coconut Inc	해당사항 없음
		Voithru Japan Co., LTD.	해당사항 없음
		WuxiaWorld Limited	해당사항 없음
		WuxiaWorld Publishing USA Ltd.	해당사항 없음
		카스몽(상해)문화전파유한공사	해당사항 없음

(주1) 공시작성 기준일 이후인 2026.02.20 자로 (주)카카오헬스케어는 지분매각으로 계열제외 되었으며, 그 종속회사인 KHC Japan Corp. 또한 동반제외 되었습니다.

(주2) 공시작성 기준일 이후인 2026.02.23 자로 (주)씨엠엔피는 지분매각으로 계열제외 되었습니다.

3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2025년 12월 31일) (단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분) 수량	취득(처분) 금액	평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
㈜더존	상장	2019년 10월 24일	일반투자	547	1,981,980	9.4	547	3,963,960	-	-	5,945,940	8.3	547	192,241	10,811
㈜링키지랩	비상장	2018년 08월 10일	일반투자	78	3,582	12.0	70	6,781	432	-68	10,363	15.0	434	5,532	-151
㈜이지고	비상장	2019년 05월 24일	일반투자	100	20,000	20.0	100	-	-	-	20,000	20.0	100	462	-
케이피보험서비스㈜	비상장	2019년 07월 22일	경영참여	2,500	147,534	96.9	1,384	269,061	11,253	-1,442	416,595	98.6	11,195	9,944	-577
㈜카카오페이증권	비상장	2020년 02월 06일	경영참여	30,000	7,256,092	67.4	261,925	595,987	31,707	-	7,852,079	72.9	293,632	2,344,222	41,039
피에프씨테크놀로지스㈜	비상장	2018년 08월 27일	일반투자	3,836	464,240	2.2	1,975	-	-	416	464,240	2.1	2,391	14,775	-13,578
㈜카카오페이손해보험	비상장	2021년 09월 30일	경영참여	60,000	40,000,000	100.0	200,000	20,000,000	100,000	-	60,000,000	100.0	300,000	160,896	-52,356
더지트㈜	비상장	2022년 06월 08일	일반투자	1,009	23,568	23.6	2,509	-	-	-	23,568	23.6	2,509	5,117	978
아이엠엠 스타트업 벤처펀드 제1호	비상장	2022년 05월 12일	단순투자	600	1,633	2.8	1,827	900	900	-46	2,533	2.8	2,681	85,253	-1,704
㈜언레스	비상장	2022년 11월 04일	일반투자	1,000	2,000	9.1	1,000	-	-	-	2,000	9.1	1,000	1,647	-70
㈜오케이포스	비상장	2022년 10월 13일	일반투자	4,999	7,335	4.8	4,884	14,670	-	-332	22,005	3.5	4,552	44,269	3,553
넥스트레이드㈜	비상장	2022년 11월 11일	일반투자	3,000	600,000	2.1	3,006	-	-	-	600,000	2.1	3,006	150,777	20,484
㈜지엠엔인터내셔널	비상장	2022년 11월 30일	일반투자	5,000	5,681,818	4.7	5,000	-	-	-	5,681,818	4.7	5,000	51,609	-5,046
Siebert Financial Corp.	상장	2023년 05월 18일	일반투자	23,255	8,075,607	20.1	23,255	-	-	-	8,075,607	19.9	23,255	1,087,904	6,049
DOZN GLOBAL PTE. LTD.	비상장	2023년 08월 18일	일반투자	99	100,000	10.0	99	100,000	111	-	200,000	10.0	210	1,160	-698
파이노버스랩	비상장	2023년 09월 22일	일반투자	1,000	-	-	791	-	-	-791	-	-	-	1,015	-1,090
페이민트㈜	비상장	2023년 11월 28일	경영참여	32,196	3,003,428	87.7	32,196	421,563	6,324	-	3,424,991	100.0	38,520	8,741	2,352
핀테크혁신 일반 사모투자신탁 2호	비상장	2024년 04월 01일	단순투자	120	120,000,000	1.2	120	151,914,118	150	-2	271,914,118	1.2	268	22,216	-142
PAYWATCH GLOBAL	비상장	2025년 11월 12일	일반투자	4,390	-	-	-	1,250,000	4,390	-	1,250,000	4.1	4,390	22,022	-10,098
투바이트㈜	비상장	2025년 12월 09일	일반투자	2,300	-	-	-	268,334	2,300	-	268,334	16.3	2,300	8,555	-3,132
합 계					187,368,817	-	540,688	178,805,374	157,567	-2,265	366,174,191	-	695,990	4,218,357	-3,376

※ 최근 3년간 투자주식에 대한 감액내역

(단위: 백만원)

법인명	2025년	2024년	2023년	계정명	감액사유
케이피보험서비스㈜	1,442	671	3,410	종속기업투자 손상차손	영업실적 부진

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음